BANQUE DE DÉVELOPPEMENT
DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE
(BDEAC)

RAPPORT ANNUEL

2022

46ème exercice social 2022

BANQUE DE DEVELOPPEMENT
DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

BDEAC

RAPPORT ANNUEL

46ème

EXERCICE SOCIAL 2022

DRESSES

Site Web : www.bdeac.org
Email : bdeac@bdeac.org

SIEGE SOCIAL

Boulevard Denis SASSOU N'GUESSO
BP : 1177, Brazzaville
(République du Congo)
Téléphone : +242 04 426 83 00

REPRESENTATIONS

Cameroun

Immeuble Intek, 3ème étage
1045, rue Narvick
BP : 35289 Yaoundé
Tél. +237 79 53 17 17 / 22 22 36 11 / 22 22 39 03
Fax: +237 22 23 51 65
Email : rcam@bdeac.org

Gabon

Immeuble DELTASSUR (*OGAR-VIE*), 2ème étage
Place de l'Indépendance Centreville
BP : 4932 Libreville
Tél. : +241 01 77 12 71
+241 01 77 12 72
Fax : +241 01 77 12 70
Email : rgab@bdeac.org

Centrafrique

Avenue des Martyrs
Immeuble Commission de la CEMAC, 7ème étage
BP : 878 Bangui
Tél. : +236 75 57 57 30
Email : rcen@bdeac.org

Guinée Equatoriale

Immeuble Ministère du Commerce et des PMI
4ème Etage
Malabo II
Malabo
Tél. : +240 555 556 409/222 116 556
Email : rgeq@bdeac.org

Congo

Rue NGANDOU - Wharf
BP : 881 Pointe-Noire
Tél. : +242 05 776 88 45
+242 05 777 41 41
Email : rcog@bdeac.org

Tchad

Immeuble CEBEVIRHA – 1er étage
BP 2 900 N'Djamena
Tél. : +235 68 55 00 01
+235 68 55 00 02
Email : rtch@bdeac.org

CARTE DE LA CEMAC

Table des matières

MOT DU PRESIDENT DE LA BDEAC *9*

Résumé *13*

PREMIERE PARTIE : ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE *14*

1. Environnement économique international 15
   a) Croissance économique en berne en 2022 15
   b) Inflation généralisée 15
   c) Variations mitigées des prix des produits de base exportés par la CEMAC 16

2. Situation Economique dans la zone CEMAC 16

DEUXIEME PARTIE : GOUVERNANCE *18*

3. Activités des Organes de Décision 19
   a) L'Assemblée Générale 19

4. Activités de gestion des ressources humaines et de l'administration 19
   a) La Gestion des ressources humaines et formation 19
   b) Formation du Personnel 21

5. Activités de contrôle 21

TROISIEME PARTIE : ACTIVITES OPERATIONNELLES ET DE COOPERATION *22*

6. Activités de financement 23
   a) Alimentation du pipeline de projets 23
   b) Situation des engagements 23
   c) Annulation des financements 26
   d) Suivi et supervision des projets 26
   e) Bilan opérationnel de la mise en œuvre du PS 2017-2022 26
   f) Impacts socio-économiques des projets financés 29
   g) Situation des décaissements 29

7. Situation du Portefeuille des prêts 29
   d) Profil de risque du portefeuille 32

8. Activités de mobilisation des ressources 34
   a) Ressources propres 34

9. COMMUNICATION 36

QUATRIEME PARTIE : SITUATION FINANCIERE *37*

10. GENERALITES 38

11. SITUATION PATRIMONIALE 38
   a) Actif 39
   b) Passif 39
   c) Hors-bilan 40

12. COMPTES DE GESTION 40

13. MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE 41

14. produit net bancaire 41

15. RESULTAT D'EXPLOITATION 41

16. RESULTAT NET 41

NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS *42*

ANNEXES *57*

ABREVIATIONS ET ACRONYMES

ABG	Aide Budgétaire Globale
AFREXIMBANK	Banque Africaine d'Import-Export
AGFUND	Programme du Golfe Arabe pour le Développement
BAD	Banque Africaine de Développement
BADEA	Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique
BDC	Banque de Développement de Chine
BDEAC	Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale
BEAC	Banque des Etats de l'Afrique Centrale
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BID	Banque Islamique de Développement
CEEAC	Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale
CEMAC	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale
FCFA	Franc de la Coopération Financière en Afrique
FMI	Fonds Monétaire International
FEC	Facilité Elargie de Crédit
FODEC	Fonds de Développement de la Communauté
FSA	Fonds de Solidarité Africain
F2BC	Fonds Bleu pour le Bassin du Congo
KIC	Kuwait Investment Company
LAIP	Libya Africa Investment Portfolio
MEC	Mécanisme Elargie de Crédit
PER	Programme Economique Régional
PIB	Produit Intérieur Brut
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PMI	Petites et Moyennes Industries

ANNEXES

Annexe 1 : Liste des projets approuvés depuis la création de la Banque……58
Annexe 2 : Liste des études de faisabilités approuvées depuis la création de la Banque…….……63
Annexe 3 : Liste des prises de participations depuis la création de la Banque……...……....64

GRAPHIQUES

Graphique 1: Evolution de la croissance du PIB réel depuis 2013……15
Graphique 2: Evolution de l'inflation (moyenne des prix à la consommation)……...16
Graphique 3 : Répartition des effectifs BDEAC au 31 Décembre 2022……20
Graphique 4 : Répartition des agents par nationalité ……..20
Graphique n°5 : Répartition des agents par genre……..……20
Graphique n°6 : répartition des agents par tranche d'âge……...21
Graphique n°7:Evolution des engagements annuels sur la période2017- 2022……..…….…...27
Graphique n°8 : Répartition typologique des engagements pris sur la période 2017-2022…….....28
Graphique n°9 : Répartition sectorielle des engagements du PS2017-2022 ……..28
Graphique 10 : Répartition des encours bruts par nature……...……31
Graphique n°11 : Evolution des encours nets depuis 2018……32
Graphique n°12 : : Histogrammes comparatifs 2021 vs 2022 des encours et des nombres de contreparties par notation 34
Graphique n°14 : Histogrammes comparatifs 2021 vs 2022 des encours et des nombres de contreparties par notation. 34

TABLEAUX

Tableau n°1 : Evolution des cours mondiaux de quelques produits exportés par la zone CEMAC …….…...….16
Tableau n°2 : Evolution de quelques indicateurs macroéconomiques et financiers de la CEMAC ……..……17
Tableau n°3 : Répartition typologiques des engagements pris en 2022……..24
Tableau n°4 : Répartition sectorielle des engagements pris en 2022……...…….……..24
Tableau n°5 : Evolution annuelle des engagements pris sur la période du PS2017-2021……..27
Tableau n°6 : Répartition sectorielle des engagements pris sur la période 2017-2022..……28
Tableau n°7: Encours nets des prêts en 2022…….....30
Tableau n°8 : Répartition sectorielle des encours bruts en 2022……30
Tableau n°9 : Répartition de l'encours entre secteur public et secteur privé……. ……31
Tableau n°10 : Evolution de l'encours net global des prêts en 2018-2022……32
Tableau n°12 : Etat de libération du capital par les actionnaires au 31 décembre 2022…….…..……34
Tableau n°13 : Etat des ressources mobilisées au 31 Décembre 2022……..…….……35
Tableau n°14 : Bilans résumés comparés 2021-2022……..…….…….....39
Tableau n°15 : Résumé comparatif du hors bilan…….…..…….……40
Tableau n°16: Résumé comparatif des comptes de gestion…….……40

ORGANES DE DECISION, DE GESTION ET DE CONTROLE

COMPOSITION DE L'ASSEMBLEE GENERALE
Président
Madame Nicole Jeanine Lydie ROBOTY Epse. MBOU
Ministre de l'Economie et de la Relance

CAMEROUN
- M. **Louis Paul MOTAZE**

Ministre des Finances
- Monsieur **Alamine Ousmane MEY**

Ministre de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire

CENTRAFRIQUE
M. **Hervé NDOBA**
Ministre des Finances et du Budget
- M. **Félix MOLOUA**

Premier Ministre, Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération

CONGO
- M. **Jean-Baptiste ONDAYE**

Ministre de l'Economie et des Finances
- Mme. **Ingrid Olga Ghislaine EBOUKA-BABACKAS**

Ministre du Plan, de la Statistique et de l'Intégration Régionale

GABON
- Mme. **Nicole Jeanine Lydie ROBOTY Epse. MBOU**

Ministre de l'Economie et de la Relance
- M. **Michael Moussa ADAMO**

Ministre des Affaires Etrangères

GUINEE EQUATORIALE
- M. **Valentin ELA MAYE**

Ministre de l'Economie, des Finances et de la Planification
- M. **Baltasar ENGONGA EDJO**

Ministre d'État à la Présidence, Chargé de l'Intégration Régionale

TCHAD
- M. **Hamid Tahir NGUILIN**

Ministre des Finances, du Budget et des Comptes Publics
- M. Moussa BATRAKI

Ministre de la Prospective Economique et des Partenariats Internationaux

COMMISSION DE LA CEMAC
- Pr. **Daniel ONA ONDO**

Président de la Commission

BURUNDI
- **Audace NIYONZIMA**

Ministre des Finances, du Budget et de la Planification Economique

BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE
- M.**Abbas MAHAMAT TOLLI**

Gouverneur

BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT
- **M. Akinwumi ADESINA**

Président

FRANCE
- M. **William ROOS**

Chef du Service des Affaires Multilatérales et du Développement à la Direction du Trésor et des Finances Extérieures

KUWAIT INVESTMENT COMPANY

LIBYA AFRICA INVESTMENT PORTFOLIO

ROYAUME DU MAROC
- M. **Mohammed Noureddine LAZRAK**

Chef de Division du Système d'Information et Appui à la Direction du Trésor

BANQUE ARABE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE EN AFRIQUE
- Dr. **Sidi Ould Tah**

Directeur Général

FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN (FSA)
- M. **Ahmadou Abdoulaye-DIALLO**

Directeur Général

ORGANES DE DECISION, DE GESTION ET DE CONTROLE
COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
Madame Nicole Jeanine Lydie ROBOTY Epse. MBOU
Ministre de l'Economie et de la Relance

Administrateurs

CAMEROUN
Titulaire : **M. Achille Nestor BASAHAG**
Directeur de la Comptabilité Publique
Suppléant : **M. Ange Patrick DEMENOU.**
Sous-Directeur de la Monnaie et des Etablissements de Crédit

CENTRAFRIQUE
Titulaire : **M. Alain Modeste KONDJI**
Directeur de Cabinet du Ministre des Finances et du Budget
Suppléant : **Mme *Edwige Opportune POUNINGUINZA-NGUELEBE***
Directeur de Cabinet du Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération Internationale

CONGO
Titulaire : **M. Albert OSSIE Wilfrid**
Directeur de Cabinet du Ministre des Finances, du Budget et du Portefeuille Public
Suppléant : **M. Ferdinand S. LIKOUKA**
Directeur de Cabinet du Ministre du Plan, de la Statistique, de l'Intégration Régionale.

GABON
Titulaire : **M. Jean H. TATY MAVOUNGOU**
Directeur de Cabinet du Ministre de l'Economie et de la Relance
Suppléant : **M. Christian Patrick EBE**
Conseiller du Ministre de l'Economie et de la Relance

GUINEE EQUATORIALE
Titulaire : **M. Juan Manuel AFUGU MBOMIO**
Directeur Général Banques, Assurances et Réassurances
Suppléant : M**me Antonia Nchama BIYOGO NABUENDI**
Conseiller Technique au Ministère des Finances, de l'Economie et de la Planification, en charge de la mise en œuvre et de l'évaluation des projets de développement

TCHAD
Titulaire: **M. Idriss Brahim MAHAMAT ITNO**
Directeur Général Adjoint du Budget
Suppléant : **M. Noh OUTHMAN**
Conseiller du Ministre des Finances et du Budget

COMMISSION DE LA CEMAC
Titulaire: **M. Modeste MFA OBIANG**
Expert Principal au Secrétariat du PREF-CEMAC
Suppléant : **M. Placide Alfred ILOKI**
Représentant de la Commission de la CEMAC auprès de la République du Congo

BURUNDI
Titulaire: **M. *Christophe NDIKUBWAYO***
Directeur de la Comptabilité Publique et du Trésor
Titulaire : **Mme *Aline CISHATSE***
Conseiller Politique au Cabinet du Ministre Finances, du Budget et de la Planification Economique

BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE
Titulaire :

Suppléant : **M. Bienvenu Marius FEIMONAZOUI**
Directeur Général du Contrôle Général

BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT

Titulaire : **M. Patrick KEI-BOGUINARD**
Division Manager, Financial Policies ans ALM
Suppléant : **M. Mahmoud LY**
Division Manager, Treasory Risk Management

FRANCE
Titulaire : **M. Guillaume PREVOST**
Chef du service économique de Brazzaville
Direction Générale du Trésor
Suppléant : **Mme Emmanuelle OESTERLÉ**
Adjoint au Chef du Bureau Afrique Sub-saharienne, Zone Franc et AFD
Direction Générale du Trésor

KUWAIT INVESTMENT COMPANY

LIBYA AFRICA INVESTMENT PORTFOLIO

ROYAUME DU MAROC
Titulaire: **M. Mohammed Noureddine LAZRAK**
Chef de Division du Système d'Information et Appui à la Direction du Trésor
Suppléant : **M. Zakaria EL HARMIRI**
Chef de Service des Relations avec l'Afrique et l'Asie à la Direction du Trésor et des Finances extérieures

BANQUE ARABE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE EN AFRIQUE
Titulaire: **M. *Tshepelayi KABATA***
Conseiller Technique du Directeur Général
Suppléant : **M. *Salahedine BABALE***
Directeur du Département du Secteur Privé et Financement du Commerce

FONDS DE SOLIDARITE AFRICAIN (FSA)
Titulaire : ***M. Abdourahmane DIALLO***
Directeur de l'Audit et du Contrôle Interne
Suppléant : **M. *Berchmans NKURUNZIZA***
Directeur Central chargé de la Stratégie et de l'Exploitation

ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS
M. Ali EYEGHE
Spécialiste en financement de projets
M. Yves DESSANDE
Spécialiste en évaluation des risques bancaires
Mme Thierry COLATRELLA
Expert-Comptable

DIRECTION DE LA BANQUE
M. Dieudonné EVOU MEKOU, Président
M. Marcel ONDELE, Vice-Président

COMMISSAIRES AUX COMPTES
MAZARS Cameroun
DELOITTE Congo

MOT DU PRESIDENT DE LA BDEAC

Chers Actionnaires, Membres du Conseil d'Administration, Investisseurs, Personnel et Partenaires,

1.1. Nous sommes ravis de vous présenter le rapport annuel de la Banque de Développement des États de l'Afrique Centrale (BDEAC) pour l'exercice 2022, une année jalonnée d'événements majeurs qui ont indubitablement influencé l'activité de la Banque de diverses manières. D'une part, dans l'espace d'intervention des opérations de la Banque, la zone CEMAC, la pandémie de COVID-19 et les effets négatifs résiduels qu'elle a engendrés, se sont joints aux conséquences de la guerre en Ukraine sur l'économie mondiale, pour considérablement ralentir la poursuite de la reprise économique amorcée en 2021. D'autre part, un nouveau dirigeant a été nommé par la Conférence des Chefs d'État de la CEMAC et installé au cours de l'exercice, afin de poursuivre et renforcer la dynamique entamée depuis une dizaine d'années.

1.2. Nous sommes également heureux de vous annoncer que pour assurer la continuité de notre vision stratégique, les Actionnaires de la Banque ont adopté le Plan Stratégique 2023-2027 de l'Institution, nommé "Azobé". Ce plan ambitieux vise à faire de la BDEAC "une institution moderne, socle du développement durable des économies de l'Afrique centrale". Par ailleurs, la Banque s'est engagée depuis quelques années à être un acteur de référence pour la promotion du développement durable en Afrique Centrale. C'est dans cette optique qu'elle a signé avec la Commission Climat du Bassin du Congo (CCBC) une convention pour le Fonds Bleu pour le Bassin du Congo (F2BC). Le F2BC est une initiative qui vise à protéger les écosystèmes aquatiques et à promouvoir le développement durable dans le Bassin du Congo. Il va sans dire que cette signature constitue une mesure concrète prise par la BDEAC en matière de promotion du développement durable dans la région et contribuera à la réalisation des objectifs stratégiques fixés dans le Plan Stratégique Azobé dans ce domaine.

1.3. Malgré la baisse de 28 % du résultat par rapport à celui l'exercice 2021, nous sommes convaincus que la situation financière de la Banque demeure solide. En outre, afin de consolider notre résilience, nous avons intensifié la mobilisation de ressources en levant des fonds sur le marché financier de la CEMAC, enregistrant même une sursouscription significative au regard du montant initialement escompté. Ce succès atteste de l'excellent climat de confiance qui règne entre la Banque et les investisseurs de la sous-région. Par ailleurs, nous avons également diversifié notre portefeuille de ressources en obtenant de lignes de refinancement auprès de nos partenaires internationaux et en accueillant des acteurs non régionaux au sein du capital social de la Banque.

1.4. A la lumière de ce qui précède, nous nous engageons à partir de l'exercice 2023 à déployer le Plan Stratégique « Azobé ». Afin de soutenir l'atteinte des objectifs stratégiques de ce plan, nous élaborerons un business plan réaliste et procéderons à une revue du cadre réglementaire. Parallèlement, nous poursuivrons nos efforts de modernisation et de transformation, notamment en obtenant une **notation d'investissement de qualité**, en adaptant l'organisation et la gouvernance de la BDEAC et en gagnant des accréditations indispensables pour capter les principaux flux de financement public international pour la lutte contre le changement climatique.

1.5. En outre, nous cherchons à renforcer et diversifier davantage nos ressources en augmentant de manière significative notre capital et en libérant la quote-part de nos actionnaires historiques. Cette augmentation de ressources est essentielle pour permettre à la BDEAC de financer des projets intégrateurs, des programmes et projets publics de développement, de promouvoir l'écodéveloppement et de continuer à contribuer de manière efficace à la diversification des économies de la région. Enfin, nous ne ménagerons pas nos efforts pour consolider notre réputation d'émetteur de référence sur le marché financier de la CEMAC, offrant un accompagnement efficient aux opérateurs économiques de la sous-région. Ainsi, nous poursuivrons notre mission de **pilier** du développement durable des économies de la région en

mobilisant des ressources à des conditions financières abordables et en renforçant notre position en tant que catalyseur de la croissance économique dans la région.

1.6. Par conséquent, pour relever ces défis, il est crucial que la BDEAC bénéficie du soutien indéfectible des plus hautes autorités de la CEMAC, qui ont toujours été des alliées de la Banque dans l'accomplissement de sa mission. En outre, la **mobilisation** de tous est également essentielle pour atteindre les objectifs fixés dans le Plan Stratégique « Azobé » et permettre à la BDEAC de jouer pleinement son rôle dans le développement durable des économies de la région.

Dieudonné EVOU MEKOU
Président

LA BDEAC EN CHIFFRES

DATE DE CREATION

3 décembre 1975

DEBUT DES ACTIVITES

3 janvier 1977

COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital autorisé de la BDEAC est établi à mille deux cent milliards francs CFA (FCFA 1 200 000 000 000) divisé en cent vingt mille (120 000) actions de 10 millions de francs CFA chacune. Le capital de la Banque est représenté par des actions nominatives classées en deux catégories, A et B. La catégorie A représente les Etats-membres de la CEMAC et la catégorie B représente les Institutions et les Etats non régionaux. Ainsi pour chaque participant, il est émis deux certificats qui correspondent l'un, aux actions du capital appelé et libéré et l'autre, au capital sujet à appel.

Au 31 décembre 2021, la situation du capital après souscription par les Actionnaires, dans les deux (02) catégories, se présente ainsi qu'il suit :

Catégorie A

	Montant (en millions de fcfa)	%
République du Cameroun	101 760	8,48
République Centrafricaine	101 760	8,48
République du Congo	101 760	8,48
République Gabonaise	101 760	8,48
Rép.de Guinée Equatoriale	101 760	8,48
République du Tchad	101 760	8,48
Total	**610 560**	**50,88**

Catégorie B

	Montant (en millions fcfa)	%
BEAC	401 160	33,43
BAD	3 000	0,25
République Française	9 975	0,83
Koweït Investment Company	1 000	0,08
Libya Africa Investment Portfolio	7 520	0,63
Royaume du Maroc	2 380	0,20
Commission de la CEMAC	1 000	0,08
FSA	1 000	0,08
BADEA	1 000	0,08
Burundi	29 170	2,23
Total	**457 205**	**38,09**
Partie non encore souscrite	161 405	13,46

Situation du Capital Social au 31 /12/2022

	Montant (en millions fcfa)
Capital autorisé	1 200 000
Capital souscrit	1 067 765
Capital appelé	110 273
Capital appelé et libéré	100 078
Capital sujet à appel	957 492

FONDS PROPRES 186 174 millions

TOTAL BILAN 803 634 millions

ACTIVITES DE LA BANQUE DEPUIS SA CREATION

OPERATIONS APPROUVEES

- 285 prêts d'un montant de FCFA 2 370 184 millions
- 45 études d'un montant de FCFA 10523,3 millions
- 8 prises de participation d'un montant de FCFA 11 300,5 millions

EFFECTIF AU 31/12/2022

- 133 Agents

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

En 2022, la Banque de Développement des États de l'Afrique Centrale (BDEAC) a connu des événements majeurs sur le plan institutionnel et opérationnel.

Le **nouveau Président**, Monsieur Dieudonné EVOU MEKOU, a été installé lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 18 juin 2022 pour un mandat de cinq ans, conformément à la décision N°01 22/CEMAC-BDEAC-CCE-P prise le 14 avril 2022 par la Conférence des Chefs d'État de la CEMAC.

Au cours du deuxième Conseil d'Administration tenu le 9 juin 2022 à Libreville (Gabon), la BDEAC a **élargi son actionnariat en accueillant la République du Burundi** dans la catégorie B des investisseurs de la Banque avec une participation représentant 2,4 % des parts souscrites. Cette entrée porte à cinq le nombre de pays hors zone CEMAC ayant investi dans l'actionnariat de la BDEAC, témoignant ainsi de l'attractivité croissante de l'Institution.

La Banque de Développement des États de l'Afrique Centrale a également pris une **participation de FCFA 1 000 millions dans le capital social du Fonds de Solidarité Africain (FSA)** lors de l'Assemblée Générale du 27 septembre 2022 à Brazzaville. Cette démarche s'inscrit dans le cadre du principe de prise de participation croisée et renforce le lien entre les deux institutions pour une promotion efficace de leurs interventions en faveur des opérateurs économiques de leur zone commune.

Le nouveau Plan Stratégique de la Banque 2023-2027, approuvé lors de l'Assemblée Générale tenue le 22 décembre à Douala, a pour objectif de faire de la BDEAC « une Institution moderne, socle du développement durable des économies de l'Afrique Centrale ». Dénommé « **Azobé** », ce document de référence pour la période 2023-2027 ambitionne de contribuer au développement économique de la région en se basant sur les principes de modernité et de durabilité.

La BDEAC a réussi à **mobiliser des ressources importantes** grâce à l'opération d'emprunt obligataire intitulée « BDEAC 6 % Net 2022-2029 ». Cette opération a été très demandée, atteignant un taux de souscription de 142,12 %, équivalant à un montant de FCFA 110 856 millions, soit une sursouscription de 42,12 % par rapport au montant initial sollicité de FCFA 78 000 millions. Ce succès est un témoignage fort de la confiance des investisseurs de la sous-région dans l'institution de financement du développement de la Communauté.

Résumé

1.1. En 2022, la région CEMAC a connu une reprise économique graduelle, portée par la remontée des prix pétroliers et l'assouplissement des restrictions liées à la pandémie de la Covid-19. Bien que les pressions inflationnistes aient été modérées, comparées à la moyenne mondiale, l'augmentation des prix à la consommation des ménages a dépassé le seuil de convergence de 3,0 % dans la CEMAC, ce qui peut menacer la sécurité alimentaire dans certaines zones. Les pays exportateurs de pétrole de la région ont réussi à bénéficier de la hausse des prix pétroliers pour reconstituer des coussins budgétaires, entraînant la consolidation du solde budgétaire excédentaire en 2022 et le remboursement partiel de la dette publique. Les réserves de la Banque centrale continuent de se reconstituer, mais demeurent en dessous du seuil recommandé de 5 mois d'importations de biens et services pour les unions monétaires riches en ressources naturelles.

