# BDEAC

BANQUE DE DÉVELOPPEMENT
DES ÉTATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

# RAPPORT ANNUEL **2012**

36ème Exercice Social

RAPPORT ANNUEL 2012 BDEAC / ANNUAL REPORT 2012 BDEAC

# ANNUAL REPORT **2012**

36th Financial Year

BDEAC

CENTRAL AFRICAN STATES
DEVELOPMENT BANK

BANQUE DE DEVELOPPEMENT
DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

# BDEAC

# 36ème RAPPORT ANNUEL

EXERCICE SOCIAL 2012

# INFORMATION

## ADRESSES

Site Web : www.bdeac.org
Email: bdeac@bdeac.org

## SIEGE

Boulevard Denis SASSOU N'GUESSO
B. P. 1177 – Brazzaville
(Republique du Congo)

Telephone: +242 22 281 18 85
+242 06 652 96 70
+242 06 652 96 71
+242 06 652 96 73

Fax: +242 22 281 18 80

## CARTE DE LA CEMAC

## REPRESENTATIONS

### CAMEROUN

Immeuble CNPS - 4ème étage
B.P : 13099 Douala
Tél. +237 79 53 17 17 / 33 43 05 60
Fax: +237 33 43 05 26
Email : rcam@bdeac.org

### CENTRAFRIQUE*

Immeuble de l'OAPI
Rue du 18 janvier 1979
Email : rcen@bdeac.org

### GABON*

Immeuble OGAR
BP : 4932 Libreville
Email : rgab@bdeac.org

### GUINÉE EQUATORIALE

Bâtiment face EGICO
EB01 - 2ème Etage
Malabo 2
Malabo
Tél. : (240) 222 035 299
Email : rgeq@bdeac.org

### TCHAD

Immeuble CEBEVIRHA,
BP 2 900 Ndjamena
Tél. : (235) 62 49 87 87
(242) 05 525 04 04
Email : rtch@bdeac.org

** En cours d'ouverture*

# SOMMAIRE


ABREVIATIONS ET ACRONYMES 4

PRINCIPALES CARATERISTIQUES DE LA BDEAC AU 31 DECEMBRE 2012 6

MOT DU PRESIDENT 10

**PREMIERE PARTIE : ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE 13**

1.1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL 14
1.2. SITUATION ECONOMIQUE DANS LA ZONE D'INTERVENTION DE LA BDEAC 17
1.3. ETAT DE LA PAUVRETE DANS LES ETATS MEMBRES 20

**DEUXIEME PARTIE : ACTIVITES 21**

2.1. ACTIVITE DE FINANCEMENT 23
2.2. SITUATION DU PORTEFEUILLE DE PRETS 35
2.3. SITUATION DES PRETS CONTENTIEUX 36
2.4. ACTIVITE DE MOBILISATION DES RESSOURCES 36
2.5. COOPERATION 38