1.2. L'évolution économique de la zone CEMAC a influencé les performances opérationnelles et financières de la BDEAC en 2022. Néanmoins, la Banque a maintenu un niveau satisfaisant de nouveaux engagements avec une légère hausse de 0,9 % à 367 349 millions de FCFA, principalement en faveur du secteur des infrastructures de transport pour soutenir les projets intégrateurs du Programme Economique Régional (PER), pour lequel la Banque est très sollicitée. De plus, la gestion des prêts a connu une augmentation significative de la taille du portefeuille de 11 % pour s'établir à FCFA 670 437 millions, témoignant de la capacité de la Banque à répondre aux besoins de financement croissants de ses clients pour soutenir la croissance économique des pays de la CEMAC. Le taux de prêts performants de 93 % illustre la gestion efficace du risque de crédit par la Banque, et le faible coût du risque indique que les pertes sur les prêts sont maintenues à un niveau acceptable par rapport au portefeuille de prêts total. Cette performance témoigne de la qualité du portefeuille de prêts de la BDEAC et de sa capacité à identifier et à gérer les risques de manière proactive, renforçant ainsi sa solidité financière et sa crédibilité auprès de ses partenaires. Toutefois, les décaissements sur les prêts ont été inférieurs au niveau historique de 2021.

1.3. Sur le plan financier, la Banque a su relever les défis imposés par la crise économique mondiale et la pandémie de Covid-19, en réussissant à mobiliser d'importantes ressources. En effet, la Banque a obtenu FCFA 110856 millions sur le marché financier de la CEMAC et FCFA 32797,8 millions auprès de ses partenaires bilatéraux. À la clôture de l'exercice, le portefeuille de la Banque pour les emprunts à moyen et long terme s'établit à FCFA 575554,71 millions, équivalant à 76,58 % des engagements reçus de ses partenaires financiers.

1.4. Par ailleurs, la BDEAC bénéficie d'une capitalisation adéquate, avec un capital libéré s'élevant à FCFA 100 078 millions et un capital sujet à appel total de FCFA 957 492 millions. Néanmoins, il convient de nuancer ce niveau de capitalisation au regard des besoins considérables en financement à long terme adressés à la Banque. Toutefois, le Produit Net Bancaire (PNB) a connu une légère baisse, atteignant FCFA 22 317 millions par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution est en corrélation avec la croissance et l'expansion des activités, comme en témoigne le total bilan de FCFA 803 634 millions, en hausse de 12 % par rapport à 2021. Par conséquent, le résultat net de l'exercice s'est replié de 28 % pour s'établir à FCFA 4 146 millions. De même, le coefficient d'exploitation s'est accru de 4 points pour atteindre 56 %, malgré les efforts déployés pour minimiser les charges d'exploitation. Cette augmentation est corrélée à l'expansion de l'activité bancaire.

1.5. Ces données démontrent que la BDEAC maintient une performance financière globalement robuste, grâce à sa capacité à mobiliser des ressources importantes et à soutenir les projets de développement dans la région.

PREMIERE PARTIE : ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL

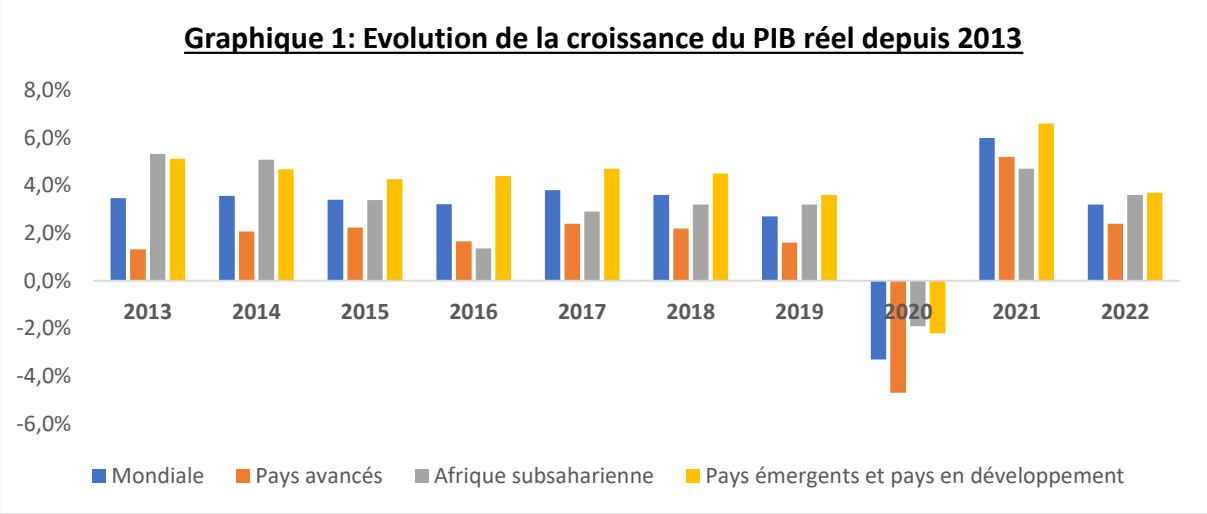
a) Croissance économique en berne en 2022

1.1. L'économie mondiale a ralenti en 2022 avec une croissance de 3,2 %, contre 6,0 % en 2021, en raison de plusieurs facteurs tels que la guerre en Ukraine, la forte inflation, la crise énergétique, le durcissement des conditions financières mondiales, la politique de Covid zéro et les difficultés du secteur immobilier en Chine. Ces chocs ont affaibli les efforts de reprise post-Covid-19 et ont obscurci les perspectives d'une croissance soutenue à moyen terme.

1.2. Dans les pays avancés, la croissance de la production globale a nettement ralenti pour atteindre 2,4 %, contre 5,2 % en 2021, soit une perte de 2,8 points de pourcentage. Les États-Unis et la Zone euro ont été particulièrement touchés par la crise du coût de la vie, la flambée des prix de l'énergie et le resserrement monétaire, ce qui a pesé sur la consommation des ménages et l'activité des entreprises.

1.3. L'activité économique des pays émergents et en développement a subi une diminution de 2,9 points de croissance pour s'établir à 3,7 %. En Chine, la croissance du PIB a été considérablement réduite de plus de moitié, passant de 8,1 % en 2021 à 3,2 %, en raison de la crise immobilière et des mesures strictes de confinement mises en place pour lutter contre la pandémie de Covid-19.

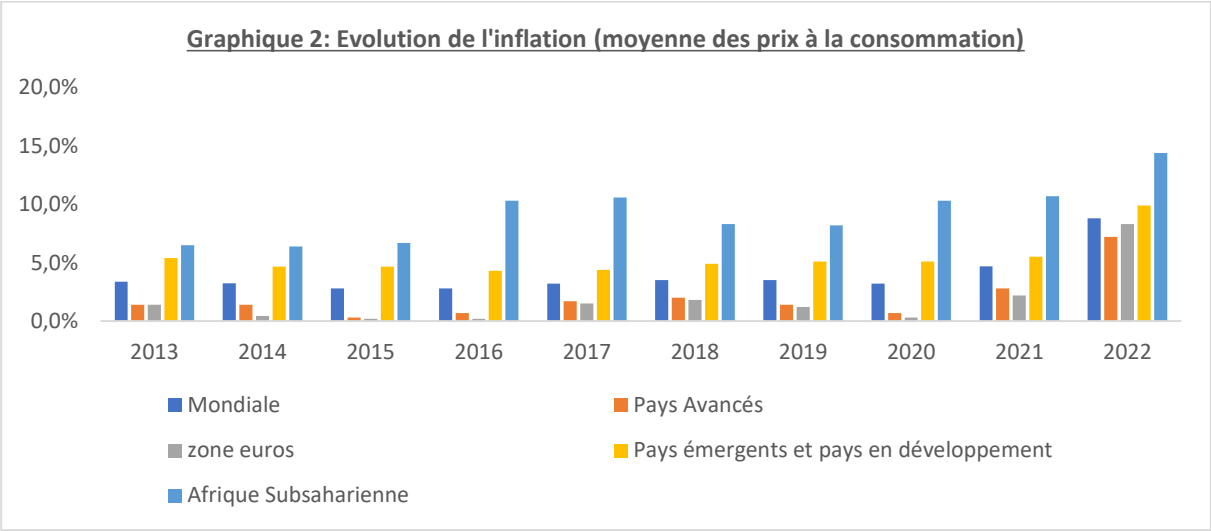
1.4. En Afrique subsaharienne, la reprise économique post-pandémie a été entravée par une série de chocs défavorables. Les chocs internes, tels que les conditions météorologiques difficiles et la crise sécuritaire dans certains pays, ont compromis les efforts de reprise économique, après la contraction de la production globale enregistrée en 2020. Les chocs externes, notamment la baisse de la demande sur les principaux marchés d'exportation des produits agricoles et miniers, l'inflation en hausse rapide et les coûts d'emprunt plus élevés, ont également contribué à freiner la progression de l'activité économique, qui s'est établi à 3,6 %, après 4,7 % l'année précédente.



Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, mises à jour janvier 2023

b) Inflation généralisée

1.5. En 2022, l'inflation mondiale a atteint un niveau record depuis les chocs pétroliers des années 1970, avec un taux de 8,8 % contre 4,7 % en 2021 pour l'indice des prix à la consommation des ménages. À l'exception de certains pays, tels que ceux de la zone CEMAC, les taux d'inflation ont dépassé 5 % dans le monde.



Source : Perspectives de l'économie mondiale, mises à jour janvier 2023

c) Variations mitigées des prix des produits de base exportés par la CEMAC

1.6. L'indice des cours des produits de base, établi par le FMI, a connu une augmentation de 33,5 % en 2022, contre 52,2 % en 2021. Pour les produits exportés par les pays de la zone CEMAC, on observe une augmentation significative des prix du café Robusta, du cacao, du coton, de l'huile de palme, de la banane et du bois léger en grumes débité. En revanche, le caoutchouc a connu une croissance positive jusqu'en 2021, avant de subir une forte baisse en 2022. Les prix du pétrole ont connu une importante baisse en 2020, avant de se redresser en 2021 et 2022. Les prix du gaz naturel ont également connu une hausse considérable en 2021 et 2022, après une baisse en 2020.

Tableau n°1 : Evolution des cours mondiaux de quelques produits exportés par la zone CEMAC

Produits	Prix en cents et en dollars				Variations annuelles (en %)		
	2019	**2020**	**2021**	**2022**	**2020**	**2021**	**2022**
Café Robusta (cts/kg)	73,6	68,8	89,8	92,4	-6,6	30,5	2,9
Cacao ($/tonne)	2340,8	2370,0	2425,5	2456,2	1,3	2,3	1,3
Coton (cts/lb)	77,9	71,9	101,2	100,9	-7,7	40,8	-0,3
Huile de palme ($/t)	524,3	666,1	1073,5	887,1	27,0	61,2	-17,4
Banane ($/tonne)	1142,5	1217,2	1208,4	1685,1	6,5	-0,7	39,5
Bois divers en grumes ($/m3)	273,2	279,0	271,2	220,7	2,1	-2,8	-18,6
Bois légers en grumes ($/m3)	185,9	199,8	236,0	258,5	7,5	18,1	9,5
Bois divers débité ($/m3)	695,9	702,7	750,0	663,6	1,0	6,7	-11,5
Bois léger débité ($/m3)	353,9	347,8	353,3	388,2	-1,7	1,6	9,9
Caoutchouc ($/t)	74,8	79,9	94,5	69,9	6,8	18,3	-26,0
Pétrole ($/baril)	61,4	41,8	69,2	78,3	-31,9	65,6	13,2
Gaz naturel ($/MMBTU)	2,5	2,1	3,7	5,7	-16,0	76,2	54,1

Source : FMI, Primary Commodity prices, janvier 2023

2. SITUATION ECONOMIQUE DANS LA ZONE CEMAC

2.1. Le rapport sur la politique monétaire, publiées en mars 2023, montre une reprise graduelle de l'activité dans la zone CEMAC, grâce aux prix élevés du pétrole et à la levée totale des mesures de confinement liées à la COVID-19, qui ont favorisé plusieurs branches du secteur non pétrolier. En 2022, la production globale de la région a augmenté de 2,9 %, ce qui est supérieur aux années précédentes. En effet, en 2020, l'activité avait enregistré une baisse de 1,5 %, principalement en raison de la pandémie de COVID-19. En 2021, le taux de croissance avait atteint 1,7 %, confirmant une reprise progressive de l'activité économique dans la région.

Tableau n°2 : Evolution de quelques indicateurs macroéconomiques et financiers de la CEMAC

	2019	2020	2021	2022
PIB réel (%)	2,0	-1,8	1,7	2,9
Inflation (%)	2,4	2,3	1,7	5,6
Solde budgétaire de base (% du PIB)	1,5	-1,1	-0,1	3,6
Dette publique totale (% du PIB)	53,5	58,8	58,2	48,1
Solde extérieur courant, dons compris (% du PIB)	1,1	0,6	1,2	7,4
Réserves extérieures (en mois d'importation des biens et services)	3,4	4,5	4,1	4,7

Source : BEAC, Rapport sur la politique monétaire, mars 2023.

2.2. Les pays de la sous-région ont subi les contrecoups de la tension inflationniste mondiale, cependant, comparativement à la moyenne mondiale, les prix intérieurs ont connu une augmentation modérée en 2022, s'établissant à une moyenne annuelle de 5,6 %, tout en étant supérieure au seuil de convergence de 3,0 % dans la CEMAC. Cette situation inflationniste engendre des pressions sur les revenus réels des ménages et risque de compromettre la sécurité alimentaire dans certaines zones de la région. Ainsi, il est impératif pour les autorités économiques et monétaires de la région de suivre attentivement cette tendance inflationniste et de prendre des mesures appropriées pour préserver la stabilité des prix à long terme.

2.3. Les pays exportateurs de pétrole de la sous-région ont pu reconstituer des amortisseurs budgétaires grâce aux cours élevés des hydrocarbures, tout en maintenant la prudence en matière de dépenses publiques, ce qui a permis au solde budgétaire régional de redevenir excédentaire en 2022, représentant 3,6 % du PIB. Par ailleurs, la dette publique de la sous-région représente 48,1 % du PIB, grâce à la croissance réelle de l'activité et à l'excédent budgétaire qui ont réduit les besoins de financement des États.

2.4. Le solde extérieur courant a enregistré un excédent significatif de 7,4% du PIB en 2022. Cette évolution est due à une augmentation des exportations de matières premières et à une baisse des importations. Cependant, les économies de la région devraient continuer à diversifier leurs exportations pour réduire leur dépendance aux matières premières.

2.5. Le rythme de reconstitution des avoirs de réserve de la Banque centrale s'est maintenu grâce à la réglementation des changes et à l'appréciation des exportations. Cependant, bien qu'ils aient représenté l'équivalent de 4,7 mois d'importations des biens et services à fin décembre 2022, les réserves de changes restent encore en deçà du seuil recommandé de 5 mois pour les unions monétaires riches en ressources naturelles. Les autorités économiques et monétaires de la région sont donc encouragées à demeurer vigilantes quant à la consolidation de ces réserves pour préserver la stabilité financière à long terme.

2.6. En 2023, la BEAC prévoit la poursuite du rebond de l'activité dans la zone CEMAC, mais à un rythme moins rapide qu'en 2022. La croissance serait portée en grande partie par le secteur hors pétrole. Par ailleurs, les effets des réformes structurelles lancées depuis quelques années devraient également commencer à se matérialiser, soutenant la croissance de l'activité non pétrolière. En revanche, les pressions inflationnistes observées dans la zone augmenteraient en 2023, en raison de la hausse des prix des carburants dans plusieurs pays de la zone.

Concernant les finances publiques, si les cours de pétrole restent élevés, les États devraient poursuivre la reconstitution de marges de manœuvre budgétaires, entraînant la consolidation de l'excédent budgétaire régional et la réduction du niveau de la dette publique dans la sous-région.

DEUXIEME PARTIE : GOUVERNANCE

3. ACTIVITES DES ORGANES DE DECISION

a) L'Assemblée Générale

3.1. En 2022, l'Assemblée Générale de la BDEAC s'est tenue trois fois : une fois en session ordinaire le 18 juin et deux fois en session extraordinaire les 23 juin et 22 décembre. Au cours de la session ordinaire, les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021 ainsi que le Rapport annuel d'activité de l'exercice 2021 ont été adoptés. Pendant les sessions extraordinaires, les modalités de nomination du Président et du Vice-Président de la BDEAC ont été examinées conformément aux articles 24.1 et 24.3 des Statuts de la Banque. En outre, la nomination du cabinet Deloitte Congo en tant que deuxième Commissaire aux comptes et l'adoption du Plan Stratégique de la BDEAC pour la période 2023-2027 ont également été approuvés.

3.2. Lors de l'Assemblée Générale de la Banque en juin 2022, monsieur Dieudonné EVOU MEKOU a été installé au poste de nouveau Président de la BDEAC pour un mandat de cinq ans, conformément à la Décision n°01 22/CEMAC-BDEAC-CCE-P de la Conférence des Chefs d'Etats de la CEMAC. Cette décision faisait suite à l'expiration du mandat de l'ancien Président Fortunato-OFA MBO NCHAMA.

b) Le Conseil d'Administration

3.2. Le Conseil d'Administration de la Banque s'est réuni à quatre reprises en 2022, les 21 février, 18 juin, 27 septembre et 21 décembre. Les principaux points abordés lors de ces réunions comprenaient l'examen du financement de projets pour un montant total de CFA 367349 millions, la clôture des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021, la présentation et l'examen du Rapport annuel d'activité pour 2021, le renouvellement des membres du Comité d'Audit et du Comité de Crédit, l'évaluation du rapport de fin de mandat par le cabinet Bekolo & Partners sur la période 2017-2022, l'approbation du Plan Stratégique de la Banque pour la période 2023-2027, et enfin l'adoption du budget pour l'année 2023.

4. ACTIVITES DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET DE L'ADMINISTRATION

a) La Gestion des ressources humaines et formation

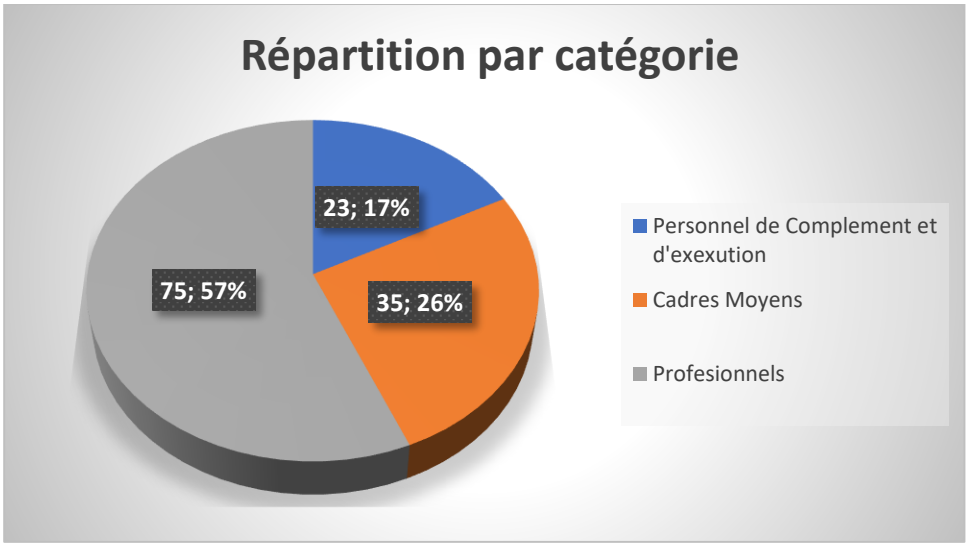
4.1. Plusieurs événements importants ont marqué la gestion des ressources humaines de la BDEAC :

- Le 18 juin 2022, monsieur Dieudonné EVOU MEKOU a commencé à exercer ses fonctions en tant que Président de la Banque.
- Le cabinet Africsearch a supervisé un processus de recrutement de 22 cadres supérieurs et 6 agents d'appui, conformément aux dispositions statutaires, sous la direction d'un comité ad hoc.
- Quatre personnes ont rejoint l'effectif de l'Institution, dont deux cadres supérieurs recrutés en CDD pour le cabinet du président, un cadre supérieur revenu d'un détachement et un agent de support de retour d'une mise en disponibilité.
- Cinq agents ont quitté la BDEAC : trois ont pris leur retraite, un a fait l'objet d'une séparation par consentement mutuel et le dernier a bénéficié d'une mise en disponibilité.

4.2. Au 31 décembre 2022, la BDEAC comptait un effectif opérationnel de 133 personnes, dont 75 cadres supérieurs, 35 cadres et 23 agents d'exécution.

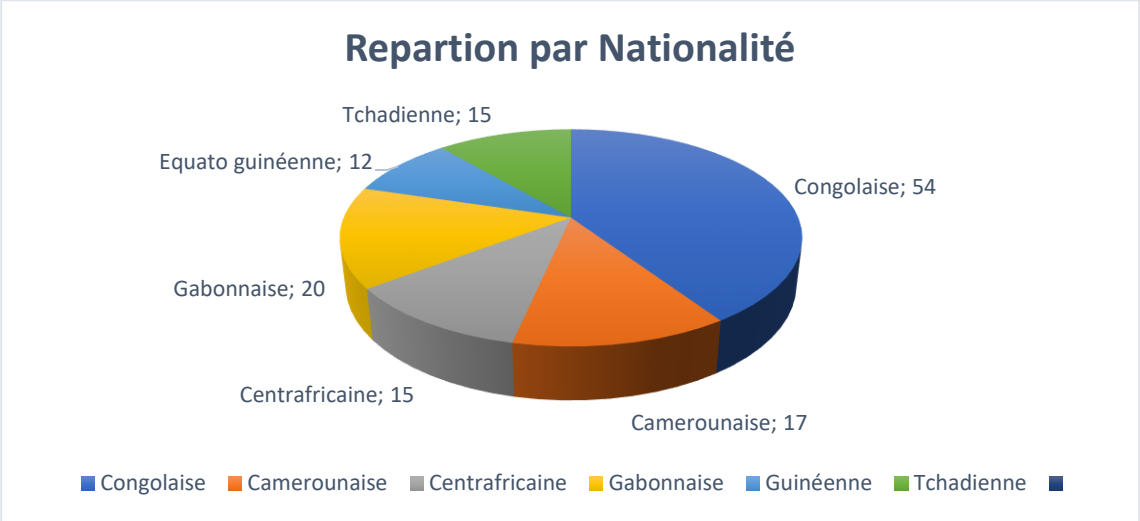
4.3. La répartition par catégorie socioprofessionnelle du personnel se présente comme suit :

<u>Graphique n°3</u> : Répartition des effectifs BDEAC au 31 Décembre 2022

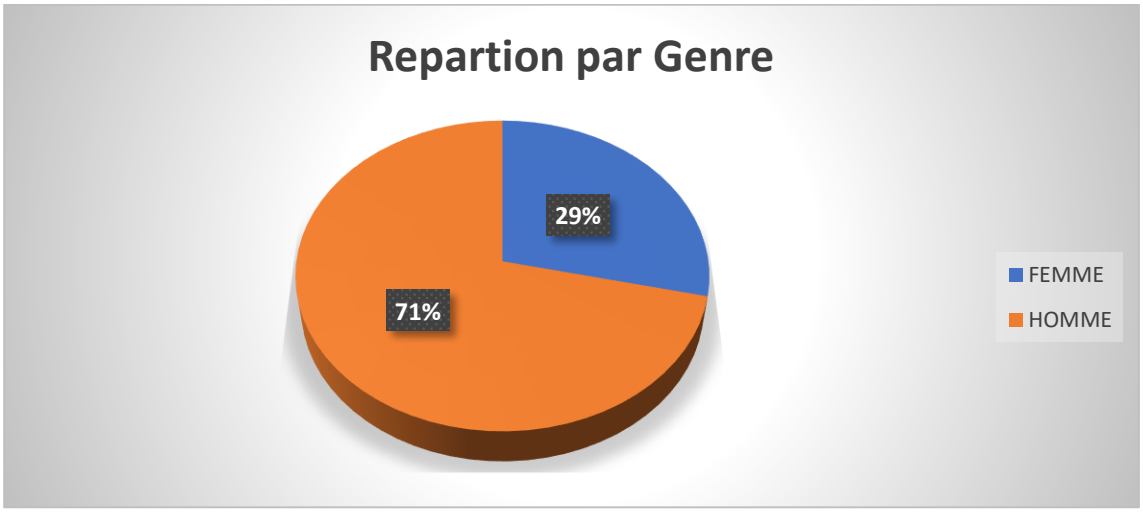


4.5. La répartition du personnel par nationalité, par genre et par tranche d'âge se présente comme suit :

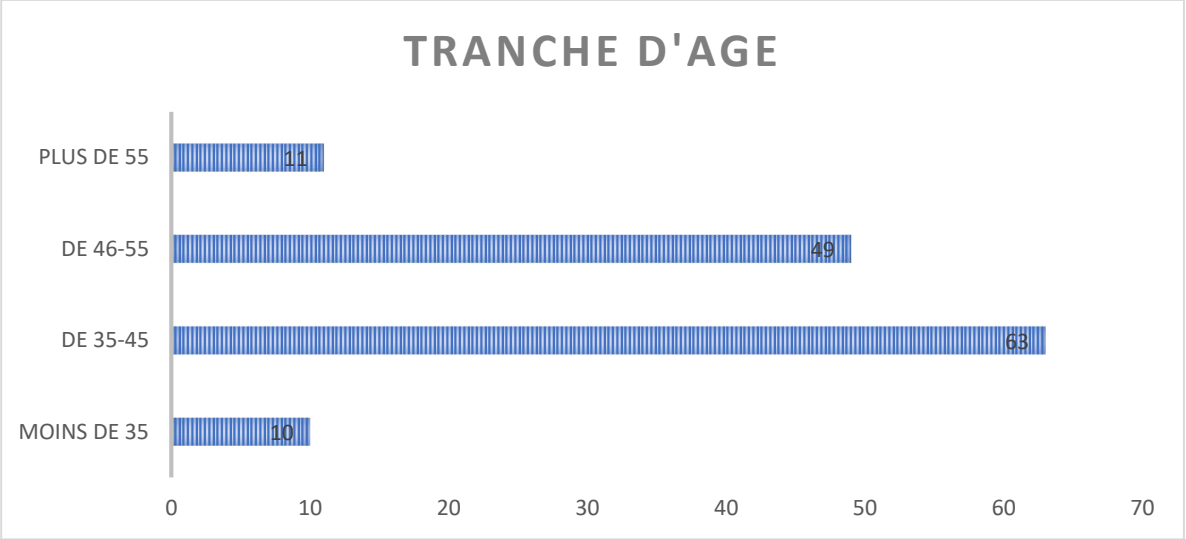
<u>Graphique n°4</u> : Répartition des agents par nationalité



<u>Graphique n°5</u> : Répartition des agents par genre



<u>Graphique n°</u>6 : Répartition des agents par tranche d'âge



4.6. La population de la Banque a une moyenne d'âge comprise entre 35 et 45 ans, ce qui en fait une organisation majoritairement jeune. Cette structure est en partie due aux recrutements effectués ces dernières années.