**TROISIEME PARTIE : GOUVERNANCE 43**

3.1. ACTIVITES DES ORGANES DE DECISION 44
3.2. DIRECTION DE LA BANQUE 46
3.3. SYSTEME DE CONTROLE INTERNE 46

**QUATRIEME PARTIE : SITUATION FINANCIERE 47**

4.1. COMPTES AU 31 DECEMBRE 2012 49
4.2. NOTE SUR LES ETATS FINANCIERS 61

**ANNEXES : OPÉRATIONS FINANCÉES 65**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 73**

**RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE 79**

# ABREVIATIONS ET ACRONYMES

| | |
|---|---|
| ABG | Aide Budgétaire Globale |
| AFD | Agence Française de Développement |
| BAD | Banque Africaine de Développement |
| BADEA | Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique |
| BDEAC | Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale |
| BEAC | Banque des Etats de l'Afrique Centrale |
| BEI | Banque Européenne d'Investissement |
| BGD | Banque Gabonaise de Développement |
| BID | Banque Islamique de Développement |
| BOAD | Banque Ouest Africaine de Développement |
| CEMAC | Communauté Economique et Monétaire des Etats de l'Afrique Centrale |
| CICAM | Cotonnière Industrielle du Cameroun |
| COBAC | Commission Bancaire de l'Afrique Centrale |
| COS | Comité Opérationnel de Suivi |
| DAO | Dossier d'Appel d'Offres |
| FAD | Fonds Africain de Développement |
| FCFA | Franc de la Coopération Financière en Afrique |
| FKDEA | Fonds Koweïtien pour le Développement Economique Arabe |
| FMI | Fonds Monétaire International |
| FOB | Free on Bord |
| FODEC | Fonds de Développement de la Communauté |
| IDE | Investissements directs étrangers |
| IDH | Indice du développement Humain |
| IFC | International Finance Corporation |
| KIC | Kuwait Investment Company |
| LAP | Libya Africa Investment Portfolio |
| MAETUR | Mission d'Aménagement et d'Equipement des Terrains Urbains et Ruraux (Cameroun) |
| MERT | Modernisation et Extension du Réseau Téléphonique en RCA |
| OCDE | Organisation de Coopération et de Développement Economique |
| OGM | Organisme Génétiquement Modifié |
| OMC | Organisation Mondiale du Commerce |
| PDCT-AC | Plan Directeur Consensuel de Transport en Afrique Centrale |
| PIB | Produit Intérieur Brut |
| PIR | Programme Indicatif Régional |
| PME | Petites et Moyennes Entreprises |
| PMI | Petites et Moyennes Industries |
| PPA | Parité Pouvoir d'Achat |
| PPF | Project Preparation Facility (Banque mondiale) |
| PPP | Partenariat Public Privé |
| PPTE | Pays Pauvres Très Endettés |
| RCA | République Centrafricaine |
| RDC | République Démocratique du Congo |
| SEEG | Société d'Energie et d'Eau du Gabon |
| SFI | Société Financière Internationale |

| | |
|---|---|
| SIPT | Société Industrielle Pharmaceutique du Tchad |
| SNBG | Société Nationale du Bois du Gabon |
| SOGESCA | Société de Gestion des Sucreries Centrafricaines |
| SONASUT | Société Nationale Sucrière du Tchad (actuelle CST : Compagnie Sucrière du Tchad) |
| SPART | Service Provisoire d'Assistance pour le Réseau Téléphonique (RCA) |
| TCI | Taxe Communautaire d'Intégration |
| TOFE | Tableau des Opérations Financières de l'Etat |
| UDEAC | Union Douanière et Economique des Etats de l'Afrique Centrale |
| UEAC | Union Economique de l'Afrique Centrale |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest Africaine |
| UIT | Union Internationale des Télécommunications. |

## PRINCIPALES CARACTERISTIQUES DE LA BDEAC AU 31 DECEMBRE 2012

**Date de création**
3 Décembre 1975

**Début des activités**
3 Janvier 1977

**Missions**

- Promouvoir le développement économique et social des pays de la CEMAC, notamment par le financement des investissements nationaux, multinationaux et des projets d'intégration économique ;

- Apporter son concours aux Etats, aux organisations sous-régionales, aux Institutions financières et aux opérateurs économiques, dans leurs efforts pour la mobilisation des ressources financières et le financement des projets ;

- Appuyer les Etats, les organisations sous-régionales, et les opérateurs économiques dans le financement des études de faisabilité des programmes et projets.

## COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital autorisé de la BDEAC est porté à FCFA 250 000 000 000 (deux cent cinquante milliards francs CFA) depuis le 06 avril 2009. L'état de souscription du capital social dans les deux (02) catégories d'actionnaires se présente ainsi qu'il suit:

**Catégorie A**

| | Montant (en millions) | % |
|---|---|---|
| République du Cameroun | 21 200 | 8,48 |
| République Centrafricaine | 21 200 | 8,48 |
| République du Congo | 21 200 | 8,48 |
| République Gabonaise | 21 200 | 8,48 |
| Rép.de Guinée Equatoriale | 21 200 | 8,48 |
| Republique du Tchad | 21 200 | 8,48 |
| **Total** | **127 200** | **50,88** |

**Catégorie B**

| | Montant (en millions) | % |
|---|---|---|
| BEAC | 78 850 | 31,54 |
| BAD | 3 000 | 1,20 |
| République Française | 9 975 | 3,99 |
| État du Kuweït | 1 000 | 0,40 |
| Libye | 7 520 | 3,01 |
| **Total** | **100 345** | **40,14** |