4.7. En outre, la Banque poursuit son engagement à accompagner les étudiants et jeunes diplômés dans leurs stages académiques en accueillant des stagiaires au Siège de Brazzaville et dans les Représentations nationales.

b) Formation du Personnel

4.8. Plusieurs formations ont été organisées dans des domaines tels que la gestion stratégique des ressources humaines, les normes IFRS et la passation de marchés. Des formations sur les outils de travail, y compris les moyens de paiement et les applications informatiques, ont également été proposées de manière habituelle.

4.9. Il convient de noter que la nouvelle direction de la Banque souhaite renforcer la valorisation du capital humain par le biais de la formation. Cette volonté se reflète dans le nouveau Plan Stratégique 2023-2027, adopté en décembre 2022 par les organes délibérants de la Banque. Ce plan prévoit la valorisation de l'expertise interne pour renforcer les capacités du personnel et la création d'une académie BDEAC.

5. ACTIVITES DE CONTROLE

5.1. Au cours de l'exercice 2022, la Banque a poursuivi ses activités en accord avec les objectifs définis par l'Institution. Ainsi, dans le cadre du contrôle comptable et financier, elle a veillé à l'application rigoureuse des procédures de base et au respect strict des dispositions relatives à la justification mensuelle des soldes comptables, ainsi qu'à la vérification préalable des dépenses et engagements. Elle a également continué à élaborer le manuel de contrôle interne de la BDEAC.

5.2. Des activités d'audit ont été menées, comprenant la coordination de missions d'audit externe pour les Commissaires aux comptes et l'audit général 2017-2022, ainsi que des missions d'audit interne pour la fonction Ressources Humaines, les Représentations du Cameroun et de la Centrafrique, dans l'optique d'améliorer le dispositif de contrôle interne.

5.3. Une évaluation rétrospective a été effectuée sur quatre projets, à savoir le Port Autonome de Pointe Noire (PAPN), Immo Congo à Brazzaville et les projets HEVECAM I et HEVECAM II au Cameroun. Les résultats ont montré que les objectifs ont été atteints à la grande satisfaction des parties prenantes et ont souligné que pour certains types de projets en particulier, la Banque devra continuer à fournir des financements complémentaires, comme elle l'a bien fait jusqu'à présent.

TROISIEME PARTIE : ACTIVITES OPERATIONNELLES ET DE COOPERATION

6. ACTIVITES DE FINANCEMENT

6.1. Les activités de financement constituent le pilier central de l'activité de la Banque et ont un impact déterminant sur sa croissance. En 2022, ces activités ont été soutenues par une triple conjoncture favorable. Tout d'abord, la levée progressive des mesures de protection contre la pandémie de COVID-19 prises par les pays depuis mars 2020 a permis un retour à la normale au plan international et régional. Ensuite, le financement de projets en République du Burundi, pays hors zone CEMAC, marque une étape historique pour la Banque, car c'est la première fois depuis sa création qu'elle finance directement des projets dans un pays en dehors de son périmètre habituel d'intervention. Enfin, l'achèvement des projets approuvés dans le cadre du PS 2017-2022 a également contribué à consolider les performances opérationnelles globales de la Banque.

6.2. Le financement de projets de développement à fort impact économique et social dans les pays membres constitue un enjeu majeur pour la BDEAC. Afin de poursuivre avec succès cette mission, la Banque doit gérer de manière optimale son pipeline d'opérations et son portefeuille de projets actifs. Pour y parvenir, elle met en œuvre une sélection rigoureuse des projets stratégiques répondant aux besoins des populations locales et aux objectifs de son Plan stratégique, en favorisant la création d'emplois durables, la stimulation de la croissance économique et la diversification des économies de la zone CEMAC. De plus, la BDEAC a mis en place depuis plusieurs années des mécanismes de suivi et de contrôle rigoureux dans le cadre des opérations de supervision de projet, visant à contribuer à assurer le bon développement des projets qu'elle finance et à garantir l'utilisation optimale des fonds alloués. Cette approche a renforcé le rôle de la BDEAC en tant qu'acteur clé du développement en Afrique Centrale, contribuant de manière significative à la promotion du bien-être et de la prospérité des populations de la sous-région.

a) Alimentation du pipeline de projets

6.3. Le nombre de requêtes de financement reçues par la Banque a augmenté pour atteindre 106 en 2022, confirmant ainsi l'amélioration de sa visibilité et de sa crédibilité auprès de ses pays membres et au-delà. Cette tendance à la hausse est en cohérence avec les années précédentes, avec 99 requêtes en 2021, 63 en 2020 et 51 en 2019. Il convient de noter que cinq requêtes ont été émises par des pays non-membres de la Banque, tels que la République Démocratique du Congo, l'Angola et le Burkina Faso.

6.4. En outre, les efforts de reconstitution du pipeline de projets ont porté leurs fruits, avec un volume d'opérations en cours de maturation estimé à FCFA 3 115 322 millions et une contribution attendue de la Banque de FCFA 730 698 millions. Ce résultat encourageant témoigne de la capacité de la Banque à poursuivre sa mission de financement du développement économique et social de ses pays membres.

b) Situation des engagements

6.5. Vingt-sept opérations ont été approuvées pour un montant consolidé de FCFA 367 349 millions, dont 25 sous forme de prêts directs pour un montant de FCFA 365 584 millions, une avance pour études de FCFA 765 millions et une prise de participation de FCFA 1 000 millions.

6.6. En termes de typologie, les financements approuvés comprennent 4 projets pour le public non marchand, 2 opérations pour le public marchand et 21 financements pour le secteur privé. Voir le tableau ci-dessous pour la répartition typologique des engagements de la Banque en 2023, ainsi que les montants correspondants.

Tableau n°3 : Répartition typologique des engagements pris en 2022

Secteur	Montants (MFCFA)	%	Nombre de projets projets
Public non marchand	198 251	54,0%	4
Public marchand	22 700	6,2%	2
Privé	146 398	39,9%	21
Total	**367 349**	**100,0%**	**27**

Source : BDEAC

6.7. Sur le plan sectoriel, en dehors de l'énergie, de l'eau & assainissement, tous les autres secteurs ont été concernés par les financements de la Banque. Le tableau ci-dessous présente la répartition sectorielle des engagements pris en 2022.

Tableau n°4 : Répartition sectorielle des engagements pris en 2022

Secteurs	Montants (MFCFA)	%	Nombre de projets
Transport	292 021	79,5%	6
Energie	0	0,0%	0
Agriculture & Agro-industrie	9 109	2,5%	4
Industrie	22 363	6,1%	5
Santé	2 534	0,7%	2
Éducation	1 734	0,5%	2
Services & Tourisme	17 202	4,7%	3
Développement Urbain & Immobilier	4 386	1,2%	2
Eau & Assainissement	0	0,0%	0
Finances	18 000	4,9%	3
Total	**367 349**	**100,0%**	**27**

Source : BDEAC

6.8. Le tableau susmentionné reflète la distribution des engagements pris par la BDEAC en 2022, selon différents secteurs. Le secteur des transports prédomine, représentant 79,5 % du total des engagements. Cette tendance s'explique par la mise en œuvre des 11 projets intégrateurs prioritaires du PER CEMAC, le financement des projets structurants au Burundi ainsi que les besoins permanents en amélioration de la qualité des services des infrastructures de transport dans la sous-région.

6.9. La BDEAC s'engage à financer des investissements contribuant à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment dans les secteurs clés tels que les infrastructures de transport, indispensables pour le développement économique et social de la sous-région. En 2022, la Banque a approuvé six projets d'infrastructures visant à améliorer les moyens de transport en Afrique centrale, facilitant ainsi les échanges entre les pays de la région. Le premier projet concerne la réhabilitation du Chemin de Fer Congo Océan (CFCO) au Congo, pour un coût total de 49 266 millions de FCFA. Le deuxième projet, qui comprend également des aménagements connexes en faveur des femmes, concerne l'aménagement de la route Akurenam-Minang entre la Guinée Équatoriale et le Gabon, pour un coût total de 109 548 millions de FCFA. Le troisième projet vise la construction d'un nouvel aéroport à Libreville, au Gabon, pour un coût total de 291 901 millions de FCFA. Le quatrième projet concerne l'aménagement de la route transsaharienne (RTS) entre Liwa et Rig-Rig, au Tchad, pour un coût total de 53 500 millions de FCFA. Le cinquième projet est la construction du chemin de fer reliant le Burundi et la Tanzanie, pour un coût total de 730 264 millions de FCFA. Enfin, le sixième projet vise le développement de la compagnie aérienne Afrijet Business Services, au Gabon, pour un coût total de 11 800 millions de FCFA. Tous ces projets contribuent à la réalisation des ODD 9 sur l'industrie, l'innovation et l'infrastructure, ainsi que l'ODD 8 sur le travail décent et la croissance économique.

6.10. La Banque a approuvé quatre projets majeurs dans le secteur agricole et agro-industriel pour un montant total de FCFA 9 109 millions. Ces projets ont pour objectif de favoriser la production locale de qualité à des prix abordables et de réduire les importations de produits alimentaires dans la sous-région. Le premier projet consiste en la création d'une usine de production et de distribution de farines panifiables en Guinée Equatoriale, capable de produire 36 000 tonnes de farines de blé par an. Le deuxième projet, quant à lui, est une extension de la chaîne de boulangeries-pâtisseries et superettes PAGALU, avec pour objectif de produire et de commercialiser environ 33 millions de pains, 6,5 millions de produits de pâtisserie et 1 million

d'articles de superettes par an. Le troisième projet prévoit la création d'une unité de production industrielle avicole à Bata, avec une capacité de production de 8 millions d'œufs de consommation, 450 tonnes de poulet de chair et 300 tonnes de viande de poules pondeuses réformées. Enfin, le quatrième projet dans le district de Hinda au Congo, prévoit la mise en place d'une unité de production avicole produisant près de 3,8 millions d'œufs de table et environ 122 tonnes de viande de poules réformées par an, ainsi qu'une unité de production porcine capable de produire 326 tonnes de viande de porc par an. Ces projets s'inscrivent dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment l'ODD 2 sur la faim zéro, l'ODD 3 sur la santé et le bien-être, l'ODD 8 sur le travail décent et la croissance économique, en créant

6.11. La Banque a approuvé le financement de cinq projets industriels pour un montant total de FCFA 22 363 millions afin d'encourager l'industrialisation de la sous-région et de créer de la valeur ajoutée. Ces projets comprennent la construction d'une usine de fabrication de ciment colle à Brazzaville, l'extension du réseau de stations-service de la société X-Oil Congo et la construction d'une unité de production de fer à béton à Douala. Un prêt de FCFA 5 973 millions a été accordé à La Santé Pharmaceutique (LSP) pour étendre ses activités de production de produits médicaux à Libreville et FCFA 765 millions ont été alloués pour des études de faisabilité visant à renforcer les capacités de stockage en produits pétroliers au Burundi. Tous ces projets contribuent à la réalisation de l'ODD 9 sur l'industrie, l'innovation et l'infrastructure en favorisant la création d'emplois et en réduisant les importations de produits.

6.12. Depuis l'arrivée de la pandémie de COVID-19, la Banque a accordé une priorité majeure au secteur de la santé en contribuant à l'amélioration des infrastructures hospitalières de la sous-région et en augmentant leur capacité d'accueil. Pour atteindre cet objectif, la BDEAC a approuvé le financement de deux projets en 2022, pour un montant total de FCFA 2 534 millions. Le premier projet consiste en l'extension de la Clinique de l'Espoir et de l'Espérance (CEEP) à Libreville, au Gabon, pour la construction d'une clinique de référence offrant une capacité d'accueil de 100 lits et une large gamme de services spécialisés. Le deuxième projet, concernant la mise en place d'un centre hospitalier de 60 lits répondant aux normes les plus strictes, est la construction de la clinique Mama Bang à Bata, en Guinée Équatoriale, dont les travaux ont subi des retards en raison de la COVID-19 et de l'augmentation des coûts des équipements sanitaires. Ces projets sont essentiels pour la réalisation de l'ODD 3 sur la santé et le bien-être, en améliorant l'accès aux soins de santé de qualité pour les populations de la sous-région.

6.13. La Banque considère le développement humain comme un élément clé pour la croissance économique de la CEMAC et s'engage à soutenir les systèmes éducatifs des pays membres en réhabilitant les infrastructures scolaires, en augmentant les capacités d'accueil et en modernisant les équipements des écoles publiques et privées. Dans cette optique, elle a approuvé le financement de deux projets dans le secteur de l'éducation pour un montant total de FCFA 1 734 millions. Le premier projet vise à fournir une assistance financière complémentaire de FCFA 434 millions pour la reconstruction du complexe scolaire Madre Josefina à Bata, en Guinée Equatoriale, endommagé par une série d'explosions provenant d'un camp militaire. Le deuxième projet concerne la construction et l'exploitation d'un complexe éducatif intégré appelé "Centro Educativo San Juan Pablo II de Vikatana" à Malabo, pour un coût total de FCFA 3 333 millions et une assistance financière de FCFA 1 300 millions. Le complexe éducatif offrira des services éducatifs aux enfants et aux jeunes issus des classes moyennes et populaires et comprendra plusieurs bâtiments pour les salles de classe, les internats, le logement des enseignants, la cantine et le dispensaire, ainsi qu'une salle de sport multidisciplinaire. Ces deux projets contribuent à la réalisation de l'ODD 4 sur l'éducation de qualité, en améliorant l'accès à l'éducation pour les enfants et les jeunes de la sous-région.

6.14. En 2022, la BDEAC a pris l'engagement de financer trois projets touristiques et de services pour un total de FCFA 17 202 millions. Ils comprennent la construction du centre commercial Sara Shop à Malabo, offrant des services modernes tels que deux supermarchés, deux restaurants, 20 boutiques, quatre salles polyvalentes, un parc d'attractions pour enfants, un terrain de tennis, deux piscines et un parking de 145 véhicules. Le deuxième projet est la construction du Complexe Commercial et Hôtelier Akwa City Plaza à Douala, comprenant un

complexe hôtelier de 158 chambres, un supermarché, un centre commercial, des espaces de bureau et un parking souterrain. Le troisième projet est le complexe hôtelier et commercial haut de gamme Binaldi Malabo, comprenant 24 chambres, 12 boutiques, une galerie marchande, deux restaurants, une salle de réunion modulable, et bien d'autres services. Ces projets visent à attirer les investissements directs étrangers dans la région, en offrant des services et des infrastructures hôtelières de qualité pour stimuler le développement économique et le tourisme local, tout en contribuant à la réalisation des Objectifs de Développement Durable liés à la croissance économique et à l'emploi.

6.15. La Banque s'investit dans le développement urbain et immobilier en approuvant deux projets d'un montant total de FCFA 4 386 millions en 2022. Le premier projet consiste en la construction d'un immeuble R+7 à Libreville, d'un coût total de FCFA 7 016 millions, visant à renforcer l'offre immobilière professionnelle et résidentielle tout en valorisant un bien immobilier dans une zone résidentielle de la ville. Le deuxième projet porte sur la construction d'une résidence hôtelière à Bangui, financé à hauteur de FCFA 1 000 millions pour un coût total de FCFA 2 105 millions, offrant des appartements, des bureaux et une salle de sport, idéalement situé en centre-ville pour faciliter l'accès aux banques et centres commerciaux. Ces projets contribuent à la réalisation des Objectifs de Développement Durable en stimulant le développement économique, en créant de l'emploi et en offrant des infrastructures modernes pour répondre aux besoins croissants en matière d'urbanisation et d'immobilier.

6.16. Dans le but de soutenir le secteur privé, la BDEAC a accordé une attention particulière au secteur financier et a approuvé trois opérations en 2022, pour un montant total de FCFA 18 000 millions. Il s'agit notamment d'une ligne de crédit de FCFA 15 millions pour la Commercial Bank Tchad SA, d'une autre ligne de crédit de FCFA 2 000 millions pour le Groupe Charden Farell et d'une prise de participation de FCFA 1 000 millions dans le capital du Fonds de Solidarité Africain. Ces opérations permettront à ces entités de diversifier les portefeuilles de financement et d'investissement afin d'améliorer leur rentabilité et l'inclusion financière, tout en renforçant leurs liens capitalistiques et leurs échanges privilégiés avec d'autres institutions. Ces opérations contribuent à la réalisation des ODD liés à la croissance économique et à la création d'emplois décents.

c) Annulation des financements

6.17. Au cours de l'exercice 2022, la BDEAC a annulé cinq opérations pour un montant total de FCFA 63 293 millions dans le cadre de sa politique d'assainissement du portefeuille. Les opérations annulées concernaient des financements de la ferme avicole SOGADA, de la construction du siège de la BANGE, de l'hôtel Radisson Blu à Douala, de la ligne de crédit en faveur d'ORABANK GABON et de la construction de deux complexes immobiliers à Brazzaville et Kintele.

d) Suivi et supervision des projets

6.18. En raison des mesures restrictives sur les vols commerciaux liées à la crise sanitaire de la Covid-19, les opérations de suivi des projets en cours ont été limitées voire ralenties. Pour y faire face, la Banque a principalement utilisé les rapports périodiques des cellules d'exécution des projets, quelques missions de surveillance et de contrôle des travaux sur les chantiers, ainsi que les informations fournies par les Représentations Nationales. Toutefois, à partir du deuxième trimestre 2022, la situation s'est améliorée progressivement, permettant la mise en place d'un programme de supervision comprenant 21 missions sur site pour apprécier plus précisément l'état d'avancement de chaque opération.

e) Bilan opérationnel de la mise en œuvre du PS 2017-2022

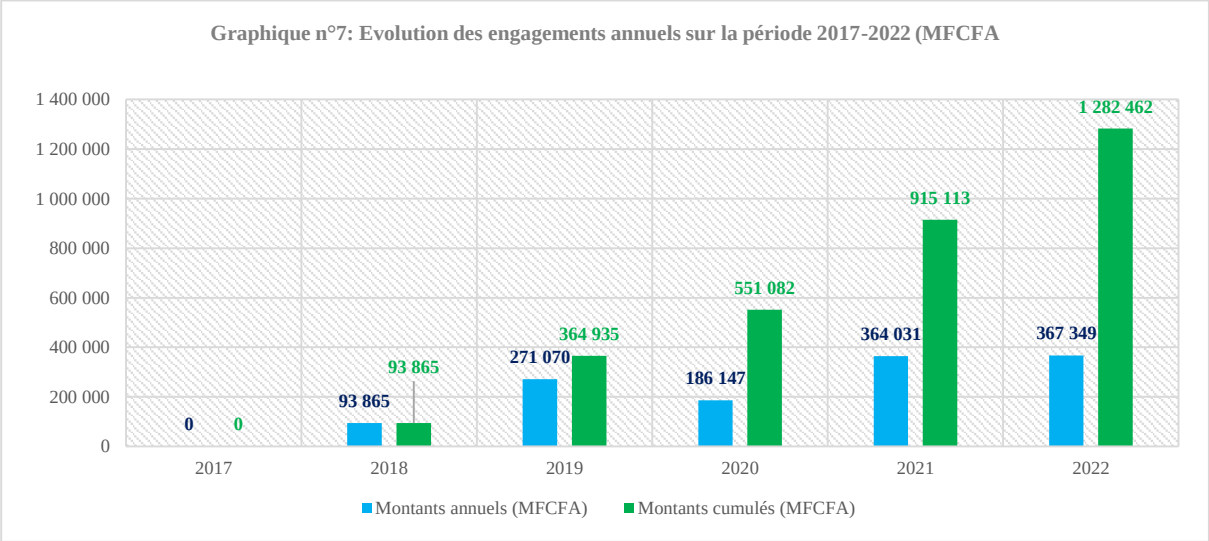
6.19. La Banque a adopté un Plan Stratégique 2017-2022 avec cinq objectifs stratégiques pour répondre aux difficultés structurelles de la sous-région. Malgré sa mise en œuvre régulière, trois événements majeurs ont eu des impacts significatifs sur sa mise en œuvre : la pandémie de COVID-19, l'organisation de la table ronde des bailleurs de fonds pour le financement des

projets prioritaires du Programme Economique Régional de la CEMAC et la guerre en Ukraine. Au terme du PS 2017-2022, la Banque a octroyé des financements pour un montant de FCFA 1 282 362 millions, dépassant l'objectif minimum quinquennal de FCFA 500 000 millions, pour 92 opérations.

Tableau n°5 : Evolution annuelle des engagements sur la période du PS 2017-2022

Années d'approbation	Montants (MFCFA)	%	Nombre de projets
2017	0	0,0%	0
2018	93 865	7,3%	9
2019	271 070	21,1%	18
2020	186 147	14,5%	19
2021	364 031	28,4%	22
2022	367 349	28,6%	27
Total	**1 282 462**	**100,0%**	**95**

Source : BDEAC



Source : BDEAC

6.20. Sur le plan typologique, 72 opérations relèvent du secteur privé, pour un volume de FCFA 543 382 millions, tandis que les secteurs publics marchands et non marchands concentrent respectivement 5 et 18 opérations, pour des volumes respectifs de FCFA 197 700 millions et FCFA 541 380 millions. Le tableau et le graphique ci-dessous illustrent ces performances.

Tableau n°5 : Comparatif de la répartition typologique des engagements sur la période 2017-2022

Typologie	Réalisations cumulées au 31/12/2022		Objectifs du PS 2017-2022		Nombre de projets
Secteur public non marchand	541 380	42,2%	100 000	20,0%	18
Secteur public marchand	197 700	15,4%	200 000	40,0%	5
Secteur privé	543 382	42,4%	200 000	40,0%	72
Total	**1 282 462**	**100,0%**	**500 000**	**100,0%**	**95**

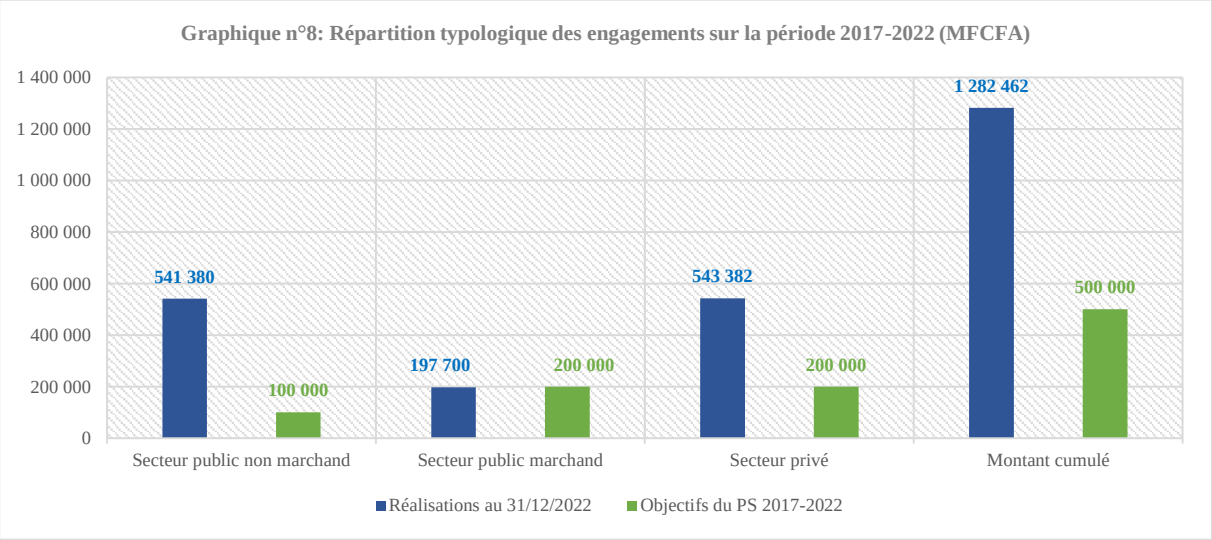
Source : BDEAC

6.21. En termes de volumes, les résultats dépassent l'objectif minimum de FCFA 500 000 millions fixé par le PS 2017-2022 pour une période de cinq ans.