**Situation du Capital Social au 31/12/2012**

| | Montant (en millions) |
|---|---|
| Capital autorisé | 250 000 |
| Capital souscrit | 227 545 |
| Capital appelé | 58 156 |
| Capital sujet à appel | 169 389 |

| | | |
|---|---|---|
| **Partie non encore souscrite** | **22 455** | **8,98** |
| **FONDS PROPRES** | **54 797 millions** | |
| **TOTAL BILAN** | **199 015 millions** | |

## ACTIVITÉS DE LA BANQUE

**OPÉRATIONS APPROUVÉES**

161 prêts d'un montant de 510774,1 millions
41 études d'un montant de 8748,6 millions
4 prises de participation d'un montant de 800,5 millions

**ACCORDS DE PRETS SIGNÉS**

113 accords totalisant 242 077,5 millions

**EFFECTIF**

84 Agents

# ASSEMBLEE GENERALE

## CAMEROUN

M. Alamine Ousmane MEY
Ministre des Finances

## CENTRAFRIQUE

M. Albert BESSE
Ministre des Finances et du Budget

## CONGO

M. Gilbert ONDONGO
Ministre des Finances, du
Budget et du Portefeuille public

## GABON

M. Luc OYOUBI
Ministre de l'Economie, de l'Emploi et du
Développement Durable

## GUINEE ÉQUATORIALE

M. Marcelino OWONO EDU
Ministre des Finances et du Budget

## TCHAD

M. Christian Georges DIGUIMBAYE
Ministre des Finances et du Budget

## MEMBRE A VOIX CONSULTATIVE

M. Pierre MOUSSA
Président de la Commission de la CEMAC

## BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

M. Lucas ABAGA NCHAMA
Gouverneur

## BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT

M. Tim TURNER
Directeur du Département du Secteur Privé

## FRANCE

M. Anselme IMBERT
Conseiller Financier pour l'Afrique auprès
du Directeur Général du Trésor
Direction Générale du Trésor et de la Politique
Economique

## KOWEÏT

M. Abdulla Ashwi AL MUTAIRI
Kuwait Investment Authority

## LIBYE

M. Youssef Salem HAMAD
Directeur Exécutif
Libya Africa Investment Portfolio (LAP)

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## PRÉSIDENT
**Michaël ADANDE**

## ADMINISTRATEURS

### CAMEROUN

**M. Sylvester MOH TANGONGHO**
Directeur Général du Trésor, de la Coopération Financière et Monétaire - Ministère des Finances

**Suppléant: M. Victor NDZANA NDUGA,**
Chef de Division de la Monnaie et de la Microfinance, Ministère des Finances

### CENTRAFRIQUE

**M. Dieudonné TOKOFEISSE**
Directeur de Cabinet, Ministère des Finances et du Budget

**Suppléant: M. Alain Fred Pépin BONEZOUI**
Directeur Général des Douanes et Droits Indirects

### CONGO

**M. Théodore IKEMO**
Directeur Général de la Caisse Congolaise d'Amortissement.

**Suppléant: M. Jean Christophe OKANDZA**
Directeur de Cabinet, Ministère du Plan, de l'Aménagement du Territoire

### GABON

**M. Louis ALEKA-RYBERT**
Technical Advisor

**Suppléant: Laurent Jules MABERT**
Chargé d'Etudes, Ministère des Finances, du Budget et de la Programmation des Investissements

### GUINEE ÉQUATORIALE

**M. Jean NVE MBA MENGUE**
Economiste de Projet, Ministère de la Planification et du Développement Economique

### TCHAD

**M. Tahir SOULEYMANE HAGGAR**
Secrétaire Général du Ministère des Finances et du Budget

**Suppléant: Mme NEPIDE DOSSOUM POPEE**
Directeur de la Comptabilité Publique, Ministère des Finances et du Budget.

### BANQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

**M. Tahir HAMID NGUILIN**
Vice Gouverneur

**Suppléant: M. Joachim LEMA OKILI**
Directeur Général des Etudes, Finances et Relations Internationales

### BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT

**M. Jean Baptiste BILE**
Conseiller Financier
Banque Africaine de Développement (BAD)

**Suppléant: Racine Kane**
Représentant Résident Bureau Régional -Yaoundé

### FRANCE

**M. Anselme IMBERT**
Conseiller Financier pour l'Afrique auprès du Directeur Général du Trésor

**Suppléant: M. Arnaud GUIGNE**
Adjoint au Chef de Bureau « Afrique Subsaharienne et AFD », Direction Générale du Trésor et de la Politique Economique