6.22. La répartition typologique est en accord avec les objectifs du Plan Stratégique, qui visaient à réorienter la majorité des financements de la Banque vers le secteur privé, représentant un minimum de 40 % de l'ensemble du portefeuille. Avec un poids effectif de 42,4 %, le secteur privé est bien représenté dans le portefeuille de projets actifs de la Banque, confirmant son soutien à la diversification des économies des pays de la sous-région.

6.23. Les transports, la santé et l'énergie ont été les principaux secteurs d'engagements de la Banque au cours de la période du PS 2017-2022. Cette position est largement due à la priorité accordée à la mise en œuvre de projets structurants et à la survenance de la pandémie de la COVID-19.

6.24. En complément des secteurs susmentionnés, l'industrie, les finances, les services, l'agriculture et l'agro-industrie constituent les autres principaux pôles d'activité opérationnelle de la Banque. Le tableau et le graphique ci-dessous récapitulent la répartition sectorielle des résultats obtenus.

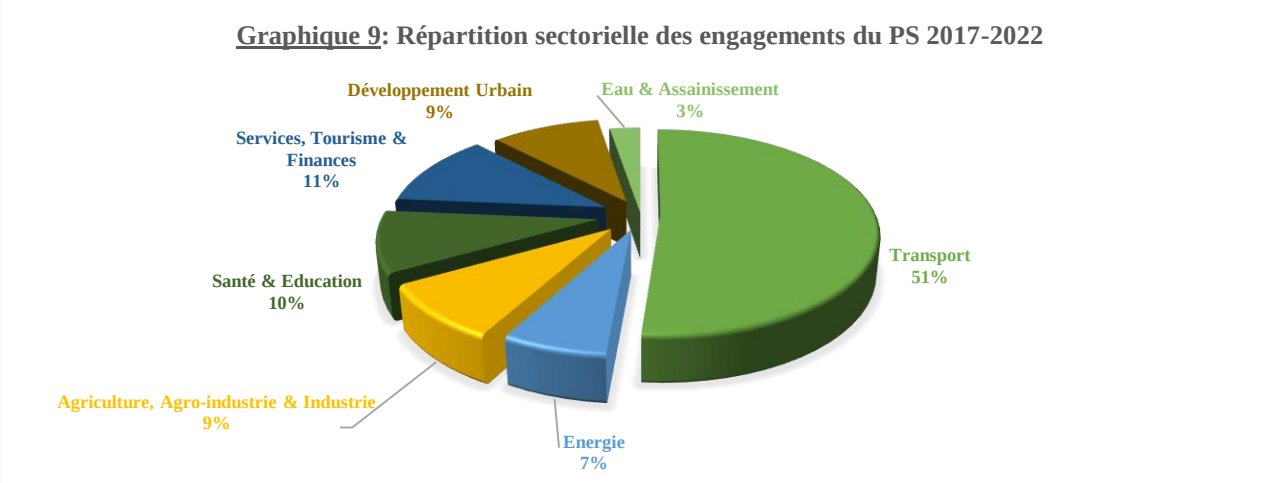


Source : BDEAC

Tableau n°6 : Répartition sectorielle des engagements pris sur la période 2017-2022

Secteurs	Montants (MFCFA)	Poids (%)	Nombre de projets
Transport	659 150	51,4%	13
Energie	84 800	6,6%	4
Agriculture & Agro-industrie	47 632	3,7%	17
Industrie	65 113	5,1%	13
Santé	115 359	9,0%	11
Éducation	7 434	0,6%	5
Services & Tourisme	44 222	3,4%	11
Développement Urbain	122 456	9,5%	6
Eau & Assainissement	34 000	2,7%	2
Finances	102 296	8,0%	13
Total	**1 282 462**	**100,0%**	**95**

Source : BDEAC



Source : BDEAC

6.25. En conclusion, la mise en œuvre du PS 2017-2022 s'est faite conformément aux prévisions. Cependant, la Banque a dû réorienter ses priorités sectorielles à chaque fois que nécessaire, notamment pour soutenir les pays dans leurs ripostes contre la pandémie de la COVID-19 et dans le contexte du financement des projets intégrateurs prioritaires de la Communauté.

f) Impacts socio-économiques des projets financés

6.26. La BDEAC, banque multilatérale de financement du développement, accorde une grande importance à l'impact social, la durabilité et l'additionnalité de ses financements. Sur le plan socioéconomique, les projets financés ont créé environ 150 000 emplois directs et indirects, impactant près de 1,2 million de personnes. Les financements contribuent également à améliorer les conditions de vie d'environ 12 millions d'habitants, notamment en fournissant une énergie propre, en améliorant les infrastructures de santé et en augmentant la production locale d'aliments.

6.27. Dans le secteur des transports, les financements ont permis le bitumage de 1 600 km de routes, la réalisation de 150 km de chemin de fer et la construction/réhabilitation de 3 aéroports internationaux. Dans le secteur de la santé, les financements ont contribué à la réhabilitation d'infrastructures hospitalières, aménageant près de 1 500 lits et permettant un plus grand accès aux soins de santé de qualité.

6.28. Dans le secteur de l'énergie, les financements ont contribué à la production d'une puissance installée cumulée de 210 MW, favorisant l'accès à l'électricité de près de 1,6 million de personnes. La BDEAC a également facilité l'accès à une éducation de qualité et à moindre coût en finançant l'ouverture de 140 salles de classe devant accueillir près de 5 500 élèves.

6.29. La BDEAC a également accompagné le développement du tourisme et de l'agriculture/agro-industrie, secteur prioritaire du Plan Stratégique 2017-2022. Les financements ont permis la construction, réhabilitation et extension d'hôtels, ainsi que la production de plusieurs milliers de tonnes de fruits et légumes, viande, œufs, huiles végétales, lait et jus de fruit.

6.30. Les interventions de la Banque ont soutenu directement 76 entreprises parapubliques ou sociétés privées dans le cadre de leurs investissements respectifs, ce qui a eu un impact positif sur près de 250 sociétés et entreprises et généré de nouvelles ressources pour les finances publiques. Enfin, les opérations approuvées par la BDEAC ont contribué à économiser plus de 100 000 tonnes de gaz carbonique et ont dégagé environ 215 000 tonnes de crédit carbone, participant ainsi à la sauvegarde de l'empreinte carbone de la sous-région. Les financements de la BDEAC ont également contribué à drainer près de FCFA 6 818 000 millions dans la zone, grâce à des cofinancements.

g) Situation des décaissements

6.31. Au 31 décembre 2022 les décaissements effectués par la Banque s'élèvent à FCFA 104 574 millions. Il convient de souligner que seuls les prêts remplissant les critères ci-après éligibles à ces décaissement : (i) levée des conditions suspensives ; (ii) exécution des travaux conformément au chronogramme préalablement indiqué ; (iii) cohérence entre le niveau des décaissements et le niveau de réalisation des travaux ; (iv) inexistence d'arriérés de paiement.

7. SITUATION DU PORTEFEUILLE DES PRETS

7.1. Le portefeuille de crédits de le Banque se compose de 87 prêts répartis entre les six pays membres de la zone CEMAC, avec 35 prêts destinés au secteur public et 52 au secteur privé. À la date du 31 décembre 2022, l'encours brut total s'élève à FCFA 676 537 millions, enregistrant une hausse de 11 %. Les prêts performants constituent 93 % du portefeuille global à la même date, tandis que les prêts non performants (immobilisés, douteux et litigieux) représentent 7 % du total.

La répartition est donnée dans le tableau ci-dessous :

Tableau n°7 : Encours des prêts en 2022

	ENCOURS TOTAUX		ENCOURS EXIGIBLES	
TYPES	MONTANT	%	MONTANT	%
PRETS PERFORMANTS	586 204 120 591	87%	8 252 134 917	13%
PRETS PERFORMANTS A RSIQUE	42 080 489 545	6%	999 517 979	2%
PRETS IMMOBILISES	342 964 494	0%	6 602 480 471	10%
PRETS DOUTEUX	14 536 954 858	2,15%	14 536 954 858	23%
PRETS CONTENTIEUX	33 372 945 015	5%	33 372 945 015	52%
TOTAL	676 537 474 503	100%	63 764 033 240	100%

a) Répartition du portefeuille des prêts par secteur au 31 décembre 2022

7.2. La répartition des encours par secteur se présente comme ci-après :

Tableau n° 8: Répartition sectorielle des encours bruts de la Banque au 31 décembre 2022

SECTEUR	MONTANTS ENCOURS TOTAUX	%	MONTANTS ENCOURS EXIGIBLES	%
Transport	303 561 407 037	44,87	4 574 660 430	8,84
Industrie	72 377 688 381	10,70	16 547 745 486	31,98
Agro industrie	49 539 704 479	7,32	9 194 608 038	17,77
Santé	63 045 504 276	9,32	3 666 926 561	7,09
Developpement urbain	34 187 298 497	5,05	666 261 122	1,29
Mines et energie	37 862 115 917	5,60	32 446 546	0,06
Finances	36 109 092 812	5,34	221 810 471	0,43
Tourisme	15 687 744 435	2,32	9 646 152 171	18,64
Education	8 967 345 873	1,33	3 817 045 040	7,38
Agro pastoral	46 809 439 770	6,92	3 384 218 881	6,54
Divers	6 890 133 026	1,02	-	0,00
Commerce	1 500 000 000	0,22	-	0,00
TOTAL	676 537 474 503	100	51 751 874 746	100

Il ressort de ce tableau que le secteur des transports, représentant 44,87 % du total des encours bruts, constitue le bénéficiaire principal des concours octroyés par la Banque au 31 décembre 2022. Il est suivi de près par l'industrie (10,70 %) et le secteur de la santé (9,32 %), puis de l'agro-industrie (7,32 %). Cette répartition est en adéquation avec les missions de la Banque et les objectifs 1 et 2 des stratégies opérationnelles de son Plan Stratégique 2017-2022. Ces objectifs visent, d'une part, la diversification économique par le biais des secteurs de l'agriculture, de la pêche, de la pisciculture, de l'agroalimentaire et de l'élevage, et d'autre part, le développement de la sous-région grâce au financement des programmes régionaux visant à promouvoir les infrastructures économiques.

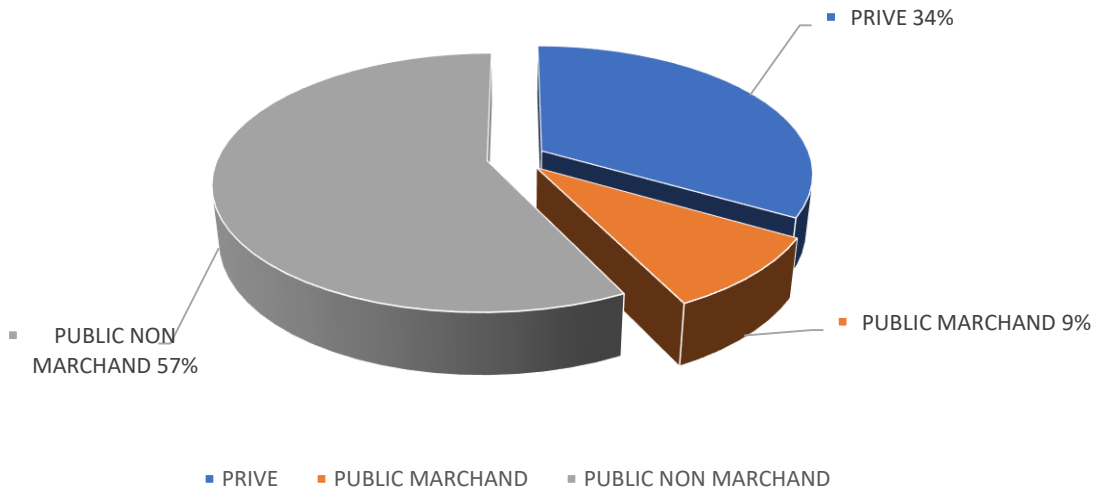
b) Répartition du portefeuille par nature des prêts au 31 décembre 2022

Tableau n°9 : Répartition de l'encours entre secteur public et secteur privé

	ENCOURS TOTAUX		ENCOURS EXIGIBLES	
PUBLIC/PRIVE	MONTANT	%	MONTANT	%
PRIVE	227 615 016 102	34%	43 753 455 014	85%
PUBLIC MARCHAND	62 555 391 499	9%	2 292 328 902	4%
PUBLIC NON MARCHAND	386 367 066 902	57%	5 706 090 830	11%
TOTAL	**676 537 474 503**	**100%**	**51 751 874 746**	**100%**

7.3. Il ressort du tableau ci-dessus que le secteur public non marchand représente 57 % de l'encours brut global de la Banque au 31 décembre 2022, contre 9 % pour le secteur public marchand et 34 % pour le secteur privé.

Graphique 10: Répartition des encours bruts par nature



c) Evolution de l'encours des prêts de 2016 à 2022

7.4. Le portefeuille de crédits de la Banque a enregistré une croissance soutenue et constante au cours des cinq derniers exercices financiers. En effet, l'encours net global s'établit à FCFA 644 784 millions au 31 décembre 2022, comparativement à FCFA 570 766 millions au 31 décembre 2021, soit une progression de 10%.

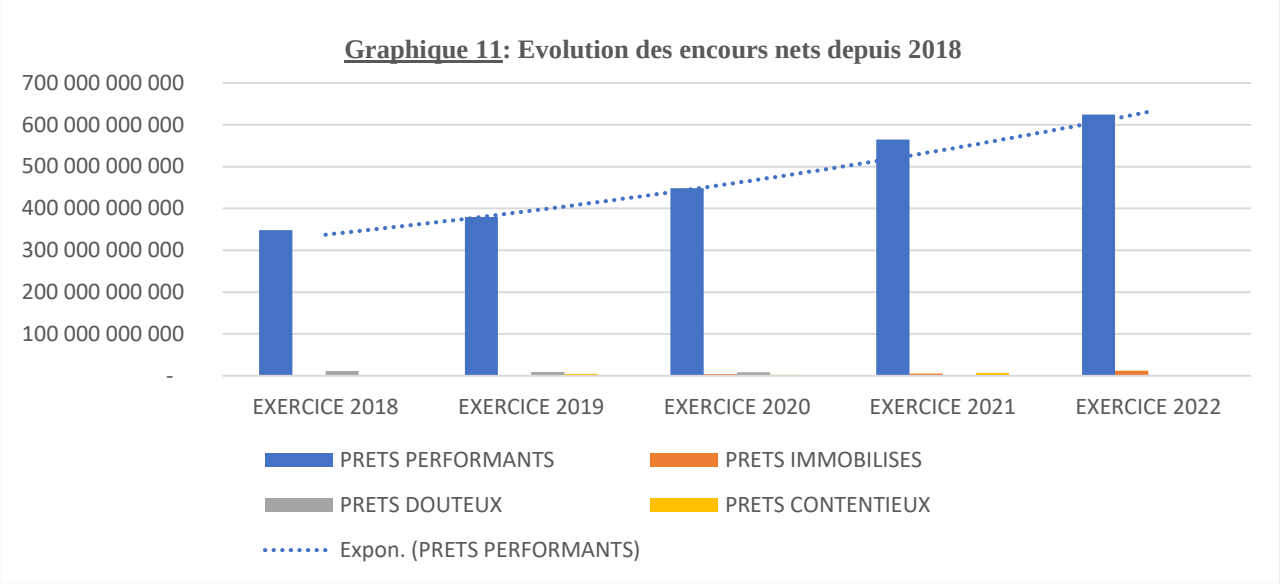
7.5. En ce qui concerne la qualité du portefeuille au 31 décembre 2022, les prêts performants constituent 93 % de l'encours net global. Cette tendance est observée depuis 2020, où ils représentaient 94 %. Cette stabilité traduit les effets conjugués des efforts de mobilisation des ressources permettant de maintenir un rythme soutenu de décaissements alimentant les encours, de la stratégie invariable de recouvrement des créances en difficulté, du contrôle des dossiers lors de l'entrée dans le portefeuille et des diligences tout au long des étapes de la vie du prêt.

7.6. Ces efforts visant à améliorer la qualité du portefeuille entraînent naturellement une réduction progressive des prêts non performants (prêts immobilisés, douteux et contentieux), dont les proportions ont été de 3 % sur la période 2018/2020, 2 % au 31 décembre 2021, et une tendance à la hausse de 7 % au 31 décembre 2022, en raison du déclassement du prêt PALMRAFF en douteux.

7.7. Le tableau et graphique ci-dessous retracent de manière synthétique cette évolution sur les cinq (5) dernières années.

Tableau n°10 : Evolution de l'encours de 2018 à 2022

Evolution des encours nets depuis le 31 décembre 2018										
	EXERCICE 2018	%	EXERCICE 2019	%	EXERCICE 2020	%	EXERCICE 2021	%	EXERCICE 2022	%
PRETS PERFORMANTS	348 098 259 078	96,64%	379 804 370 413	96,49%	448 554 745 840	96,84%	564 758 336 106	97,83%	630 530 858 791	97,79%
PRETS IMMOBILISES					4 209 125 964	0,91%	5 328 164 421	1%	265 805 002	0%
PRETS DOUTEUX	11 356 084 256	3,15%	9 579 335 259	2,43%	8 323 424 717	1,80%	-	0,00%	8 438 731 874	1,31%
PRETS CONTENTIEUX	729 614 153	0,20%	4 243 279 248	1,08%	2 121 639 624	0,46%	7 213 634 454	1,25%	5 548 949 511	0,86%
ENCOURS TOTAUX	**360 183 957 487**	**100,00%**	**393 626 984 920**	**100,00%**	**463 208 936 145**	**100,00%**	**577 300 134 981**	**100,00%**	**644 784 345 178**	**100,00%**



d) Profil de risque du portefeuille

7.8. La BDEAC procède à une évaluation rigoureuse du risque de crédit1 dans ses opérations de financement en faveur de la clientèle, et effectue une revue rapprochée de l'évolution des facteurs de risques des emprunteurs admis à son portefeuille. Son approche de risque, propre aux banques de développement, est de garantir une allocation optimale des ressources vers les projets de développement, tout en préservant ses fonds propres et en améliorant la qualité de son portefeuille.

7.9. La méthodologie de la BDEAC pour le risque de crédit s'appuie sur un dispositif de notation interne, basé sur les recommandations de Bâle et à travers une grille de notation arrimée à celles des grandes agences internationales. Chaque emprunteur fait l'objet d'une notation fondée sur des analyses approfondies des données de son profil métier (institutionnels, organisationnels et fonctionnels) et des données de son profil financier (croissance, rentabilité, efficience, liquidité et solvabilité) qui permettent d'anticiper sa capacité de remboursement et de qualifier sa qualité de signature par un rating. A partir de ce rating, il est déterminé une perte probable qui est traduite en prime de risque associée à l'emprunteur, élément fondamental pour la tarification de l'opération.

7.10. L'ensemble de ces outils méthodologiques est consacré dans les Politiques et Procédures de gestion des risques de crédit de la Banque. L'échelle à graduation progressive suivante donne un aperçu indicatif de la catégorisation des différents niveaux de risques pour un rating donné.

1 Le risque de crédit étant défini comme le risque pour la BDEAC de perdre tout ou une partie des fonds prêtés, dû à la défaillance de l'emprunteur à s'acquitter de ses engagements financiers (notamment les versements des intérêts ou du principal).

AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC+	CCC	CCC-	CC	C	D
Risque très faible (Très bon risque)				Risque faible (Bon risque)			Risque modéré			Risque assez modéré			Risque sensible			Risque élevé & Risque très élevé (defaut potentiel)					

7.11. Rangés de façon ordinale, de AAA jusqu'à D, les ratings sont regroupés par classes de risques avec des variantes pour indiquer la capacité de remboursement de l'emprunteur et sa distance au défaut. De façon sommaire :

- **la classe de risque A** correspond à des emprunteurs de bonne qualité qu'on éclate individuellement en « Risque très faible» et « Risque faible » ;
- **la classe de risque B** correspond à des emprunteurs représentant un risque moyen qu'on éclate lors des évaluations individuelles en « Risque modéré », « Risque Assez modéré » et « Risque Sensible » ;
- **la classe de risque C** correspond à des emprunteurs qui représentent un risque élevé ou très élevé et **la classe de risque D** correspond à des emprunteurs dont le défaut est confirmé (avec des actions de recouvrement en contentieux engagés).

Ainsi, la situation détaillée des contreparties ayant fait l'objet d'une notation de risque pour la période sous-revue se présente comme suit :

Profil de risque du portefeuille

Note de risque (*)	*Type de risque*	*Nombre de contreparties*		*Encours Net*	
		31/12/2021	*31/12/2022*	*31/12/2021*	*31/12/2022*
AAA à AA-	Risque très faible	0	0	0	0
A+ à A-	Risque faible	3	3	205 702	228 462
BBB+ à BBB-	Risque modéré	9	5	262 688	270 907
BB+ à BB-	Risque assez modéré	12	20	50 922	88 695
B+ à B-	Risque sensible	15	17	42 189	34 919
CCC+ à C	Risque élevé	4	6	8 585	16116
D	Risque très élevé	6	6	7 214	5 549
Total		**49**	**57**	**577 300**	**644 648**

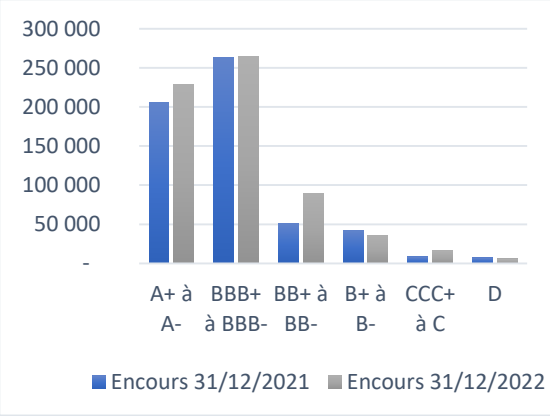
7.12. La revue annuelle des notes de risques des contreparties fait apparaître des transitions d'une classe de risque à une autre en fonction de l'évolution de leurs facteurs de risques intrinsèques et suivant leur capacité de résilience aux conjonctures économique et financière.

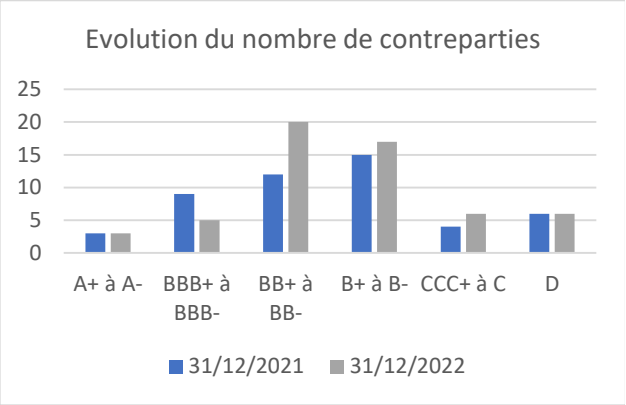
7.13. Globalement, les clients performants du portefeuille de la Banque sont repartis en profils. Les profils « A » représentant 36% du portefeuille et les profils « BBB » occupant plus du tiers (41%) des expositions à date. Le prêt DCC (Contentieux) continue à être provisionné conformément à la politique de provisionnement de la Banque. Les quatre autres contreparties dans cette classe d'actifs sont totalement provisionnées.

7.14. Pour protéger son portefeuille, la Banque a poursuivi avec des mesures de restructuration complétées d'un suivi rapproché au cas par cas de sa clientèle privé afin de trouver des solutions adéquates à chaque client et permettre aux prêts de poursuivre la bonne tenue de leur remboursement. Il faut noter qu'à cause des restructurations, une partie de ces prêts performants sera suivi comme performants à risques, au regard de cadre de classification des risques de la Banque.

7.15. Les graphiques ci-après permettent d'avoir un aperçu global de l'évolution du profil de risque du portefeuille des prêts de la Banque entre 2021 et 2022.

Graphique n°12 : Histogrammes comparatifs 2021 vs 2022 des encours et des nombres de contreparties par notation.





7.16. Au 31 décembre 2022, le nombre de contreparties est de 57 contre 49 en 2021. La Banque a maintenu sa sélectivité rigoureuse des projets qui entrent dans son pipeline, et ses procédures d'évaluation avec des analyses de risques approfondies sur la structuration des projets en proposant la meilleure répartition des risques et les instruments de mitigation appropriés. Enfin, la Banque a procédé, comme d'habitude, à un suivi rapproché de sa clientèle à travers un dispositif de sécurisation des paiements et une anticipation des évènements de crédit possibles, au travers de la mise à jour périodique des profils de risques de ses clients.

8. ACTIVITES DE MOBILISATION DES RESSOURCES

a) Ressources propres

8.1. En juin 2014, lors de l'Assemblée Générale des actionnaires, une résolution avait été adoptée concernant l'augmentation du capital social de la Banque à hauteur de F CFA 1 200 milliards. Cependant, il convient de noter que la totalité du capital social n'a pas été souscrite durant cette période d'augmentation. Depuis lors, la Banque a réussi à attirer de nouveaux actionnaires de renom, tels que le Maroc et la Commission de la CEMAC en 2018. En outre, en 2021, la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA) ainsi que le Fonds de Solidarité Africain (FSA) sont venus s'ajouter à la liste des actionnaires. Plus récemment, en février 2022, le Burundi a confirmé sa souscription au capital.

Ainsi, au 31 décembre 2022, l'état global des souscriptions et de libération du capital se présente de la manière suivante :

Tableau n°12 : Etat de libération du capital par les actionnaires au 31 décembre 2022

Actionnaires	Capital Souscrit	Part dans le capital	Quotepart libérable	Quotepart libérable versée	Quotepart libérable restant due	Capital sujet à appel
Cameroun	101 760 000 000	8,48%	10 176 000 000	10 176 166 666	0	91 584 000 000
Centrafrique	101 760 000 000	8,48%	10 176 000 000	3 240 000 000	6 936 000 000	91 584 000 000
Congo	101 760 000 000	8,48%	10 176 000 000	10 176 000 000	0	91 584 000 000
Gabon	101 760 000 000	8,48%	10 176 000 00	10 176 000 000	0	91 584 000 000
Guinée-équatoriale	101 760 000 000	8,48%	10 176 000 000	10 176 000 000	0	91 584 000 000
Tchad	101 760 000 000	8,48%	10 176 000 000	6 925 333 333	3 250 666 667	91 584 000 000
Total Catégorie A	**610 560 000 000**	**50,88%**	**61 056 000 000**	**50 869 333 333**	**10 186 666 667**	**549 504 000 000**
BEAC	401 160 000 000	33,43%	39 118 000 000	39 118 000 000	0	362 042 000 000
BAD	3 000 000 000	0,25%	1 200 000 000	1 200 000 000	0	1 800 000 000

France	9 975 000 000	0,83%	2 493 750 000	2 493 750 000	0	7 481 250 000
LAP (Libye)	7 520 000 000	0,063%	2 450 000 000	2 450 000 000	0	5 070 000 000
Koweït	1 000 000 000	0,083%	500 000 000	500 000 000	0	500 000 000
Maroc	2 380 000 000	0,198%	238 000 000	238 000 000	0	2 142 000 000
Com. CEMAC	1 000 000 000	0,083%	100 000 000	100 000 000	0	900 000 000
BADEA	1 000 000 000	0,083%	100 000 000	91 976 815	8 023 185	900 000 000
FSA	1 000 000 000	0,083%	100 000 000	100 000 000	0	900 000 000
Burundi (**)	29 170 000 000	2,431%	2 917 000 000	2 917 000 000	0	26 253 000 000
Total Catégorie B	**457 205 000 000**	**38,10%**	**49 216 750 000**	**49 208 726 815**	**10 194 689 852**	**407 988 250 000**
Capital à souscrire	**132 235 000 000**	**11,02%**				
Capital social	**1 200 000 000 000**	**100%**				

Source : BDEAC

8.2. Les montants de capital souscrits et libérables pour chaque actionnaire montrent que les partenaires non-régionaux ont libéré la totalité de leur quote-part libérable, tandis que certains pays membres de la CEMAC ont une partie de leur quote-part libérable restant due. La différence entre le capital souscrit et le capital social autorisé représente la part des actionnaires qui n'a pas encore été appelée, soit FCFA 132 235 millions.

8.3. En termes de capitalisation, la Banque est relativement bien capitalisée, avec un niveau de capital libéré de FCFA 100 078 millions et un montant total de capital sujet à appel de FCFA 957 492 millions. Cependant, ce niveau de capitalisation demeure faible en considération des besoins en financement à long terme auxquels la BDEAC doit répondre dans la région CEMAC.

b) Ressources d'emprunts

8.4. En 2022, la Banque a mobilisé des ressources malgré les défis liés à la crise économique mondiale et à la pandémie de la Covid-19. Elle a obtenu FCFA 110 856 millions sur le marché financier de la CEMAC et FCFA 32 797,8 millions auprès de ses partenaires bilatéraux. Au 31 décembre 2022, le portefeuille de la Banque pour les emprunts à moyen et long terme est de FCFA 575 554,71 millions et les ressources mobilisées représentent 76,58 % des engagements reçus de ses partenaires financiers. Les détails des ressources mobilisées sont présentés dans le tableau suivant.

Tableau n°13 : Etat des ressources mobilisées au 31 Décembre 2022

EMPRUNT	MONTANT AUTORISE DE L'EMPRUNT		MONTANT AUTORISE EN F CFA	MONTANT TIRE EN F CFA	ENCOURS EMPRUNT en FCFA au 31 Décembre 2022	ECHEANCE	MATURITE
	Montant	Devise					
AFREXIMBANK 1	60 000 000	USD	34 054 007 655	32 869 125 632	18 087 402 352	Trimestrielle	04/09/2025
AFREXIMBANK 2	84 450 000	USD	49 752 600 164	49 425 119 227	38 702 958 983	Trimestrielle	04/12/2026
BADEA 1	5 000 000	USD	2 322 087 780	2 322 087 780	966 168 204	Semestrielle	01/12/2024
BADEA 2	15 000 000	USD	8 452 005 945	8 452 005 945	7 907 118 748	Semestrielle	01/04/2028
BADEA 3	20 000 000	USD	11 190 626 420	-	Annulé	Semestrielle	08/07/2021
CDB 2	40 000 000	EUR	26 238 280 000	26 238 280 000	15 738 600 002	Semestrielle	20/11/2025
BEAC (Revolving)	60 000 000 000	XAF	60 000 000 000	60 000 000 000	9 587 300 479	Semestrielle	16/01/2024
BEAC CCA	240 000 000 000	XAF	240 000 000 000	120 000 000 000	73 745 650 574	Semestrielle	31/12/2025
BEAC_Projets Covid	90 000 000 000	XAF	90 000 000 000	43 500 000 000	43 500 000 000	Trimestrielle	30/11/2027
BEI	50 000 000	EUR	32 797 850 000	-	-		
SID	30 000 000	EUR	19 678 710 000	19 678 710 000	19 678 710 000	Semestrielle	31/03/2027
BADEA 4_Secteur privé	40 000 000	EUR	26 238 280 000	13 119 140 000	13 119 140 000	Semestrielle	01/06/2027
BADEA 4_Trade finance	20 000 000	EUR	13 119 140 000	-			
BDEAC 2020-2027	100 000 000 000	XAF	100 000 000 000	106 791 920 000	106 791 920 000	Annuelle	31/12/2027
BDEAC 2021-2028	100 000 000 000	XAF	100 000 000 000	114 873 410 000	114 873 410 000	Annuelle	08/12/2028
BDEAC 2022-2029	78 000 000 000	XAF	110 856 330 000	110 856 330 000	110 856 330 000	Annuelle	30/12/2029
			924 699 917 964	708 126 128 584	573 554 709 342		

Source : BDEAC

8.5. La participation croissante de partenaires non-régionaux dans le capital de la Banque montre l'importance de la BDEAC pour le développement économique de la région, ainsi que son attractivité pour les investisseurs extérieurs.

8.6. La Banque prévoit de tirer des fonds sur plusieurs lignes de crédit au cours du premier trimestre 2023. Ces lignes de crédit comprennent une somme de 50 millions d'euros de la Banque Européenne d'Investissement, 30 millions d'euros de la Société Islamique de Développement et 40 millions d'euros de la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique. La ligne de crédit BADEA est destinée au secteur privé et au commerce.

9. COMMUNICATION

9.1. Durant l'exercice 2022, la BDEAC a considérablement renforcé sa communication externe en mettant en œuvre un plan de communication multicanal. Celui-ci incluait les médias traditionnels, les supports hors-média et les canaux numériques. Grâce à cette stratégie, la Banque a pu accroître sa visibilité et renforcer sa crédibilité auprès de ses partenaires et de sa clientèle. De plus, la Banque a bénéficié d'une large couverture médiatique de ses activités, notamment grâce à une relation de presse de qualité et au relais systématique de médias régionaux et internationaux. Les délocalisations de certaines réunions d'Organes de décision dans les États membres et les signatures de conventions dans les pays d'implantation des projets ont également renforcé les liens avec la presse locale et attiré l'attention de nombreux acteurs médiatiques. Enfin, la Banque a dynamisé sa communication digitale en produisant régulièrement des contenus audiovisuels à fort impact.

Par ailleurs, la Banque a adopté une approche novatrice en vue de promouvoir la culture numérique tout en préservant l'environnement. Elle a ainsi créé une plateforme digitale destinée aux réunions des Organes de décision, qui est assortie de badges d'accès munis d'un générateur de code-barres, ainsi que de vidéos diffusées dans les salles de réunion. Ces initiatives ont pour effet de renforcer le lien émotionnel avec le public cible, ce qui est également le cas du choix de dénommer le Plan Stratégique 2022-2027 « Azobé ».

Au plan interne, la Banque a planifié des réunions d'échange et d'information avec son personnel à différentes occasions, notamment lors de l’élaboration du Plan Azobé et du lancement de l'appel public à l'épargne (APE) 2022. Cette stratégie de communication permet d'améliorer l'expérience de participation, de renforcer l'engagement des employés envers l'entreprise et de consolider l'image de marque de la Banque.

QUATRIEME PARTIE : SITUATION FINANCIERE

10. GENERALITES

Les comptes du 46ème exercice social de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) ont été clôturés au 31 décembre 2022, conformément aux dispositions de l'article 39 des Statuts et de l'article 29 du Règlement financier dans un contexte mondial post Covid-19 marqué par la reprise de l'activité économique, bien que perturbée par les impacts de la guerre en Ukraine.

En lien avec ce contexte, au cours de la période sous revue la zone CEMAC a connu une reprise graduelle de l'activité économique en 2022, avec une croissance de la production globale de 2,9 %, supérieure aux années précédentes, grâce à la hausse des prix du pétrole et de l'assouplissement des restrictions liées à la Covid-19. Néanmoins, l'inflation a atteint 5,6 %, dépassant le seuil de convergence de la CEMAC. Par ailleurs, grâce à la hausse de l'activité économique et une gestion prudente des finances publiques, les pays exportateurs de pétrole de la sous-région ont réussi à reconstituer des coussins budgétaires et à réduire leur dette publique. L'excédent extérieur courant s'est amélioré de manière significative, mais les économies de la région doivent diversifier leurs exportations pour réduire leur dépendance aux matières premières, particulièrement les hydrocarbures. Les réserves extérieures de la Banque centrale sont en nette progression.

En 2023, la hausse de l'activité devrait se poursuivre, principalement portée par le secteur hors pétrole et les effets des réformes structurelles. L'inflation ralentirait pour atteindre 3,3 %. Si les cours du pétrole restent élevés, les États pourraient continuer à renforcer leur marge de manœuvre budgétaire, entraînant un excédent budgétaire régional significatif et une réduction importante de la dette publique dans la sous-région.

Dans ce contexte de consolidation de reprise économique, outre la prise de fonction du nouveau Président et le renouvellement des membres des comités d'audit et de crédit, la BDEAC a enregistré une activité soutenue en 2022. En effet, la Banque a approuvé 27 projets financés à hauteur de FCFA 367 349 millions et a décaissé un montant de FCFA 104 574 millions. Toutefois, la BDEAC a subi une perte de change importante de FCFA 5 387 millions en raison des fluctuations du dollar américain. La réhabilitation de l'immeuble du siège lancée en 2021 a coûté FCFA 2 114 millions en 2022. Par ailleurs, la Banque a accéléré la transition vers les normes IFRS en produisant des états financiers pro-forma pour les années 2020, 2021 et 2022. Enfin, la BDEAC a mobilisé la troisième et dernière tranche de l'Appel Public à l'Epargne (APE), dont la première tranche avait été lancée en décembre 2020.

La situation comptable de la Banque au 31 décembre 2022 se présente à travers les trois composantes suivantes :

I : Bilan et Hors-Bilan ;

II : Compte de résultat ;

III : Notes annexes

11. SITUATION PATRIMONIALE

11.1. A fin décembre 2022, le total du bilan s'établit à FCFA 803 847 millions contre FCFA 719 848 millions en 2021, soit une hausse de 12 %. La réalisation, en décembre 2022, de l'opération d'appel public à l'épargne (APE), pour un montant initial de FCFA 78 000 millions, qui s'est conclue par une mobilisation de ressources à hauteur de FCFA 110 856, a permis de conforter la trésorerie active de la Banque qui ressort, au 31 décembre 2022, à FCFA 97 935 millions, en dépit d'importants décaissements intervenus au cours du mois de décembre.

Le bilan résumé de la Banque se présente comme suit:

Tableau n°14 : Bilans résumés comparés 2021-2022

ACTIF	31.12.2022	31.12.2021	Variation %
Fonds gérés	3 049	8 387	-64
Caisse, banques et titres	97 935	79 972	+22
Comptes d'ordre et divers	8 628	9 515	-9
Actionnaires	10 194	10 187	+0
Clientèle et études	643 325	575 198	+12
Immobilisations	40 503	36 589	+11
TOTAL ACTIF	**803 634**	**719 848**	**+12**
PASSIF			
Fonds gérés	3 049	8 387	-64
Comptes d'ordre et divers	5 727	3 368	+70
Ressources extérieures	603 699	525 221	+15
Provisions pour pertes et charges	7 702	5 523	+39
Ressources spéciales (fonds règlementés)	7 295	5 530	+32
Subventions affectées	25 462	26 425	-4
Capitaux propres	150 700	145 394	+4
TOTAL PASSIF	**803 634**	**719 848**	**+12**

a) Actif

11.2. Le total du bilan de la Banque enregistre une progression de 12 % en 2022 induite essentiellement par la montée des ressources extérieures. En effet, la réalisation de l'opération d'appel public à l'épargne d'un montant initial de FCFA 78 000 millions mais qui s'est bouclée à FCFA 110 856 millions, a ouvert la voie au financement de nouveaux projets, tout en renforçant considérablement les comptes de trésorerie.

11.3. Principal poste de l'Actif de la Banque, les prêts à la clientèle ressortent à FCFA 643 325 millions en 2022 contre FCFA 575 198 en 2021, révélant une hausse de 12 %. Cette évolution positive se manifeste également au plan de la qualité du fonds de commerce avec un renforcement des prêts performants qui s'établissent à FCFA 627 501 millions, soit 98 % des encours globaux.

11.4. Les autres postes de l'Actif de la Banque se composent de la trésorerie qui ressort à FCFA 97 935 millions ; des créances sur les actionnaires qui s'élèvent à FCFA 10 195 millions et des immobilisations qui s'établissent à FCFA 40 503 millions. Les comptes d'ordre s'élèvent à FCFA 8 628 millions.

b) Passif

11.5. Les rubriques du Passif sont constituées principalement par les ressources d'emprunts (FCFA 603 699 millions) et les capitaux propres (FCFA 150 700 millions).

11.6. Les ressources extérieures sont collectées auprès de la BEAC, au travers de la convention en compte-courant (FCFA 73 746 millions) ; l'appel public à l'épargne (FCFA 332 521 millions) ; le refinancement spécifique des crédits alloués aux Etats au titre de la lutte contre la COVID-19 (FCFA 43 500 millions) et le refinancement des crédits privés (FCFA 8 173 millions).

11.7 Le reliquat des ressources extérieures a été apporté par AFREXIMBANK (FCFA 56 790 millions), la Banque de Développement de Chine (FCFA 15 739 millions), la BADEA (FCFA 21 333 millions), l'ICD (FCFA 19 678 millions) et les divers dépôts de trésorerie (FCFA 20 144 millions).

11.8. La réalisation de la garantie hypothécaire par le pool bancaire ayant participé au financement de l'immeuble YOKA Bernard a conduit la BDEAC à conclure un emprunt de FCFA 5 613 millions auprès des autres membres du pool aux fins de son acquisition, en pleine propriété.

11.9. Constitués du capital et prime d'émission (FCFA 110 273 millions), des réserves (FCFA 13 059 millions), des subventions reçues (FCFA 25 462 millions), des fonds réglementés (FCFA 7 295 millions), du report à nouveau (FCFA 20 535 millions), des provisions pour risques généraux (FCFA 7 702 millions) et du résultat net de l'exercice (FCFA 4 146 millions), les fonds propres et assimilés s'établissent, à fin décembre 2022 à FCFA 186 174 millions.

11.10. Les subventions reçues comprennent notamment les sommes mises à la disposition de la Banque dans le cadre de l'Aide Budgétaire Globale française au titre de la bonification des intérêts et la valeur des terrains cédés à la BDEAC par l'Etat congolais en vue de l'édification de son siège social, des logements de la Haute Direction et de celui qui héberge la Représentation Nationale de la BDEAC, sise à Pointe-Noire, ainsi que le terrain cédé par l'Etat tchadien.

11.11. Les fonds réglementés sont des ressources spéciales destinées à financer des dépenses nettement identifiées, à l'instar des prises de participations. Les provisions pour risques généraux sont appelées à assurer la couverture des pertes découlant des activités de financement des projets et représentent 1,5 % de l'encours privé sain de la Banque.

11.12. Les comptes d'ordre s'établissent à FCFA 5 727 millions à fin décembre 2022 contre FCFA 3 368 millions une année plus tôt, soit une hausse de 70 %. Ils abritent, pour l'essentiel, les comptes d'attente et de régularisation.

c) Hors-bilan

11.13. L'évolution des engagements par signature est retracée sous le tableau suivant :

Tableau n°15 : Résumé comparatif du hors bilan

Rubriques	31.12.2022	31.12.2021	Variation
Engagements donnés	901 518	719 399	+25
Engagements reçus	3 177 859	2 995 607	+6
Intérêts et agios réservés	24 601	23 613	+4
			0
TOTAL	**4 103 978**	**3 738 619**	**+10**

11.14. Les engagements en hors-bilan comprennent trois postes qui recensent l'ensemble des engagements donnés à la clientèle, au titre des financements de projets ; les engagements reçus, en vue de la sécurisation des concours ; ainsi que les intérêts et agios réservés.

11.15. Il est à noter que les engagements donnés se sont accrus de 25 % tandis que les engagements reçus affichent une augmentation de 6 %. Le solde des intérêts et agios réservés évolue de 4 %.

12. COMPTES DE GESTION

L'analyse des comptes de gestion est résumée sous le tableau ci-après :

Tableau n°16: Résumé comparatif des comptes de gestion

AGREGATS DE GESTION	31.12.2022	31.12.2021	Variation
MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE	21 821	21 699	+1
PRODUIT NET BANCAIRE	22 317	22 690	-2
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 144	5 730	-28
RESULTAT NET	4 146	5 754	-28
FRAIS GENERAUX	4 411	2 781	+59
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	13 686	11 823	+16
DOTATIONS AUX AMORT. ET PROVISIONS	4 986	7 259	-31
COEFFICIENT NET D'EXPLOITATION	61 %	52 %	-9

13. MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE

En dépit d'une progression de 14 % des intérêts et commissions des prêts, la marge d'activité bancaire qui s'établit à FCFA 21 821 millions au 31.12.2022 contre FCFA 21 699 millions au 31.12.2021, n'enregistre qu'une croissance modeste de 1 % en raison de la forte hausse des intérêts et commissions des emprunts qui ressort à 30 %. Cette situation résulte principalement de la montée en charge des intérêts et commissions relatifs aux appels publics à l'épargne.

14. PRODUIT NET BANCAIRE

L'amélioration significative de la situation de trésorerie de la Banque au cours des derniers exercices a ouvert la voie à la reprise des placements des excédents de liquidité auprès des établissements de crédit de la zone CEMAC. Au 31.12.2022, la Banque a engrangé des produits, s'élevant à FCFA 495 millions. Malgré tout, le produit net bancaire (PNB) s'établit à FCFA 22 317 millions au 31.12.2022 contre FCFA 22 690 millions au 31.12.221, mettant au jour une légère dégradation de 2 %.

15. RESULTAT D'EXPLOITATION

15.1. Le résultat d'exploitation de la Banque a baissé de 28 % en 2022 par rapport à 2021 puisqu'il ressort à FCFA 4 144 millions, contre FCFA 5 730 millions, en raison principalement de l'augmentation des frais généraux (+59 %) et des charges financières (+30 %).

15.2. Les frais de fonctionnement augmentent de 16 % puisqu'ils ressortent à FCFA 13 686 millions en 2022 contre FCFA 11 823 millions en 2021.

15.3. Les frais généraux s'inscrivent également à la hausse de 59 % comparativement au montant affiché une année plus tôt (FCFA 4 411 millions contre FCFA 2 781 millions). A contrario, les dotations aux amortissements et aux provisions s'inscrivent à la baisse de 31 %, affichant un solde de FCFA 4 986 millions en 2022, contre FCFA 7 259 millions en 2021.

16. RESULTAT NET

16.1. Le résultat net de l'exercice 2022 atteint FCFA 4 146 millions. Il affiche une baisse de 28 % en comparaison avec le bénéfice réalisé en 2021.

NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS

LISTE DES NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS

- Note a : Entité de reporting
- Note b : Déclaration de conformité et base comptable
- Note c : Devises de tenue des comptes
- Note d : Principales conventions comptables
- Note e : Fonds gérés
- Note f : Comptes de trésorerie
- Note g : Comptes d'ordre et divers (Actif)
- Note h : Actionnaires
- Note i : Prêts à la clientèle
- Note j : Prêts à la clientèle – concentration de crédit
- Note k : Immobilisations
- Note l : Comptes et divers (Passif)
- Note m : Provisions pour pertes et charges
- Note n : Fonds spéciaux (contrepartie Fonds gérés)
- Note o : Fonds règlementés
- Note p : Subventions reçues
- Note q : Capitaux propres
- Note r : Engagements hors-bilan
- Note s : Comptes de gestion
- Note t : Comptabilisation des produits
- Note u : Ratios statutaires

NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS

Note a : Entité de reporting

La Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), créée par l'Accord du 3 décembre 1975, est l'Institution de financement du développement de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC).

Le Siège social de la Banque dont les statuts disposent qu'il est établi dans un des Etats membres de la Communauté, choisi d'un commun accord par les Etats fondateurs, est à Brazzaville, en République du Congo. Conformément aux Statuts, la Banque dispose de Représentations Nationales dans les six Etats de la CEMAC (Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée-Equatoriale, Tchad). La Banque peut établir, pour les besoins de ses opérations, des agences, à l'intérieur ou hors de la Communauté.

Le capital de la Banque s'élève actuellement à FCFA 1 200 milliards et sa répartition figure en annexe 1

Au titre de ses statuts, la Banque a pour missions :

- De promouvoir le développement durable des pays de la CEMAC et de contribuer à l'intégration économique des pays de l'Afrique Centrale, notamment par le financement des investissements nationaux, multinationaux et des projets d'intégration économique ;

- D'apporter son concours aux Etats, aux organisations sous-régionales, aux Institutions Financières et aux opérateurs économiques, dans leurs efforts pour la mobilisation des ressources financières et le financement des projets notamment pour préserver les écosystèmes et lutter contre le changement climatique ;

- D'appuyer les Etats, les organisations sous-régionales et les opérateurs économiques dans le financement des études de faisabilité des programmes et projets.