## KOWEÏT

**M. Abdullah Ashwi AL-MUTAIRI**
Ashwi Kuwait Investment Authority KUWAIT
INVESTMENT COMPANY (KIC)

## LIBYA

**M. Youssef Salem HAMAD**
Directeur Exécutif
Libya Africa Investment Portfolio (LAP)

## ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS

**M. Roger Charles NGOSSO**
**M. Rodolphe BWANGA**

## Membre à voix Consultative

M. Pierre MOUSSA, Président de la Commission de la CEMAC, Administrateur titulaire
M. Hassan Adoum BAKHIT, Commissaire en charge du Département des Politiques Economique et Financière, Administrateur suppléant.

## DIRECTION DE LA BANQUE

Michaël ADANDE, Président
André NZAPAYEKE, Vice-Président

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

- CAC INTERNATIONAL, B.P. 443 Douala (République du Cameroun)
- ERNST&YOUNG, B.P. 84 Brazzaville (République du Congo)

# MOT DU PRESIDENT

Mesdames, Messieurs
les Représentants des Actionnaires,

J'ai le plaisir et l'honneur de vous présenter le trente-sixième Rapport Annuel de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), relatif à l'activité de l'Institution au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

En 2012, la Banque a mené ses opérations dans un environnement économique sous-régional favorable, en dépit d'un contexte économique international difficile, marqué par la décélération de l'économie mondiale.

Dopée par la hausse des revenus pétroliers et une sensible augmentation de la production hors pétrole tirée par les grands travaux, l'activité économique dans la zone d'intervention de la Banque a enregistré un taux de croissance du PIB de 5,6 % contre 4,6 % en 2011, induisant une amélioration des finances publiques, malgré la hausse des prix observée dans certains pays et la légère détérioration du solde des transactions courantes.

Toutefois, cette relative embellie de la conjoncture économique ne doit pas occulter la nécessité, pour les Etats de la Sous-Région, de fournir les efforts propres à déclencher une dynamique favorable à une réduction réelle du chômage et de la pauvreté. Ils devraient notamment poursuivre la mise en œuvre de politiques économiques qui favorisent la création d'infrastructures et qui visent la promotion du secteur privé hors pétrole ainsi que la viabilité des comptes publics.

En phase avec les besoins d'investissements dans ces différents secteurs, la BDEAC a mis, au cours de l'exercice 2012, un accent particulier sur le soutien à la construction des infrastructures de transport et d'énergie ainsi que sur le développement du secteur privé. Elle a en outre poursuivi, d'une part, la mise en œuvre des réformes susceptibles de lui assurer un fonctionnement conforme aux normes internationales, et d'autre part, le lancement d'actions de communication et de redéploiement dans les pays de la Zone.

De fait, en 2012, la Banque a accordé des financements d'un montant total de plus de FCFA 178,2 milliards contre un objectif annuel de FCFA 130 milliards ; une grande partie de ces financements a bénéficié au secteur des infrastructures (61,7 %), tandis que la part revenant au secteur privé s'est établie à 50,4 % des engagements de l'exercice.

Poursuivant sa politique de visibilité et d'implantation dans les Etats membres, la Banque a pris les dispositions nécessaires pour préparer l'ouverture des Bureaux de représentation du Gabon et de la RCA, à la suite de ceux, déjà en fonctionnement, du Cameroun, de la Guinée Equatoriale et du Tchad. Une campagne de sensibilisation des opérateurs économiques et du grand public a également été entreprise, à travers des activités de communication sur les grandes options stratégiques de la Banque ainsi que ses perspectives de développement. De même, dans le cadre de la mise en place progressive du Fonds pour l'Economie Verte en Afrique Centrale, la Banque s'est attelée à co-organiser avec le

Gouvernement de la République du Congo et la CEEAC, la Conférence ministérielle sur l'Economie Verte, qui s'est tenue du 14 au 16 mai 2012 à Brazzaville.