La zone d'intervention de la Banque est constituée principalement des pays membres de la CEMAC et des pays membres actionnaires. La Banque peut également intervenir dans des pays non membres et non actionnaires si l'intérêt de l'Institution l'exige.

Note b : Déclaration de conformité et base comptable

L'article 45 des Statuts de la Banque dispose que les opérations doivent être enregistrées conformément aux normes comptables généralement admises au plan international. Le Règlement Financier, en son article 26, précise par ailleurs que la comptabilité est tenue selon les principes commerciaux et bancaires en usage, conformément au plan comptable adopté par le Conseil d'Administration.

En attendant la fin des travaux de redéploiement de la comptabilité de la BDEAC aux normes IFRS, les états financiers de la Banque, arrêtés au 31 décembre 2022, ont été préparés conformément aux normes en vigueur, propres à l'Institution. En effet, le Conseil d'Administration de la Banque a adopté en date du 22 mai 1979 un plan comptable qui a fait l'objet d'aménagement en 2016 dans le cadre de l'implémentation du Progiciel Bancaire Intégré (PBI) afin de rapprocher le référentiel comptable BDEAC avec ceux appliqués dans le secteur bancaire de la CEMAC. L'introduction de la comptabilité en devises constituait l'une des innovations majeures du nouveau plan comptable.

En vue d'arrimer la BDEAC aux standards internationaux en matière de tenue comptable, le Conseil d'Administration de la Banque, en sa session du 13 mai 2014 avait décidé de faire

évoluer le référentiel comptable vers les normes IAS/IFRS, avec effet au 1er janvier 2014 avant de reporter la mise œuvre de cette mesure au 1er janvier 2015. Toutefois, pour diverses raisons, l'application de cette disposition ne sera pas effective à la date retenue.

Toutefois, en droite ligne avec l'exécution du Plan Stratégique 2017-2022 qui intègre notamment la modernisation des outils de communication, la Banque a conclu, début 2021, un contrat de service avec le cabinet KPMG pour le redéploiement de la comptabilité de la BDEAC aux normes IFRS. Les travaux qui ont démarré le 15 mars 2021 sont en phase finale. Une assistance de la Banque par le cabinet KPMG en vue de s'assurer de la pleine réussite de l'opération est prévue pour une durée de trois ans.

Les principes comptables appliqués par la Banque pour l'établissement des états financiers se déclinent comme suit :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Coût historique ou nominalisme ;
- Prudence ;
- Permanence des méthodes ;
- Non-compensation des créances et des dettes ;
- Intangibilité du bilan d'ouverture ;
- Importance relative.

Les états financiers sont présentés en francs CFA, arrondis au million le plus proche.

Note c : Devises de tenue des comptes

Les états financiers de la Banque sont tenus en multi-devises depuis l'implémentation de la comptabilité en devises. C'est ainsi que les opérations libellées en devises sont retracées dans des comptes ad hoc depuis l'exercice 2016. Pour la présentation des états financiers, l'ensemble des transactions et des soldes qui en résultent sont converties en monnaie locale, au taux en vigueur à leur date d'exécution. Cette conversion donne lieu à l'extériorisation des gains ou des pertes de change.

Les cours des devises utilisées par la Banque (dollar US et Euro) ont évolué comme suit :

DEVISES	2020	2021	2022
1 Euro	655,957	655,957	655,957
1 Dollar	534,5587	579,1603	614,9981

L'examen de ce tableau met en lumière l'évolution erratique du cours du dollar US sur les deux années consécutives. Ainsi, les pertes de change subies par la Banque à l'issue de la clôture des comptes des exercices 2021 à 2022 restent significatives.

L'appréciation de 6,19 % du cours du dollar US au 31 décembre 2022 par rapport au cours observé au 31 décembre 2021 s'est traduite par l'extériorisation d'une perte de change de FCFA 5 387 millions.

Le traitement de cette question emporte la définition de solutions pérennes à la problématique de l'exposition aux risques de change.

Note d : Principales conventions comptables

La BDEAC présente ses comptes actifs et passifs sous les « génériques » exploitation et hors-exploitation.

Les opérations d'exploitation sont réalisées conformément à l'objet social défini dans les textes de la Banque. Ces transactions sont effectuées dans la période couvrant l'exercice annuel de fonctionnement, en l'occurrence, du 1er janvier au 31 décembre.

Sur cette base, les inscriptions comptables intervenues au cours de l'exercice sont susceptibles de revêtir, à la fois, le caractère d'opérations d'exploitation et de hors-exploitation.
Par ailleurs, les écritures comptables liées à « l'arrêté des comptes » et portant principalement sur la régularisation des transactions intervenues au cours du dernier exercice clos sont labellisées d'opérations d'exploitation.

Note e : Fonds gérés
Le solde de ce poste est ainsi reconstitué :
Dans le cadre de ses activités, la Banque a reçu mandat de gérer et suivre comptablement les transactions effectuées par certains organismes tels que le Fonds de Développement de la Communauté (FODEC) ou l'Aide Budgétaire Globale (ABG). Pour assurer un traçage efficient des opérations qu'ils initient et éviter toutes confusions avec celles de la Banque, des rubriques comptables spécifiques sont affectées à ces organismes dans les livres de la Banque.
Au 31.12.2022, le solde de ce poste s'élève à FCFA 3 049 millions, reparti entre le FODEC pour 602 FCFA millions et l'ABG pour 2 447 FCFA millions.

Note f : Comptes de trésorerie

La trésorerie active est ainsi reconstituée :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Caisses (Siège et Représentations)	15	19	-23%
BEAC	97 638	49 064	99%
BICIG (Dépôt à terme)	0	30 000	
Autres banques	283	889	-68%
TOTAL	**97 935**	**79 972**	**22%**

Comparée à la situation arrêtée au 31.12.2021 qui s'élevait à FCFA 79 972 millions, la trésorerie active de la Banque a progressé de 22% à la suite des opérations de mobilisation des ressources de l'emprunt obligataire (XAF 110 856 millions) intervenues en décembre 2022. Il convient de noter que dans la composition du solde, aux côtés des avoirs relativement confortables en compte de règlement qui s'établit à 97 638 millions, la tombée du dépôt à terme de FCFA 30 000 millions auprès du correspondant BICIG.
Les avoirs logés dans les « autres banques » regroupent les soldes bancaires des comptes ouverts par les six Représentations Nationales, le solde du compte BGFI Paris et les deux comptes ouverts dans les livres de BGFI Congo.

Les flux de trésorerie sont déterminés comme suit :

Flux de trésorerie liés aux activités d'Exploitation : *68 888 millions*

Flux de trésorerie provenant des activités d'Investissement : *3 915 millions*

Flux de trésorerie provenant des activités de Financement : 86 765 *millions*

Variation Nette de Trésorerie : *17 962 millions*

Différence de change sur les flux
Variation Nette de Trésorerie à la clôture de l'exercice : - *17 962 millions*
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice : *79 972 millions*

Trésorerie à la clôture de l'exercice : *97 935 millions*

Note g : Comptes d'ordre et divers

Le solde de ce poste intègre essentiellement les rubriques suivantes :

Désignation / Millions de FCFA	***2022***	***2021***	***VAR (%)***
Ecart de conversion	3 677	4 602	-20%
Intérêts courus et non courus sur prêts à la clientèle	369	730	-49%
Intérêts courus et non courus sur dépôts à terme		57	-100%
Avances et acomptes versés aux fournisseurs	1 724	616	180%
Prime d'émission	755	755	0%
Débiteurs divers	43	43	1%
Compte d'attente	1 582	2 435	-35%
Assurance maladie	477	277	72%
TOTAL	***8 628***	***9 515***	***-9%***

Le solde de l'étalement sur la durée restant à courir de l'écart de conversion des emprunts en devises a été logé en comptes de régularisation de même que les intérêts courus et non échus sur prêts à la clientèle. Les avances sur assurance maladie, la prime d'émission due par la Lybie ainsi que les avances et acomptes versés aux fournisseurs sont répertoriés en débiteurs divers.

Note h : Actionnaires

Les sommes dues par les actionnaires, au titre de la libération du capital, se ventilent comme suit :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
RCA	6 936	6 936	0%
TCHAD	3 251	3 251	0%
BADEA	8	0	100%
TOTAL	**10 195**	**10 187**	**0,08%**

Figurent sous ce poste, les montants non libérés sur l'augmentation de capital à fin 2022.

Note i : Prêts à la clientèle

L'encours des prêts à la clientèle s'établit à FCFA 645 981 millions, au 31.12.2022 et, sur la base de la qualité des signatures qui le compose, il est ainsi ventilé :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Prêts performants	627 501	554 210	13%
prêts immobilisés	266	5 329	-95%
Prêts douteux	8 439	8 438	+0%
Prêts contentieux	5 549	7 214	-23%
Prêts personnel	1 570	7	NA
TOTAL	**643 325**	**575 198**	**12%**

L'encours de prêts de la Banque a enregistré une croissance de 12 % en raison de la mobilisation des ressources nouvelles (APE, ICD et BADEA) qui ont permis les décaissements intervenus en 2022 qui s'élèvent à FCFA 104 573 millions et se sont traduits par une nette progression des prêts performants qui se hissent à FCFA 627 501 millions, soit 98 % de l'encours global. Grâce à la sélectivité des signatures bénéficiant des concours de la Banque, le pourcentage des crédits performants devrait s'améliorer encore davantage et faire reculer significativement la proportion des créances contentieuses. Par ailleurs, certaines actions de recouvrement entamées

au cours du dernier exercice clos devraient pouvoir s'achever dans les prochains mois, assorties de résultats positifs.

Les créances immobilisées sont portées sur une signature, les Fonds de Financement du Développement Social S.A.

Les créances douteuses comprennent essentiellement la Société Palmeraies-Raffinerie S.A.
Au 31 décembre 2022, l'encours du prêt Palmeraies-Raffinerie S.A est de FCFA 8 438 millions (dont FCFA 4 958 millions de capital impayé) et les produits impayés sont de FCFA 1 464 millions figurant en hors bilan. Postérieurement à la clôture de l'exercice, en date du 6 avril 2023, une lettre de confort a été délivrée par le Ministre des Finances de l'Etat du Cameroun au profit de cette société. En conséquence, un traitement dérogatoire aux règles de provisionnement de la BDEAC est appliqué sur les encours de PALRAFF.

Enfin les créances contentieuses se chiffrent à FCFA 5 549 millions en 2022 contre FCFA 7 214 millions en 2021 suite principalement au transfert des engagements portés sur la société Diamont Cement.
Les prêts au personnel sont passés à FCFA 1 570 contre FCFA 7 millions en 2021. Ceci fait suite à l'application de la politique sociale dont bénéficie le personnel de la Banque.

Note j : Prêts à la clientèle – concentration de crédit

La répartition de l'encours de la Banque entre les secteurs privé [2] et public [3] au 31 décembre 2022 est respectivement de 67% et 33%.

Tableau n°1 : encours net par nature des prêts au 31/12/ 2022

	ENCOURS TOTAUX	
PUBLIC/PRIVE	**MONTANT**	**%**
PRIVE	224 445 160 806	33
PUBLIC MARCHAND	62 555 391 499	9
PUBLIC NON MARCHAND	385 867 066 902	57
TOTAL	**672 867 619 207**	**100,00**

Cette répartition est la traduction de la prise en compte par la Banque au niveau de ses projets financés, des besoins nés de la crise sanitaire de la COVID-19, et de la mise en œuvre du Programme Economique Régional, en relation avec la réalisation des projets intégrateurs dans le secteur du transport.

En effet, les concours octroyés par la Banque dans le cadre du Plan Stratégique 2017-2022 ont atteint un montant brut de FCFA 1 282 462 millions au 31 décembre 2022, pour 95 opérations sous forme de prêts directs, de lignes de refinancement et de prises de participations. Soixante-douze (72) opérations relèvent du secteur privé, pour un volume de FCFA 543 382 millions, tandis que les secteurs publics marchands et non marchands concentrent respectivement 5 et 18 opérations, pour des volumes de FCFA 197 700 millions et FCFA 541 380 millions. Le tableau ci-dessous illustre cette répartition.

2 Les encours privés sont des encours détenus par les acteurs économiques autres que l'Etat

3 Les encours publics sont des encours détenus par l'Etat

Tableau n°2 : Comparatif de la répartition typologique des engagements pris sur la période 2017-2022

Secteurs	Objectifs du PS 2017-2022		Réalisations au 31/12/2022	
	Montants (MFCFA)	Poids (%)	Montants (MFCFA)	Poids (%)
Secteur public non marchand	100 000	20,0%	541 380	42,2%
Secteur public marchand	200 000	40,0%	197 700	15,4%
Secteur privé	200 000	40,0%	543 382	42,4%
Total	500 000	100,0%	1 282 462	100,0%

La répartition typologique s'écarte des objectifs du Plan Stratégique qui prévoyaient un poids de 40 % pour le secteur privé, 40 % pour le secteur public marchand et 20 % pour le secteur public non marchand.

En effet, la répartition typologique est restée conforme aux objectifs du Plan Stratégique qui prévoyaient de réorienter majoritairement les financements de la Banque vers le secteur privé, pour atteindre un poids minimum de 40% par rapport à l'ensemble du portefeuille. En effet, avec un poids effectif de 42,4%, le secteur privé est désormais bien représenté dans le portefeuille de projets actifs de la Banque, ce qui confirme le soutien de l'Institution à la diversification des économies des pays de la sous-région.

Sur le plan sectoriel, les transports, la santé et l'énergie forment le noyau dur des engagements de la Banque sur la période du PS 2017-2022. Cette position dominante s'explique largement par la priorité accordée à la mise en œuvre des projets structurants d'une part et à la survenance de la pandémie de la COVID-19 d'autre part.

Note k : Immobilisations (Cf. annexe N° 5)

Les immobilisations de la Banque se composent comme suit :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Frais et valeurs immobilisés	7 682	5 546	39%
Immobilisations corporelles	20 371	20 829	-2%
Autres valeurs immobilisées	12 450	10 214	22%
TOTAL	**40 503**	**36 589**	**11%**

Globalement les immobilisations sont en croissance de 11 % en 2022 par rapport à 2021. Parmi les immobilisations corporelles, figure l'immeuble Yoka Bernard pour une valeur nette comptable de FCFA 7 280 millions acquis en 2013 par adjudication. Toutefois les loyers de cet actif ne sont pas comptabilisés dans les livres de la BDEAC pour la bonne et simple raison qu'ils sont versés dans un compte séquestre suivi par huissier de justice en attendant le dénouement de la procédure devant la justice. Les frais et valeurs immobilisés et les autres valeurs immobilisées ont enregistré des hausses importantes en liaison avec les frais du deuxième emprunt obligataire réalisé en décembre 2022.
C'est ainsi que les frais et valeurs immobilisés marquent une croissance de 39% liée aux charges relatives à l'Appel Public à l'Epargne (en FCFA 110 856 millions). Les autres valeurs immobilisées augmentent de 22% et s'inscrivent dans le sillage des dépenses portant sur les travaux de réhabilitation du Siège social.

Le tableau ci-après présente la situation des immobilisations et amortissements au 31 décembre 2022 :

Libellés	**Bruts**	**Amort/Provisions**	**Nets**
Frais et valeurs immobilisés	11 931	4 249	7 682
Immobilisations corporelles	27 464	7 093	20 371
Autres valeurs immobilisées	12 651	201	12 450
TOTAL	**52 046**	**11 542**	**40 503**

Le **PASSIF** de la Banque a enregistré une évolution significative grâce aux ressources extérieures qui ont augmenté de 50 % à la suite principalement des fonds engrangés au travers de l'APE qui s'établissent à FCFA 110 856 millions.

Note l : Comptes d'ordre et divers

Le solde de ce poste est ainsi reconstitué :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Sommes dues aux fournisseurs	2 688	516	421%
Personnel et organismes sociaux	186	151	23%
Créditeurs divers	545	445	22%
Compte de régularisation	2 106	2 007	5%
Etat et organismes internationaux	202	199	1%
Divers	0	50	-100%
TOTAL	**5 727**	**3 368**	**70%**

Les sommes dues aux fournisseurs portent, pour l'essentiel, sur les travaux de réhabilitation de l'immeuble du Siège.
Les comptes d'ordre et divers totalisent FCFA 5 727 millions et portent principalement sur les dettes envers les fournisseurs, les caisses de retraite et les fonds reçus au titre du Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC) ainsi que les charges provisionnées sur le personnel et les frais généraux.

Note m : Provisions pour pertes et charges

Le solde de ce poste se décompose comme suit :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Provisions pour risque généraux	2 717	2 256	20%
Provisions pour pertes	887	0	
Provisions sur droits au personnel	4 098	3 266	25%
TOTAL	**7 702**	**5 522**	**39%**

Les provisions pour risques généraux représentent 1,5 % des encours sains au 31.12.2022. Elles consistent à assurer la couverture des pertes liées aux activités de financement des projets. Les droits au personnel abritent les sommes qui lui seront versées au moment du départ à la retraite, conformément aux dispositions statutaires.

Note n : Fonds spéciaux

Le solde de ce poste est ainsi ventilé :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Ressources ABG	602	4 807	-87%
Ressources FODEC	2 447	3 580	-32%
TOTAL	**3 049**	**8 387**	**-64%**

L'Aide Budgétaire Global (ABG) et le Fonds de Développement de la Communauté recueillent des sommes destinées à la couverture de dépenses spécifiques telles que la bonification des intérêts, le financement des projets intégrateurs, etc…

Note o : Fonds règlementés

Le solde de ce poste est constitué comme suit :

Désignation / Millions de FCFA	2022	2021	VAR (%)
Fonds de bonification	1 024	1 024	0%
Fonds de couverture du risque de change			
Fonds de financement des études	1 941	1 177	65%
Fonds de prise de participations	4 330	3 330	30%
TOTAL	7 295	5 531	32%

Les fonds réglementés sont des ressources spéciales destinées à assurer la couverture de dépenses nettement identifiées, à l'image de la bonification d'intérêts, des prises de participations, de financement d'études ou de pertes de change.

Note p : Subventions reçues

Enfin les subventions reçues, à divers titres, proviennent des Etats (terrains et constructions), de l'ABG (bonification des intérêts) ou de certains organismes tels que la CEMAC.
Le poste Subventions reçues comprend des terrains cédés à titre gracieux par l'Etat Congolais et l'Etat Tchadien pour une valeur de FCFA 11 229 millions et sont intégrés dans les fonds propres de la Banque.

Note q : Capitaux propres

Au 31.12.2022, les capitaux propres de la Banque se déclinent comme suit :

Désignation / Millions de FCFA	**2022**	**2021**	**VAR (%)**
Capital appelé, libéré, versé	100 078	97 161	3%
Capital appelé, non libéré	10 195	10 187	0,1%
Primes d'émission	2 687	2 687	0%
Réserves statutaires	4 121	3 546	16%
Réserves libres	8 938	8 937	0%
Report à nouveau	20 535	17 122	20%
Résultat de l'exercice	4 146	5 754	26%
TOTAL	**150 700**	**146 309**	**6%**

Les capitaux propres se consolident régulièrement à la suite du transfert, chaque année, de l'essentiel du bénéfice réalisé en report à nouveau. C'est ainsi que ce poste qui ressortait négatif de FCFA -15 692 millions en 2018, affiche un solde créditeur de FCFA 20 535 millions en 2022. L'assainissement du bilan de la Banque passe par le règlement des sommes qui demeurent encore impayées au titre de la dernière augmentation du capital social.
Les tableaux ci-après présentent la configuration du capital au 31 décembre 2022 :

Tableau 1 : (structure du capital)

Libellés	2022	2021
Capital souscrit	1 067 765 000 000	1 038 514 995 760
Capital sujet à appel*	957 492 250 000	931 167 246 184
Capital appelé	110 272 750 000	107 347 749 576
Capital appelé et libéré	100 078 082 910	97 161 082 910

* : Comptabilisé en hors bilan dans la rubrique engagements reçus.

Le capital souscrit correspond au capital qui a fait l'objet de la remise par l'actionnaire du bulletin de souscription dument renseigné et signé. Il comprend la partie libérable et la partie sujette à appel.

Le capital sujet à appel correspond à la partie du capital qui a été souscrite diminuée de la fraction libérable. Il sert de garantie pour la banque auprès des bailleurs de fonds dans le cadre de la mobilisation des ressources.

Le capital appelé correspond à la partie du capital souscrit dont la Banque a demandé la libération aux actionnaires. Toute quotité appelée devient instantanément une créance certaine et exigible dans les livres de la Banque.

Le capital appelé et libéré, correspondant à la partie du capital que l'actionnaire a effectivement versé sur le compte de la Banque.

Tableau 2 : (répartition du capital par actionnaire)

Actionnaires	Part	Capital souscrit	Capital sujet à appel	Capital appelé	Capital versé
Cameroun	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	10 176 000 000
RCA	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	3 240 000 000
Congo	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	10 176 000 000
Gabon	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	10 176 000 000
RGE	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	10 176 000 000
Tchad	8,48%	101 760 000 000	91 584 000 000	10 176 000 000	6 925 333 334
BEAC	33,43%	401 160 000 000	362 042 000 000	39 118 000 000	39 118 000 000
BAD	0,25%	3 000 000 000	1 800 000 000	1 200 000 000	1 200 000 000
France	0,83%	9 975 000 000	7 481 250 000	2 493 750 000	2 493 750 000
Koweït	0,08%	1 000 000 000	500 000 000	500 000 000	500 000 000
Libye (LAP)	0,63%	7 520 000 000	5 070 000 000	2 450 000 000	2 450 000 000
Maroc	0,20%	2 380 000 000	2 142 000 000	238 000 000	238 000 000
Com. CEMAC	0,08%	1 000 000 000	900 000 000	100 000 000	100 000 000
FSA	0,08%	1 000 000 000	900 000 000	100 000 000	100 000 000
BADEA	0,08%	1 000 000 000	900 000 000	100 000 000	91 999 576
Burundi	2,43%	29 170 000 000	26 253 000 000	2 917 000 000	2 917 000 000
Total	**88,89%**	**1 067 765 000 000**	**957 492 250 000**	**110 272 750 000**	**100 078 082 910**

Le capital libérable correspond à la partie du capital exigible pour laquelle la banque sollicite le recouvrement auprès des actionnaires.

Le capital versé (ou libéré) correspond au montant du capital exigible qui a fait l'objet d'un recouvrement effectif.

Note r : Engagements hors - bilan

Les engagements par signature mettent en exergue l'exposition croissante de la Banque auprès des investisseurs publics et privés au travers de la montée en force des engagements donnés qui se fixent à FCFA 901 518 millions soit plus de 25 % d'augmentation par rapport au niveau atteint en 2021 qui portait sur FCFA 719 399 millions.
Par ailleurs, pour se couvrir du risque dans les financements de projets, la Banque procède à la prise de garanties, qui sont comptabilisées en hors bilan et totalisent un montant de FCFA 1 849 152 millions. Les autres engagements reçus portent notamment sur le capital sujet à appel (FCFA 957 492 millions) et les ressources extérieures (FCFA 371 215 millions).
Il convient par ailleurs de souligner que la nouvelle politique de classification et de provisionnement des créances a consacré la comptabilisation des intérêts et commission réservés en souffrance et leur suivi en hors-bilan. Ainsi, le montant des intérêts et commissions réservés comptabilisés en hors bilan se chiffre à FCFA 12 347 millions au 31 décembre 2022. Y figure également en hors bilan l'encours du prêt RASCOM pour un montant de FCFA 12 254 millions (FCFA 10 554 millions en capital et FCFA 1 700 en intérêts).

Notes : Comptes de gestion

Les comptes de gestion reflètent le niveau des activités de la Banque en plein développement. En effet, les charges globales ont augmenté de 14 %. Il convient d'observer que ce résultat est impacté d'une forte hausse de 30% des intérêts et commissions des emprunts qui sont passés de FCFA 18 748 millions en 2021 à FCFA 24 308 millions en 2022.
Cet alourdissement de charges financières est imputable à la croissance ininterrompue des besoins de financement des projets ainsi que l'attestent les données des engagements par signature analysées précédemment.

Au 31 décembre 2022, les intérêts sur emprunts et commissions se déclinent comme suit :

CHARGES FINANCIERES	**2022**
APE	12 253
BEAC	4 073
B & B Investments	2
BADEA	424
CDB	804
AFREXIMB BANK	4 832
BEI	208
SID	197
CNPS	804
MUCODEC	631
ANGUE CONTACT	26
STARTONE	55
Total	**24 308**

Les ***frais de personnel*** constituent un important baromètre de l'évolution globale des activités de la Banque, car le capital humain est la première ressource sur laquelle s'appuie la Banque pour développer ses activités. C'est ainsi que le renforcement des capacités au travers de la formation professionnelle, la couverture santé en vue de s'assurer la permanence d'un effectif en pleine forme physique et l'octroi de nombre d'avantages adossés au mérite, entre autres raisons, ne peuvent conduire qu'à une tendance haussière des charges de personnel.

Les produits de la Banque ont enregistré une progression de 8 % dans le sillage d'une poussée des intérêts et commissions sur prêts qui s'établissent à FCFA 46 129 millions en 2022 (cf. annexe n°09) contre FCFA 40 446 millions en 2021.

Note t : Comptabilisation des produits

Les produits de la Banque comprennent :

- Intérêts et commissions sur prêts ;
- Autres services produits ;
- Produits et profits divers ;
- Produits et profits financiers ;
- Reprises sur intérêts réservés et provisions.

Les intérêts sur prêts portent sur les financements de projets accordés à la clientèle publique et privée. Au regard des dispositions règlementaires, la classification des bénéficiaires des concours de la Banque selon leur statut est un paramètre d'autant plus important qu'elle concourt à la détermination des produits globaux.
En effet, les intérêts générés par les financements de projets publics sont comptabilisés en produits, dès leur constatation, même si l'encaissement effectif n'est pas encore intervenu. La qualité, réputée performante, de la signature concernée est la condition suffisante pour cette

classification en produits. Les intérêts issus de signatures privées, mais dont les engagements bénéficient, pour différentes raisons, de la garantie de l'Etat emportent un traitement similaire à celui des concours publics.
Les produits constatés sur les financements en faveur des organismes publics en difficulté sont suivis en comptes de créances immobilisées. Le montant intègre l'encours restant dû et les intérêts qui s'y rattachent.
S'agissant des créances privées, les intérêts et commissions sur prêts ne sont comptabilisés en produits qu'au terme de leur encaissement effectif, quelle que soit la qualité présumée des signatures en cause. Dans cette logique, les intérêts et commissions non perçues sont suivis dans des comptes ad hoc, logés en hors-bilan. Par ailleurs, la détérioration continue des engagements concernés donnent lieu à la constitution des provisions pour dépréciation des créances douteuses. Sur cette question particulière des créances douteuses, les Règlements N° 058 et N° 062 indiquent la procédure complète du traitement de ces concours.

Les ***Autres Services produits*** comprennent notamment des frais de commissions d'instructions sur les dossiers privés de financement.

Les ***produits et profits financiers*** concernent en particulier les intérêts engrangés à l'issue des placements de trésorerie effectués par la Banque auprès de quelques établissements de crédit de la sous-région.

Les ***produits et profits divers*** abritent l'ensemble des produits qui n'ont pas pu être classés dans les différentes rubriques reprises précédemment.
Les ***produits de cession d'immobilisations*** concernent l'ensemble des produits perçus sur les opérations de cessions opérées par la Banque et portant sur ses actifs immobiliers. Les produits engagés sur ce type de transactions sont inscrits en « hors exploitation ».

De même, les ***rentrées diverses*** constatées par la Banque, à divers titre, tels que les remboursements de frais ou de commissions sont répertoriés également en « hors exploitation ».

Le tableau ci-après résume l'évolution des produits de la Banque :

(En millions de FCFA)

RUBRIQUES	2022	2021	Variation %
Intérêts des prêts et commissions	46 129	40 446	+14,05%
Autres services produits	180	308	-41,56%
Produits et profits financiers	495	991	-50%
Produits et profits divers	319	95	+235,29%
Reprises sur provisions et intérêts	0	1 718	+22,80%
Total des produits d'exploitation	**47 123**	**43 558**	**+8,18%**
Produits de cession d'immobilisations	6	23	-74,06%
Produits hors exploitation	0	15	-100,00%
Total des produits hors exploitation	**6**	**39**	**-84,62%**
TOTAL DES PRODUITS	**47 129**	**43 597**	**+8,1%**

Note u : Situation des fonds propres et évolution des ratios statutaires

Les fonds propres de la banque sont constitués du capital, des réserves, des fonds réglementés, des provisions à caractère général, des subventions effectivement versées, du report à nouveau et du résultat non distribué. Au 31 décembre 2022, ils totalisent un montant de FCFA 186 174 millions.

1. **PLAFOND PAR EMPRUNTEUR PRIVE** ***(l'ensemble des engagements privés portés par la BDEAC sur un même bénéficiaire ne doit pas excéder 45% des fonds propres)***

Au 31 décembre 2022, le plafond à respecter pour cette norme est de FCFCA 83 778 millions.

2. MARGE D'ENDETTEMENT *(la valeur totale des emprunts au bilan de la Banque est plafonnée à la valeur du Capital Sujet à Appel)*

La marge d'endettement est déterminée par la satisfaction de deux limites à savoir :

- L'encours des emprunts au bilan ne doit pas dépasser quatre fois le niveau des fonds propres ;
- L'encours des emprunts au bilan ne doit pas excéder 100% du capital sujet à appel.

En application de ces dispositions, la marge théorique s'établit à FCFA 383 918 millions au 31 décembre 2022 sachant que l'encours des emprunts au bilan s'élevant à FCFA 499 828 millions.

Le ratio est respecté au 31/12/2022 est de 60 %, contre 52 % l'année précédente.

		2021	2022
	Exposition maximale par opération		
	1) Niveau des fonds propres	*179 605*	*186 174*
	2) Encours des emprunts dans le bilan	*383 187*	*499 828*
	3)Compte courant associés BEAC	*97 154*	*73 746*
	4) Engagements reçus	*350 758*	*371 215*
	5) Emprunts en cours		
	Total des ressources permanentes	*1 010 704*	*1 130 963*
1°)	**Exposition maximale par opération (10% des Rces permanentes)**	**101 070**	**113 096**
	Détermination du risque maximal par emprunteur		
2°)	**Plafond par emprunteur (45% des fonds propres)**	**80 822**	**83 778**
	Capacité d'endettement		
	- en termes de volume à mobiliser, la capacité d'endettement	***718 420***	***744 696***
	correspond à quatre fois le niveau des fonds propres (à partir de 2011)		
	- l'encours des emprunts doit être inférieur ou égal à 100%		
	du capital sujet à appel		
	** capital sujet à appel (Actions rééllement souscrites)*	*931 167*	*957 492*
	** 100% du capital sujet à appel (à partir de 2011)*	***931 167***	***957 492***
3°)	**Marge d'endettement (Capital sujet à appel - Encours des emprunts dans le bilan)**	**450 826**	**383 918**

Niveau limite pour une augmentation du capital

- Une augmentation du capital doit être engagée dès que l'encours

des emprunts de la Banque atteint 70% du capital sujet à appel

	* 70% du capital sujet à appel	*651 817*	*670 244*
4°)	**Alerte pour une augmentation du capital** *(emprunts =70% du KSA)*	**52%**	**60%**

ANNEXES

ANNEXE 1

LISTE DES PROJETS FINANCES DEPUIS LA CREATION DE LA BANQUE

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
1	Poste de transformation électrique de BISSEGUE (SEEG)	25/11/1978	600	Gabon
2	Usine de Clinker de Ntoum, Société des Ciments du Gabon	25/11/1978	450	Gabon
3	Construction de l'hôtel Maya-Maya à Brazzaville	25/11/1978	300	Congo
4	Rempiétement des postes à quai n° 1 &2 du Port de Douala (ONPC)	22/05/1979	500	Régional/Cam.
5	Assainissement et extension Cimenterie Domaniale de Loutété (CIDOLOU)	05/12/1979	350	Congo
6	Modernisation et extension réseau téléphonique Libreville (OPT/BGD)	05/12/1979	500	Régional/Gabon
7	Cimenteries du Cameroun - CIMECAM IV à Bonabéri et Figuil	05/12/1979	350	Cameroun
8	Acquisition d'un remorqueur pour le Port de Pointe Noire (ATC)	25/05/1980	290	Régional/Congo
9	Extension des installations industrielles de la Sté de Laminage Douala (SOLADO)	25/05/1980	350	Cameroun
10	Modernisation et extension du réseau téléphone de Bangui (OCPT/SPART)	25/05/1980	240	Régional/RCA
11	Acquisition d'une unité de travaux routiers (SNCT)*	25/05/1980	325	Régional/RCA
12	Usine de montage de véhicules à Bangui (GACOA)	06/12/1980	150	RCA
13	Extension de l'usine IMPRECO à Brazzaville *	06/12/1980	120	Congo
14	Renforcement et aménagement de l'Aéroport de Brazzaville	06/12/1980	300	Régional/Congo
15	Création d'une zone d'entreposage pour pays enclavés au Port de Douala (ONPC)	15/04/1981	500	Régional/Cam.
16	Construction d'un bac et de rampes d'accès bétonnées à Eboro	15/04/1981	145	Régional/Gabon
17	Installation d'une station terrienne de moyenne sensibilité à Bangui (SOCATI)	08/07/1981	387	RCA
18	Participation du Tchad à la construction du Siège de la BDEAC	08/07/1981	433	Régional/Tchad
19	Menuiserie, scierie et exploitation forestière à Ngaoundéré (SOMENO)	04/12/1981	250	Cameroun
20	Modernisation et extension des activités de PLACONGO à Pointe-Noire*	04/12/1981	460	Congo
21	Société Industrielle Centrafricaine de Produits Alimentaires et Dérivés (SICPAD)	04/12/1981	150	RCA
22	Société Gabonaise de Sidérurgie (SOGASIDER)*	09/06/1982	600	Gabon
23	Palmeraie de Bossongo	09/06/1982	400	RCA
24	4ème projet routier Bossembélé-Bossangoa	04/12/1982	500	RCA
25	Modernisation et extension du réseau téléphonique de Bangui (OCPT-MERT)	04/12/1982	500	RCA
26	Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN)	22/03/1983	350	Gabon
27	Grandes Huileries Camerounaises*	22/03/1983	800	Cameroun
27bis	Grandes Huileries Camerounaises*	22/03/1983	350	Cameroun
28	Extension du Port de Ouesso	22/03/1983	574	Congo
29	Société Congolaise des Bois de Ouesso (SCBO)	22/03/1983	800	Congo
30	Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM)	23/07/1983	250	Cameroun
31	Extension et modernisation de l'Armement Albert MANON	23/07/1983	304	Gabon
32	Société Agro-pastorale et Industrielle du Cameroun (SAPICAM)*	26/11/1983	540	Cameroun
33	Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)*	26/11/1983	255	Régional/Congo
33bis	Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)*	26/11/1983	720	Régional/RCA
34	4 bacs, pontons, slip-way au Tchad	26/11/1983	570	Régional/Tchad
35	Extension et modernisation du réseau téléphonique de Libreville (OPT)	26/11/1983	815	Gabon
36	Extension réseaux de distribution d'électricité et d'eau à Port-Gentil (SEEG)	23/03/1984	1 460	Gabon
37	Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise	23/03/1984	921	RCA
38	Production articles sanitaires à Pointe-Noire*	23/03/1984	400	Congo
39	Modernisation Société Nationale de Productions Animales SONAPA (ex CMPA)	04/07/1984	500	Tchad
40	Complexe sucrier de la OUAKA	04/07/1984	1 000	RCA
41	2ème tranche IVè Projet Routier	04/07/1984	300	RCA
42	Société Congolaise de Bois (CIB)	04/07/1984	600	Congo
43	Société Total Centrafricaine de Gestion (TOCAGES)*	03/11/1984	280	RCA
44	Société Industrielle et Commerciale de l'Afrique Centrale (DIANA-SICAC)	03/11/1984	1 000	Cameroun
45	Electrification de la région de l'Est du Cameroun*	16/03/1985	1 200	Cameroun
46	Unité industrielle de fabrication de mousses et panneaux (POLYCAM)	16/03/1985	315	Cameroun
47	Extension du Port de Brazzaville / Quai à conteneurs*	23/07/1985	900	Congo
48	2ème tranche du complexe agro-industriel de palmier à huile SANGHAPALM	23/07/1985	2 000	Congo
49	Modernisation des usines CICAM de Douala et Garoua	23/07/1985	1 000	Cameroun
50	1ère Phase Projet Hévéaculture de Ntokou*	30/11/1985	2 000	Congo
N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
51	1ère Phase Projet Hévéaculture de Kango	30/11/1985	1 200	Gabon
52	Installation de chambres froides à Brazzaville et à Pointe-Noire (SIFROID)	10/07/1986	150	Congo
53	Unité de montage d'appareils mécanographiques à Douala (CAM-MECA)	10/07/1986	290	Cameroun
54	Extension d'une manufacture de vêtements à Yaoundé (BLAZ-DESIGN)	10/07/1986	245	Cameroun
55	Unité de production de formulaires pour informatique à Brazzaville (POLYGRAPH)	10/07/1986	149	Congo
56	Réhabilitation du réseau d'électricité de la ville de BATA	10/07/1986	360	Guinée Eq.

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
57	Centre de transit régional de tris et de colis postaux à Douala*	24/11/1986	3 000	Cameroun
58	Poste automobile rurale*	24/11/1986	1 000	Cameroun
59	Construction de 3 ponts dans la région de Bangui	24/11/1986	315	RCA
60	Fabrication de tissus de bonneterie à Nyen-Mbo (KANTEX)	20/03/1987	350	Cameroun
61	Usine de peinture, vernis et dérivés à Douala (KAPEC) *	20/03/1987	344	Cameroun
62	2ème phase Hévéaculture de Mitzig	20/03/1987	1 703	Gabon
63	1ère Phase Hévéaculture de Bitam	20/03/1987	2 148	Gabon
64	Lotissement de la 3ème tranche de Douala Nord (MAETUR)	30/07/1987	3 000	Cameroun
65	Acquisition et réhabilitation d'une scierie à Owendo (AFRICAPACK)	23/11/1987	150	Gabon
66	Elevage industriel de poules pondeuses à Yaoundé (C3A)*	25/03/1988	545	Cameroun
67	Renouvellement du parc d'autobus à Pointe-Noire (STPN)	25/03/1988	975	Congo
68	Fabrication de ouate de cellulose à Douala*	25/03/1988	500	Cameroun
69	Production de concentré de tomate dans le Noun à Foumbot (SCAN)	27/07/1988	800	Cameroun
70	Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM II)	18/10/1988	135	Cameroun
71	Manufacture de vêtements de sports et loisirs (CASWEM)	04/08/1989	110	Cameroun
72	Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN) - Prêt complémentaire*	08/08/1989	150	Gabon
73	Modernisation et extension de POLYGRAPH-CONGO	09/08/1989	150	Congo
74	Route Guelendeng-Bongor-Moundou*	21/07/1989	3 150	Tchad
75	Complexe sucrier de la OUAKA - Prêt complémentaire	21/07/1989	900	RCA
76	Unité de production de solutés massifs injectables à Pointe-Noire (BIOCONGO*)	29/03/1990	250	Congo
77	Modernisation des équipements de l'Office National d'Informatique de la RCA (ONI)	25/07/1990	130	RCA
78	Extension des installations de production de médicaments à Douala (LDN)	25/07/1990	200	Cameroun
79	Route Guelendeng-Bongor-Moundou - Prêt complémentaire*	25/07/1990	540	Tchad
80	Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)	25/07/1990	700	Tchad
81	Production d'eau minérale à Bangui (CATTIN)	25/07/1990	600	RCA
82	Unité de transport de marchandises (EL CHICO)	21/03/1991	140	RCA
83	Unité d'abattage, de découpe et de conditionnement de viande bovine (BAGARA)*	21/03/1991	300	RCA
84	Modernisation du centre industriel de Brazzaville (AIR-AFRIQUE)	27/07/1991	2 500	Régional
85	Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise Phase II*	27/07/1991	1 365	RCA
86	Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)-Prêt compl*	11/07/1994	154	Tchad
87	Construction des Infrastructures de Réparation de Navires et de Plates-formes Pétrolières (CNIC)	24/06/2003	1 484	Régional
88	PSE ASECNA 1ère tranche (2000-2006)	02/04/2004	6 000	Régional
89	Programme de réhabilitation et de modernisation de dix aéroports provinciaux	01/04/2005	3 800	Gabon
90	Projet de refinancement de Commercial Bank of Tchad (CBT) en faveur de CST	01/04/2005	2 500	Tchad
91	Projet de refinancement de Commercial Bank Cameroon (CBC) en faveur d'Ingénierie Financière	01/04/2005	1 000	Cameroun
92	Programme d'extension du réseau GSM de Celtel Tchad	17/11/2005	4 000	Tchad
93	Programme d'extension de 2000 ha des plantations d'HEVECAM 1ère phase	17/11/2005	3 500	Cameroun
94	Refinancement du Crédit du Sahel	03/08/2005	175	Cameroun
95	Projet de réhabilitation et d'équipement des usines Cotontchad	17/11/2005	4 378	Tchad
96	Plan quinquennal d'investissement 2005/2009 de l'AES-SONEL	28/03/2006	6 560	Cameroun
97	Programme de construction et d'équipement des locaux des professionnels de la MUCODEC	28/03/2006	3 000	Congo
98	Programme de renforcement et d'extension du réseau GSM de Telecel Centrafrique	25/11/2006	2 500	RCA
99	Mise en place d'une usine de fabrication d'emballages plastiques par Les Laboratoires BIOPHARMA	25/11/2006	1 372	Cameroun
100	Financement du Plan des Services et d'Equipements (PSE) 2000-2006 de l'ASECNA – 2ème tranche	25/11/2006	8 000	Régional
101	Construction de 32 logements à Libreville par la société immobilière Les Nénuphars du Gabon II	25/11/2006	1 500	Gabon
102	Phase pilote du projet de culture et de transformation du moringa oleifera à Brazzaville	09/03/2007	36	Congo
103	Projet d'extension et de modernisation du réseau GSM de Celtel Congo	27/03/2007	3 000	Congo
104	Projet d'extension et de modernisation du Centre Hospitalier Panafricain Group Santé Afric (GSA)	19/09/2007	1 445	Cameroun
105	Projet de construction d'un Centre administratif et commercial à Brazzaville	19/09/2007	2 300	Congo
106	Refinancement Africa Leasing Company (ALC)	30/11/2007	3 000	Cameroun
107	Programme de réhabilitation et de relance de la Compagnie Nationale de Navigation Intérieure et Internationale (CNI S.A)	30/11/2007	2 800	Gabon
108	Projet de réhabilitation de l'hôtel MBAMOU PALACE à Brazzaville	30/11/2007	6 560	Congo
N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
109	Projet de construction et de lancement du satellite panafricain de télécommunication par RASCOM STAR QAF	30/11/2007	8 200	Régional
110	Refinancement de la Commercial Bank Cameroun (CBC II)	27/06/2008	5 000	Cameroun
111	Construction et mise en exploitation du Lycée Privé Berthe et Jean à Essassa, Libreville (Gabon)	27/06/2008	1 000	Gabon
112	Financement des activités génératrices des revenus en milieu rural et périurbain de la Société Financière de Développement (SOFIDE) de Brazzaville et Pointe Noire	19/09/2008	155	Congo
113	Projet d'Extension et d'Intensification des activités de l'UCEC-MK vers des nouvelles zones au Tchad	19/09/2008	76	Tchad
114	Augmentation de la capacité d'accueil du complexe scolaire et universitaire de Newtech Institut à Bangui en République Centrafricaine	25/09/2008	650	RCA
115	Financement du programme complémentaire de construction et d'équipement des locaux professionnels de la Fédération des MUCODEC II	25/09/2008	4 000	Congo
116	2ème Phase du Programme d'extension des plantations de la société HEVECAM S.A (HEVECAM II)	12/12/2008	2 500	Cameroun
117	Projet d'extension de l'hôtel OLYMPIC PALACE	12/12/2008	2 000	Congo
118	Projet de mise en place d'une unité de raffinage et de fractionnement d'huile de palme	12/12/2008	2 600	Congo

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
119	Refinancement de la Banque de l'Habitat du Gabon (BHG)	12/12/2008	5 000	Gabon
120	Projet de construction de 160 logements à Douala	05/04/2009	2 500	Cameroun
121	Projet de construction de nouveaux ateliers de maintenance industrielle et d'acquisition d'une barge	05/04/2009	7 000	Cameroun
122	Projet de construction du Campus universitaire	05/04/2009	1 700	Cameroun
123	Programme d'investissement Prioritaire du Port Autonome de Pointe Noire (PIP/PAPN)	05/04/2009	6 000	Congo
124	Projet de construction de 15 villas de haut standing à Libreville	05/04/2009	1 000	Gabon
125	Projet de réalisation d'équipements marchands à Moundou et Sarh	05/04/2009	7 000	Tchad
126	Projet de mise en place d'un complexe industriel composé d'une unité de raffinage d'huile de palme, d'une unité de fractionnement, d'une unité de trituration de palmiste, d'une savonnerie et d'une margarinerie à Douala	26/06/2009	6 000	Cameroun
127	Projet de réalisation des travaux de drainage de la zone de la Patte d'oie à N'Djamena	26/06/2009	6 000	Tchad
128	Projet d'extension de l'Hôtel Azur International à Pointe-Noire	24/09/2009	1 500	Congo
129	Projet d'acquisition d'un Avion de marque Bombardier DASH 8 Q314	19/12/2009	3 000	Gabon
130	Modernisation et d'extension des capacités de raffinage de la SONARA à Limbé	25/03/2011	15 000	Cameroun
131	Mise aux normes STARWOOD de l'hôtel MANDJI de Port Gentil	25/03/2011	3 000	Gabon
132	Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice	25/03/2011	3 200	Gabon
133	Emission d'une lettre de garantie des dépôts en faveur de la Fédération des Mutuelles Congolaises d'Epargne et de Crédit (MUCODEC)	25/03/2011	5 000	Congo
134	Construction d'un Centre Hospitalier Moderne à Bata en faveur d'AFROM-GUINEA S.A	25/03/2011	3 000	Guinée Equatoriale
135	2NA SA	24/06/2011	4 000	Cameroun
136	Production des compresses médicales et des rouleaux de gaze hydrophile coton à Douala par la société SITRACO S.A	24/06/2011	700	Cameroun
137	Réhabilitation, rénovation et extension de l'hôtel LAAICO MAYA MAYA à Brazzaville	24/06/2011	2 450	Congo
138	Modernisation de la Laiterie BAYO à Brazzaville	09/09/2011	1 595	Congo
139	Aménagement de la Zone Economique et Spéciale de NKOK	09/09/2011	15 000	Gabon
140	Aménagement hydroélectrique de Lom-Pangar	09/09/2011	20 000	Cameroun
141	Construction d'une centrale thermique à gaz par KPDC à Kribi	09/09/2011	15 000	Cameroun
142	Construction du complexe immobilier Edith Lucie Bongo	16/12/2011	8 000	Congo
143	Réhabilitation, modernisation et extension de la centrale hydroélectrique du DJOUE	16/12/2011	15 000	Congo
144	Ligne de crédit en faveur du Fonds d'Actions Mutuelles (FAM) en vue du financement des activités génératrices de revenus	16/12/2011	200	Congo
145	Création d'un complexe industriel à OWENDO par la Société Nationale des Bois du Gabon	16/12/2011	8 000	Gabon
146	Programme de production de tracteurs pour les campagnes 2010 à 2014 par la Société Industrielle de Matériel Agricole et Assemblage de Tracteurs du Tchad (SIMATRAC)	16/12/2011	15 000	Tchad
147	Construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à DJARMAYA	16/12/2011	20 000	Tchad
148	Projet de construction d'une cimenterie a Limbé (Cameroun) par la société AFKO CEMENT production (AFKO)	14/03/2012	7 000	Cameroun
149	Projet d'acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA	14/03/2012	1 000	Cameroun
150	Construction d'un complexe cimentier par la société DIAMOND CEMENT Congo S.A	14/03/2012	10 000	Congo
151	Prêt complémentaire en vue du financement partiel du projet d'extension et de modernisation du centre hospitalier panafricain - Groupe Sante Afric	14/03/2012	752	Cameroun
152	Projet de mise en place d'une plantation de palmier à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par OLAM PALM GABON S.A.	08/06/2012	10 000	Gabon
153	Aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun	20/09/2012	25 000	Cameroun
154	Projet d'extension, de modernisation et de diversification d'une unité intégrée de fusion de ferrailles et de réduction des métaux à haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'acier par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL	20/09/2012	3 500	Cameroun
155	création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo	20/09/2012	1 500	Congo
156	Projet de renforcement des capacités hydroélectrique du Gabon par la réalisation en PPP des aménagements hydro-électriques des chutes de Fé II et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies Renouvelables (CODER)	20/09/2012	25 000	Gabon
157	Projet d'acquisition et de développement des infrastructures de télécommunications de MTN Cameroun par la société I.H.S Cameroun Limited	19/12/2012	20 000	Cameroun
N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
158	Ligne de crédit en faveur du fonds de financement du développement social (FOFIDES) S.A pour le financement des activités génératrices des revenus dans la zone septentrionale du Cameroun à travers les Etablissements de Microfinance (EMF)	19/12/2012	535	Cameroun
159	Programme prioritaire d'assainissement de la ville de Libreville : Aménagement du bassin versant de Gué-Gué et plan complet de réinstallation des populations par l'Etat Gabonais	19/12/2012	40 000	Gabon
160	Construction du complexe industriel laitier de Mandalia, couplé avec les fermes multifonctionnelles par l'Etat tchadien	19/12/2012	20 000	Tchad
161	Projet de construction de 1000 logements sociaux à N'Djamena par INERCON Tchad	19/12/2012	8 000	Tchad
162	Création d'une usine de formulation, d'ensachage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI)	19/12/2012	2 500	Tchad
163	Projet d'aménagement et de bitumage de la route Ngouri-Bol-Frontière Niger (tronçon de la route transsaharienne Algérie/Niger/Tchad)	23/07/2013	25 000	Tchad
164	Projet de mise en exploitation de la société de patrimoine du service public de l'eau potable, de l'énergie électrique et de l'assainissement au Gabon	23/07/2013	6 000	Gabon
165	Projet de réhabilitation et d'élargissement de la route nationale N°1 entre le PK5 et le PK12 à Libreville	08/11/2013	45 000	Gabon
166	Projet de renforcement des capacités du réseau GSM de Millicom Tchad	26/04/2013	37 500	Tchad
167	Projet d'extension et de mise aux normes IATA et OACI de l'aéroport international Bangui M'poko	26/04/2013	3 000	RCA
168	Projet d'extension des capacités de production de la Société Camerounaise de Transformation de Blé par la création d'une ligne de production de pâtes alimentaires	23/07/2013	5 600	Cameroun
169	Projet de rénovation de l'hôtel NOVOTEL LA TCHADIENNE et construction d'un hôtel IBIS à N'Djamena	26/04/2013	8 500	Tchad
170	Projet de construction du complexe industriel avicole de Koundoul au Tchad	08/11/2013	25 000	Tchad