Arrivée au terme de son Plan Stratégique 2008-2012, la BDEAC s'est dotée d'une vision stratégique à l'horizon 2025, à travers laquelle elle entend s'affirmer comme « Une banque encore plus performante, partenaire de référence pour la CEMAC, jouant un rôle majeur dans le financement de l'intégration régionale et des investissements orientés vers le développement humain ».

Pour les cinq prochaines années, elle a proposé à ses Organes délibérants, un Plan Stratégique 2013-2017 conforme à sa vision et reposant sur une nette expansion de ses opérations, à la faveur, d'une part, des notables efforts que l'ensemble des Actionnaires est disposés à consentir en relevant de manière significative le niveau du capital social, et d'autre part, de la généralisation de l'expérience récente des Etats-membres de s'impliquer dans un mécanisme de recyclage de leurs excédents budgétaires dans le refinancement de la Banque.

Enfin, la Banque a enregistré des progrès notables dans la plupart des volets de son Programme de réformes.

Les appréciables résultats opérationnels obtenus au cours des dernières années commencent à impacter positivement la situation financière de la Banque.

Pour terminer, j'aimerais féliciter les Administrateurs, le Vice-Président et l'ensemble du personnel, pour leur contribution à la réalisation des objectifs que s'est fixés la BDEAC pour pouvoir jouer son rôle dans le financement de l'intégration économique et du développement en Zone CEMAC.

**Michaël ADANDE**
Président du Conseil d'Administration

# PREMIERE PARTIE

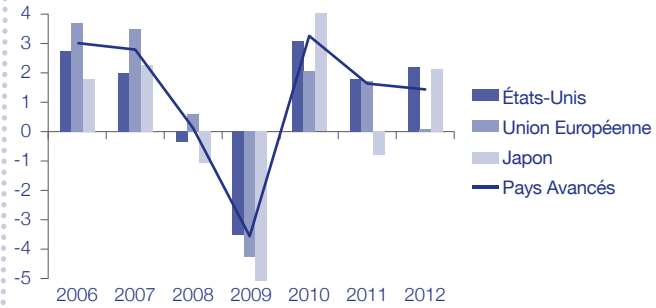
## ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

# 1.1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL

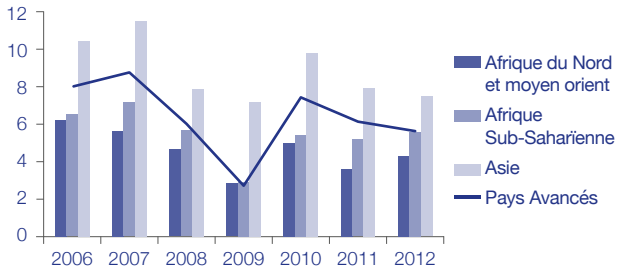
## 1.1.1. CROISSANCE ÉCONOMIQUE MONDIALE AU RALENTI

L'aggravation de la crise en Europe, le retour de la récession au Japon, le ralentissement de l'économie américaine et la décélération des activités dans les pays émergents ont largement contribué à ralentir la croissance de l'économie mondiale en 2012. Globalement, l'activité mondiale a progressé de 3,3 % contre 3,8 % en 2011.

*Graphique 1 : Croissance du PIB à prix constants des pays avancés (en %)*




*Graphique 2 : Croissance du PIB à prix constants des pays en développement (en %)*




*Source: Commission de la CEMAC*

Dans les pays avancés, le produit intérieur brut s'est encore replié. En effet, alors qu'elle fut de 3,1 % en 2010 et de 1,6 % en 2011, la production réelle a augmenté seulement de 1,3 % en 2012, à cause des mesures d'ajustement budgétaire dans la Zone Euro, mais aussi en raison de la rechute du Japon dans la récession et du ralentissement de l'économie américaine. En conséquence, dans ce contexte de croissance anémique, le marché du travail est resté dégradé, avec des taux de chômage au dessus de 10,0 % de la population active.

Dans les pays émergents et les pays en développement, l'activité a crû de 5,3 % alors qu'elle affichait 6,2 % à la fin de l'année 2011. Ces pays ont souffert de la décélération du commerce mondial mais également du financement bancaire international, en rapport avec les difficultés des banques européennes. Faute de relais extérieur à leur activité, les pays émergents se sont attelés à réorienter leur croissance en soutenant la demande intérieure, avec pour risque, la réapparition des déséquilibres externes dans certains pays comme le Brésil et l'Inde.