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
171	La lettre de garantie bancaire BDEAC aura pour effet de permettre à ECG	26/04/2013	10 000	Congo
172	Projet de mise en place d'unités de transformation de bois et de cogénération au Nord du Congo par LIKOUAL TIMBER S.A	14/05/2014	7 000	Congo
173	Réhabilitation des Infrastructures de l'Aéroport International Hassan Djamous de N'Djaména	14/05/2014	13 000	Tchad
174	Création d'un complexe industriel de transformation de bois dans la zone économique spéciale de Nkok à Libreville par Gabon Wood Industry (GWI)	17/06/2014	8 000	Gabon
175	Construction d'une usine de fabrication de farine panifiable à Bata par HARINERA	17/06/2014	4 500	Guinée Eq
176	Construction d'une boulangerie industrielle à Malabo par PEGASOS	17/06/2014	1 250	Guinée Eq
177	Travaux supplémentaires et complémentaires à la réalisation des équipements marchands dans les marchés de Moundou et de Sarh	17/06/2014	900	Tchad
178	Travaux d'Aménagement et de Bitumage de la Route Kyabe-Singako au Tchad	14/11/2014	20 000	Tchad
179	Programme d'investissement 2014-2016 de la Société Nationale des Pétroles du Congo	14/11/2014	27 400	Congo
180	Premier Programme de Développement des Aéroports de Brazzaville et Pointe Noire par AERCO	17/011/2014	7 000	Congo
181	Construction d'une usine de stockage, de mixage et de distribution des produits chimiques à Pointe-Noire par TECHNOSIAL CONGO	14/11/2014	720	Congo
182	Développement d'un nouveau quai au port d'Owendo à Libreville par la Société de Développement des Ports du Gabon	14/11/2014	27 450	Gabon
183	Travaux d'aménagement et de bitumage de la route Batchenga-Ntui-Yoko-Tibati-Ngaoundéré	12/12/2014	40 000	Cameroun
184	Programme d'investissement de la Cotontchad Société Nouvelle	12/12/2014	30 000	Tchad
185	Appui au Groupement d'Intérêt Economique du Service Commun d'Entretien des Voies Navigables dans le cadre de l'Aide Budgétaire Globale Française (ABG) en soutien au Programme Economique Régional (PER)	12/12/2014	4 500	Régional
186	Programme de mise aux normes OACI des aéroports d'Am-Djarass, Faya-Largeau et de Moundou	23/12/2015	25 000	Tchad
187	Projet de Reconstruction économique et sociale en milieu urbain à Bangui	23/12/2015	2 250	RCA
188	Projet d'aménagement et de bitumage du tronçon Kélo-Pala	23/12/2015	25 000	Tchad
189	Projet de construction d'un nouveau port minéralier à Owendo	23/12/2015	33 000	Gabon
190	Travaux d'aménagement de la route Mintom-Frontière du Congo	23/12/2015	20000	Cameroun
191	Projet de construction d'un complexe cimentier à AKOGA	04/04/2016	65 000	Guinée Equatoriale
192	Projet d'installation d'une ferme aquacole et d'une usine de thon à Annobon en Guinée Equatoriale	04/04/2016	9 000	Guinée Equatoriale
193	Projet de développement de la Compagnie Equatorial Congo Airlines	13/05/2016	20 000	Congo
194	Prêt complémentaire en faveur du projet de construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à Djarmaya	13/05/2016	7 000	Tchad
195	Renouvellement de la lettre de garantie ECOBANK CONGO	13/05/2016	10 000	Congo
196	Projet de construction de la petite centrale hydroélectrique de MBAKAOU Carrière et des réseaux d'électrification rurale associés	24/01/2018	800	Cameroun
197	Projet de développement d'une infrastructure de stockage des hydrocarbures à Libreville	24/01/2018	20 000	Gabon
198	Projet de création et développement d'un complexe agro-industriel de palmiers à huile	24/01/2018	4 500	Centrafrique
199	Projet de construction du Centre Hospitalier MAMA BANG (Prêt complémentaire)	24/01/2018	2 825	Guinée Equatoriale
200	Projet de réhabilitation et d'élargissement de la Route Nationale N°1 entre le PK5 et le PK12 (Prêt complémentaire)	24/01/2018	5 000	Gabon
201	Projet d'aménagement de la route Yaoundé-Bafoussam-Bamenda	28/06/2018	50 000	Cameroun
202	Projet de construction du complexe scolaire Madre Josefina	28/06/2018	2 000	Guinée Equatoriale
203	Projet de mise en place d'une unité de transformation de cacao	28/06/2018	7 240	Cameroun
204	Projet de construction d'un complexe agropastoral dans la région continentale de la Guinée Equatoriale	28/06/2018	1 500	Guinée Equatoriale
205	Projet de construction du complexe scolaire Duval	19/04/2019	2 500	Cameroun
206	Projet de construction d'un hôtel 4 étoiles à Douala	19/04/2019	4 570	Cameroun
207	Projet de réhabilitation du Centre Hospitalier Universitaire de Brazzaville (CHU-B)	19/04/2019	12 000	Congo
N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
208	Projet de construction d'une usine de fabrication, d'emballage et de conditionnements de produits pharmaceutiques	19/04/2019	6 000	Congo
209	Projet de construction de 1.000 logements et équipements collectifs	19/04/2019	45 000	Gabon
210	Projet de construction du nouveau terminal à passagers à l'aéroport de Bata	19/04/2019	80 000	Guinée Equatoriale
211	Projet de construction d'une usine de ciment colle à Bata	19/04/2019	1 100	Guinée Equatoriale
212	Projet de création d'un complexe agropastoral à Bata	19/04/2019	2 500	Guinée Equatoriale
213	Projet de construction de l'hôtel Radisson Blu à Douala	19/12/2019	9 000	Cameroun
214	Plan de développement de la Société Global Développement SARL	19/12/2019	5 000	Congo
215	Projet de mise en place d'une unité industrielle intégrée de production de lait et de biogaz à Ngaoussaï	19/12/2019	5 000	Cameroun
216	Mise en place d'une ligne de refinancement en faveur du Crédit Solidaire du Gabon	19/12/2019	4 000	Gabon
217	Projet de construction de la centrale hydroélectrique de Sendje	19/12/2019	80 000	Guinée Equatoriale
218	Ligne de crédit en faveur de BONAFIDE Microbank SA	19/12/2019	1 500	Guinée Equatoriale
219	Projet d'extension de la capacité de production et de stockage de la station de broyage de ciment à Douala	19/12/2019	3 500	Cameroun
220	Projet d'extension des activités industrielles du Groupe Supermarket dans la zone portuaire de Pointe-Noire	19/12/2019	3 000	Congo
221	Plan de riposte contre la pandémie de la COVID-19 au Cameroun	10/07/2020	15 000	Cameroun
222	Projet de construction du Panafrican Pacific Plazza Hotel à Douala	10/07/2020	1 750	Cameroun
223	Plan de rispote contre la pandémie de la COVID-19	10/07/2020	15 000	Centrafrique
224	Ligne de crédit en faveur de la Banque Postale du Congo	10/07/2020	10 000	Congo
225	Financement de la riposte à la pandémie de la COVID-19	10/07/2020	15 000	Congo
226	Plan complet de réinstallation des personnes affectées par le projet d'aménagement des bassin versants de Gué Gué, Lowé (Prêt complémentaire)	10/07/2020	20 000	Gabon
227	Plan de riposte contre la pandémie du coronavirus (COVID-19)	10/07/2020	15 000	Gabon
228	Construction d'un complexe commercial et hôtelier à Moanda	10/07/2020	1 000	Gabon
229	Projet de renforcement des services de santé de la Guinée Equatoriale	10/07/2020	15 000	Guinée Equatoriale

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
230	Projet de mise en place d'une unité industrielle de production d'aliments thérapeutiques prêts à l'emploi (ATPE)	10/07/2020	1 500	Tchad
231	Projet d'appui pour la préparation et la riposte à la pandémie à Coronavirus COVID-19	10/07/2020	15 000	Tchad
232	Projet de mise en valeur des ressources en eaux souterraines et de valorisation des eaux des provinces de l'Ennedi Est & Ouest	10/07/2020	14 000	Tchad
233	Projet de mise en place d'une exploitation agricole cacaoyère et multicultures dans le département de la Sangha	27/11/2020	2 000	Congo
234	Ligne de crédit en faveur d'Orabank Gabon	27/11/2020	20 000	Gabon
235	Projet de mise en place d'une unité de transformation des fruits tropicaux à Mongomo en Guinée Equatoriale,	27/11/2020	1 900	Guinée Equatoriale
236	Projet de construction d'une usine de fabrication de papier à Bata	27/11/2020	1 700	Guinée Equatoriale
237	Projet de construction du centre commercial SARA SHOP à Malabo	27/11/2020	1 500	Guinée Equatoriale
238	Projet de construction de deux Metro-grids et des réseaux de distribution dans les villes de Mongo et d'Ati en République du Tchad	27/11/2020	4 000	Tchad
239	Projet d'aménagement de la route Ndende-Doussala-Dolisie : Section Dilisie-Kibangui	09/06/2021	32 759	Congo
240	Projet de réhabilitation de voies existantes et de construction de nouvelles voies du PAD	09/06/2021	15 000	Cameroun
241	Projet de réaménagement de la route Transgabonaise	09/06/2021	65 000	Gabon
242	Programme de construction de 10 stations-services en République de Guinée-Equatoriale - P1	09/06/2021	2 450	Guinée Equatoriale
243	Projet d'aménagement d'une plateforme tertiaire sur les berges du fleuve Congo à Brazzaville	09/06/2021	14 000	Congo
244	Projet d'aménagement et de construction de 1,416 logements et équipements collectifs à Okolassi	09/06/2021	45 000	Gabon
245	Projet de construction d'un complexe agropastoral à Bata (Complementaire)	09/06/2021	2 802	Guinée Equatoriale
246	Projet de construction et d'équipement d'un centre de formation à Pointe-Noire	09/06/2021	700	Congo
247	Projet de construction d'un complexe scolaire La Amistad à Malabo	09/06/2021	1 200	Guinée Equatoriale
248	Projet d'extension et de modernisation de la ferme avicole de SOGAGA	09/06/2021	3 223	Gabon
249	Projet de construction du complexe hôtelier et d'attraction BELAVIE à Douala	17/11/2021	5 500	Cameroun
250	Projet d'achèvement des travaux et de mise en exploitation du complexe hôtelier Sunset à Pointe-Noire, en République du Congo.	17/11/2021	3 000	Congo
251	Projet d'aménagement du corridor multimodal Brazzaville-Bangui-Ndjamena : Phase 1 : Section Ouesso-Bangui	17/11/2021	99 670	Régional
252	Projet d'aménagement du corridor multimodal Brazzaville-Bangui-Ndjamena : Phase 1 : Section Ouesso-Bangui - Composante RCA	17/11/2021	1 900	Centrafrique
253	Projet de construction de deux complexes immobiliers à Brazzaville et à Kintelé	17/11/2021	14 070	Congo
254	Projet de rachat et de renforcement des capacités de la BICIG	17/11/2021	21 450	Gabon
255	Projet de construction du siège de la Banque Nationale de Guinée Equatoriale (BANGE) à Malabo	17/11/2021	17 000	Guinée Equatoriale
256	Projet de création d'un complexe agroindustriel moderne et intégré à Mikomeseng	17/11/2021	3 411	Guinée Equatoriale
257	Projet d'industrialisation et de transformation des produits de la pêche	17/11/2021	1 100	Guinée Equatoriale
258	Projet de transformation de l'immeuble GHS hôtel en polyclinique BMC	17/11/2021	8 000	Congo
259	Projet de construction du Complexe Hôtelier et d'Attraction Belavie à Douala	17/11/2021	5 500	Cameroun
260	Projet d'achèvement des travaux et de mise en exploitation du complexe hôtelier Sunset de Pointe-Noire	17/11/2021	3 000	Congo
261	Projet de réhabilitation et d'équipement du Chemin de Fer Congo Océan (CFCO)	21/02/2022	21 700	Congo
262	Construction de la route Kogo-Akurenam (Guinée Equatoriale-Gabon)	21/02/2022	88 300	Guinée Equatoriale
263	Projet de construction du nouvel aéroport de Libreville	21/02/2022	67 500	Gabon
264	Projet de renforcement de la capacité technique de la production des médicaments du laboratoire de la santé pharmacieutique	21/02/2022	5 973	Gabon
265	Projet de construction d'une usine de production et de distribution de farines panifiables à Malabo - Prêt complémentaire	21/02/2022	2 500	Guinée Equatoriale
266	Projet d'extension de la chaine des boulangeries-pâtisseries et superettes à Bata et Ebebeyin.	21/02/2022	1 500	Guinée Equatoriale
267	Ligne de crédit pour le financement des besoins d'équipement et d'investissement des ménages, TPE et PMI/PME	21/02/2022	2 000	Congo
268	Projet de construction du complexe scolaire Madre Josefina - Prêt complémentaire	21/02/2022	454	Guinée Equatoriale
269	Plan de développement d'Afrijet	09/06/2022	5 335	Gabon
270	Projet d'aménagement de la route transsaharienne (RTS), Section Liwa - Rig-	09/06/2022	47 186	Tchad
258	Projet de transformation de l'immeuble GHS hôtel en polyclinique BMC	17/11/2021	8 000	Congo
259	Projet de construction du Complexe Hôtelier et d'Attraction Belavie à Douala	17/11/2021	5 500	Cameroun
260	Projet d'achèvement des travaux et de mise en exploitation du complexe hôtelier Sunset de Pointe-Noire	17/11/2021	3 000	Congo
261	Projet de réhabilitation et d'équipement du Chemin de Fer Congo Océan (CFCO)	21/02/2022	21 700	Congo
262	Construction de la route Kogo-Akurenam (Guinée Equatoriale-Gabon)	21/02/2022	88 300	Guinée Equatoriale
263	Projet de construction du nouvel aéroport de Libreville	21/02/2022	67 500	Gabon
264	Projet de renforcement de la capacité technique de la production des médicaments du laboratoire de la santé pharmacieutique	21/02/2022	5 973	Gabon
265	Projet de construction d'une usine de production et de distribution de farines panifiables à Malabo - Prêt complémentaire	21/02/2022	2 500	Guinée Equatoriale
266	Projet d'extension de la chaine des boulangeries-pâtisseries et superettes à Bata et Ebebeyin.	21/02/2022	1 500	Guinée Equatoriale
267	Ligne de crédit pour le financement des besoins d'équipement et d'investissement des ménages, TPE et PMI/PME	21/02/2022	2 000	Congo
268	Projet de construction du complexe scolaire Madre Josefina - Prêt complémentaire	21/02/2022	454	Guinée Equatoriale
269	Plan de développement d'Afrijet	09/06/2022	5 335	Gabon
270	Projet d'aménagement de la route transsaharienne (RTS), Section Liwa - Rig-	09/06/2022	47 186	Tchad
271	Projet de construction du chemin de fer Burundi-Tanzanie	09/06/2022	62 000	Burundi
272	Projet d'implantation d'une usine de fabrication de ciment colle à Brazzaville	09/06/2022	3 000	Congo
273	Projet de construction du centre commercial Sara SHOP - Prêt complémentaire	09/06/2022	702	Guinée Equatoriale

N°	TITRE DU PROJET	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS
274	Projet d'extension de la clinique de l'espoir et de l'espérance	09/06/2022	1 584	Gabon
275	Projet de construction d'un immeuble R+7 à Libreville	09/06/2022	3 386	Gabon
276	Projet de création d'une unité de production industrielle avicole à Bata	09/06/2022	1 782	Guinée Equatoriale
277	Production des œufs de table, de poulet de chair et de viande de porc	09/06/2022	3 327	Congo
278	Projet de construction du centre éducatif San Juan Pablo II de Bicatana à Malabo	09/06/2022	1 300	Guinée Equatoriale
279	Projet de construction du Complexe Commercial et Hôtelier Akwa City Plaza à Douala	09/06/2022	15 000	Cameroun
280	Ligne de crédit en faveur de la Commercial Bank Tchad	09/06/2022	15 000	Tchad
281	Projet d'aménagement et de finition du Complexe BINALDI Malabo	09/06/2022	1 500	Guinée Equatoriale
282	Projet de construction du Centre Hospitalier MAMA BANG (Prêt complémentaire 2)	09/06/2022	950	Guinée Equatoriale
283	Projet d'extension du réseau des stations-services de la société X-Oil Congo	21/12/2022	3 675	Congo
284	Projet de construction d'une résidence hôtelière à Bangui	21/12/2022	1 000	Centrafrique
285	Projet de construction d'une usine de production de fer à béton à Douala	21/12/2022	8 950	Cameroun
	TOTAL GENERAL		**2370184**	

ANNEXE 2

LISTE DES ETUDES FINANCEES DEPUIS LA CREATION DE LA BANQUE

N°	TITRE DE L'ETUDE	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
1	Pré-coopératives du Pool et des Plateaux	05/03/1983	33,0	Congo	Dévelop. Rural
2	Carrière de Mani	09/06/1982	16,0	Tchad	Mines
3	Hydraulique pastorale au Nord Cameroun	04/12/1982	60,0	Cameroun	Dévelop. Rural
4	Faisceau Hertzien Bangui-Impfondo	02/02/1983	35,5	RCA	Télécomm.
5	Hydraulique villageoise	20/03/1984	22,5	RCA	Dévelop. Rural
6	Zone UDEAC/TCHAD du Port de Douala	18/10/1984	37,5	RCA	Télécomm.
7	Sauvetage bovins trypanotolérants	27/04/1984	28,3	RCA	Dévelop. Rural
8	Evaluation SONAPA (ex CMPA)	11/04/1984	6,5	Tchad	Dévelop. Rural
9	Atelier de transformation. De lait dans la Région de Bangui	19/08/1985	14,5	RCA	Dévelop. Rural
10	Plantations villageoises de palmiers à huile	21/09/1985	65,4	RCA	Dévelop. Rural
11	Groupement des forestiers de l'Estuaire	06/09/1986	32,1	Gabon	Industrie
12	Séminaire de Développement Rural	20/06/1986	13,2	Tchad	Dévelop. Rural
13	Assistance à la gestion SONAPA	31/07/1986	45,5	Tchad	Dévelop. Rural
14	Projet de réhabilitation Casier A de Bongor	03/09/1986	50,3	Tchad	Dévelop. Rural
15	Produits pêche Chari et Logone	03/09/1986	28,7	RCA	Dévelop. Rural
16	Valorisation de la production bovine	15/09/1986	62,5	RCA	Dévelop. Rural
17	Charbon de bois en RCA	29/10/1986	13,5	RCA	Energie
18	Transformation de manioc en farine	12/11/1986	7,0	Régional	Dévelop. Rural
19	Etude-Action installation exploitations agricoles	30/11/1988	120,7	Congo	Dévelop. Rural
20	Etude-Action développement polders traditionnels	30/04/1988	150,0	Tchad	Dévelop. Rural
21	Adaptation BDEAC financement petite exploitation	30/03/1989	82,0	Régional	Dévelop. Rural
22	Actualisation faisabilité mini-laiterie	29/06/1989	15,8	RCA	Dévelop. Rural
23	Mise en place Département du Contrôle	06/11/1989	18,6	Régional	-
24	Ferme élevage porcin Essassa	07/11/1989	2,9	Gabon	Dévelop. Rural
25	Marché poisson séché au Congo	17/03/1990	5,8	Congo	Industrie
26	Etude-Action unités de transformation agro-alimentaires	03/10/1990	12,5	RCA	Dévelop. Rural
27	Actualisation études produits pharmaceutiques UDEAC	10/04/1991	40,0	Régional	Industrie
28	Projet pilote dévelop.petits ruminants Province de l'Est	25/09/1991	2 2	Cameroun	Dévelop. Rural
29	Séminaire sur les études de marché	20/07/1992	13,0	Régional	-
30	Etude sur les conditions économiques et sociales en Afrique Centrale pour 2004	24/06/2003	18,0	Régional	Environnement économique
31	Actualisation de l'étude de faisabilité du projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele	01/04/2005	230,0	Cameroun	Energie
32	Etude complémentaire de faisabilité de l'aménagement hydroélectrique de Memve'ele et pour l'assistance au Comité de suivi du Projet	17/11/2005	329,0	Cameroun	Energie
33	Etudes de faisabilité de l'huilerie d'Edou	Décision 2005	58,0	Congo	Agro-industries
34	Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC)	28/03/2006	91,0	Régional	Transports
35	Financement des Etudes relatives à la mise en œuvre du schéma institutionnel du système électrique interconnecté Boali-Bangui		250,0	RCA	Energie
36	Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC) – Complément Budget COS PDCT-AC	12/12/2008	75,0	Régional	Transports
37	Etude relative à la mise en place du Fonds Spécial Régional de Développement Agricole (FSRDA)	05/04/2009	30,0	Régional	Finance
38	Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice	25/03/2011	3 200,0	Gabon	Infrastructures de base
39	Financement des études de faisabilité technique, économique, environnemental et social pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Belabo (Cameroun)	20/09/2012	1 902,0	RCA	Infrastructures de base
40	Financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de Dimoli	20/09/2012	1 260,0	RCA	Energie
41	Financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural	20/09/2012	250,0	RCA	Dévelop. rural

N°	TITRE DE L'ETUDE	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
42	Financement par l'Aide Budgétaire Globale Française (ABG) de l'étude relative à la mise en place d'un fonds de garantie des avals et cautions pour le soutien aux PME/PMI en zone CEMAC	14/05/2014	100,0	Régional	Environnement économique
43	Etude pour le financement des petites et moyennes exploitations en zone CEMAC	14/05/2014	410,0	Guinée Equatoriale	Environnement économique
44	Etude de faisabilité du projet d'appui à la modernisation des filières avicole et porcine au Gabon	14/11/2014	500,0	Gabon	Agropastoral
	TOTAL		**10523,5**		

ANNEXE 3

LISTE DES PRISES DE PARTICIPATION DEPUIS LA CREATION DE LA BANQUE

N°	TITRE DE LA PRISE DE PARTICIPATION	DATE D'OCTROI	MONTANT (MFCFA)	PAYS	SECTEUR
1	Commercial Bank Tchad (CBT)	21/07/1989	100,5	Tchad	Finance
2	Bourse de Valeurs Mobilières en Afrique Centrale (BVMAC)	24/06/2003	200,0	Régional	Finance
3	Société Monétique de l'Afrique Centrale (SMAC)	01/04/2005	300,0	Régional	Finance
4	Banque Congolaise de l'Habitat (BCH)	20/07/2007	200,0	Congo	Finance
5	Banque Africaine d'Import-Export	09/08/2019	5 239,0	Régional	Finance
6	Etablissement communautaire de microfinance	09/08/2019	1 161,0	Régional	Finance
7	Augmentation de la prise de participation de la BDEAC dans le capital social de la Banque Africaine d'Import-Export	17/11/2021	3 100	Régional	Finances
8	Fonds de Solidarité Africain (FSA)	27/09/2022	1 000	Régional	Finances
	TOTAL		**11 300,5**		