En Afrique subsaharienne, la croissance est restée robuste à 5,0 % après 5,1 % en 2011, sous l'effet de la vigueur de la demande intérieure et de la hausse des exportations des produits de base, soutenues par des prix très rémunérateurs. Globalement, outre l'Afrique du Sud, en raison de ses liens commerciaux et financiers étroits avec l'Europe, l'Afrique subsaharienne a été peu affectée par les conséquences financières de la crise européenne.

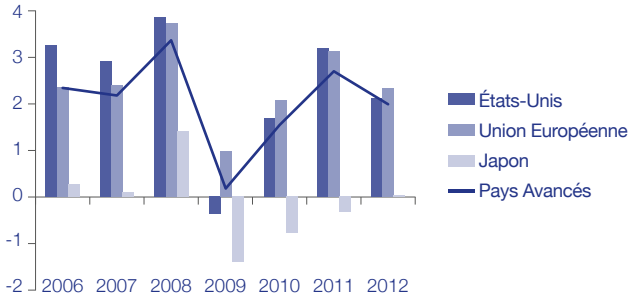
## 1.1.2. EVOLUTION DES PRIX À LA CONSOMMATION

A la suite du repli des cours mondiaux des produits de base survenu au deuxième semestre 2012, les prix à la consommation des ménages ont progressé à un rythme moins rapide par rapport à 2011.

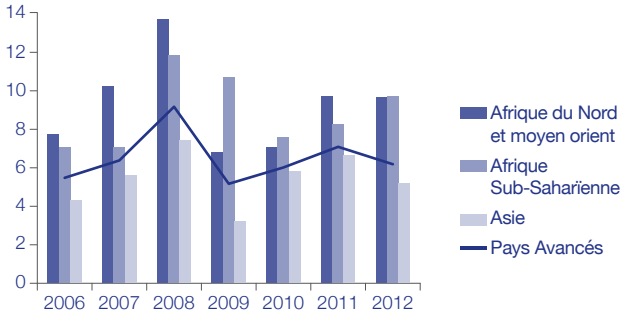
Dans les pays avancés, l'inflation globale s'est située à 1,25 % après 3,0 % en 2011, en raison du recul des cours des produits de base. L'inflation sous-jacente (hors alimentation et énergie) s'est stabilisée à 1,5 %.
Dans les pays émergents et les pays en développement, les prix se sont établis à un niveau inférieur à celui de 2011. L'inflation globale a été de 5,5 % contre 7,5 % en 2011. De même, l'inflation sous-jacente s'est située, dans une moindre mesure, au-dessous de sa valeur de 2011.

En Afrique subsaharienne, les tensions inflationnistes enregistrées au début de l'année 2012 se sont apaisées par la suite. L'amélioration des conditions climatiques au Sahel et le fléchissement des prix mondiaux des produits alimentaires et du pétrole ont contribué à ramener l'inflation à 9,1 %, contre 9,7 % en 2011.

*Graphique 3: Evolution des prix à la consommation dans les pays avancés (en %)*




*Graphique 4: Evolution des prix à la consommation dans les pays en développement (en %)*




*Source: Commission de la CEMAC*

## 1.1.3. LA STABILITÉ FINANCIÈRE

La crise de la Zone Euro est demeurée la principale source d'inquiétudes des marchés financiers, en dépit des efforts déployés par les dirigeants européens pour réduire les craintes des investisseurs. La confiance de ces derniers, restée fragile vis-à-vis du système financier mondial, a continué à faire peser des risques accrus sur la stabilité financière. La perception des risques extrêmes sur la monnaie commune a alimenté un reflux des engagements financiers vers la périphérie de la Zone Euro. La fuite des capitaux vers les Etats-Unis et le Japon, a par ailleurs contribué à fragmenter le marché et à affaiblir les fondements mêmes de l'union, que sont les marchés intégrés et une politique monétaire commune effective.

La dynamique explosive de la dette américaine, la proximité du précipice budgétaire et l'absence de consensus entre Républicains et Démocrates sur le relèvement du plafond de la dette ont également constitué des sources d'inquiétude des investisseurs.

## 1.1.4. EVOLUTION DES MARCHÉS DE CHANGE ET DES PRIX DES PRODUITS DE BASE

Les perturbations financières ont provoqué de fortes variations des taux de change en 2012. L'absence d'ajustement des taux de change sur les fondamentaux économiques à court terme a persisté et les pays émergents ont continué à accumuler des réserves, mais dans une moindre mesure. En moyenne, l'euro s'est déprécié par rapport au dollar américain à 1,2849 en 2012, soit FCFA 510,51 pour un dollar contre 1,3917 en 2011, soit FCFA 471,34 pour un dollar.

En ce qui concerne les cours des produits de base, les prix des produits agricoles ont augmenté au premier trimestre, soutenus essentiellement par le repli de l'offre dû à des conditions climatiques difficiles et par la robustesse de la demande des produits alimentaires.

Les cours des principaux produits d'exportation ont fléchi, en dehors de celui du pétrole qui a enregistré une hausse de 1,4 % pour s'établir à USD 105,4 le baril contre USD 103, en 2011.

**Tableau 1 : Évolution des cours des principaux produits exportés par la zone CEMAC (en %)**

| Produits | Prix en dollars ou en cents | | | Variations annuelles (en %) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 Prèv. | 2010 | 2011 | 2012 Prèv. |
| Café Robusta (c/lb) | 84,1 | 116 | 111,9 | -27,4 | 37,9 | -3,5 |
| Cacao ($/tonne) | 3130,6 | 2978,5 | 2378,5 | 12,5 | -4,9 | -20,1 |
| Coton (c/lb) | 103,5 | 154,6 | 89,3 | -12,0 | 49,4 | -42,2 |
| Huile de palme ($/t) | 858,9 | 1076,5 | 946,4 | -25,4 | 25,3 | -12,1 |
| Bois en grume ($/m$^3$) | 278,2 | 391,8 | 359,9 | -1,7 | 40,8 | -8,1 |
| Caoutchouc ($/t) | 165,7 | 218,5 | 154,4 | -26,5 | 31,9 | -29,3 |
| Pétrole ($/baril) | 79 | 103,9 | 105,4 | -36,3 | 30,6 | 1,4 |

*Sources : FMI, Perspectives économiques mondiales, octobre 2012 ; administrations nationales ; Afristat.*

## 1.1.5. COMMERCE MONDIAL

Le rapport sur le commerce mondial en 2012, élaboré par l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC), montre que les échanges commerciaux ont crû de 5,0 % en 2011, après le rebond exceptionnel de 13,8 % enregistré en 2010.

Les conséquences du séisme catastrophique au Japon, les inondations en Thaïlande, le printemps arabe et la croissance atone dans les pays de l'Union Européenne ont fortement pesé sur les échanges. Les exportations en volume ont progressé de 5,0 %, l'Asie en tête avec une croissance de 6,6 %, alors que celles de l'Afrique se sont contractées de 8,3 % en raison principalement de la baisse des exportations de pétrole de la Libye. En revanche, les importations africaines ont augmenté de 5,0 %.

# 1.2. SITUATION ECONOMIQUE DANS LA ZONE D'INTERVENTION DE LA BDEAC

L'activité économique dans la zone d'intervention s'est consolidée en 2012, malgré une conjoncture économique mondiale fragile : la production en volume est restée bien orientée à la hausse, le solde budgétaire global s'est raffermi, mais le solde des transactions courantes s'est légèrement détérioré.

## 1.2.1. EVOLUTION DU SECTEUR RÉEL

Le secteur réel de l'économie a été marqué par la consolidation de la croissance, une légère amélioration du marché de l'emploi et par des pressions inflationnistes.

### 1.2.1.1. PIB

La croissance dans l'espace CEMAC est restée vigoureuse en 2012. Elle s'est établie à 5,6 % contre 4,6 % en 2011. Divers facteurs ont milité en faveur de cette performance: (i) la hausse de la production pétrolière, des cours du pétrole et un taux de change USD/FCFA favorable ; (ii) l'augmentation de la production du secteur hors pétrole soutenue par la vigueur de la demande intérieure.

Du point de vue de la répartition sectorielle du PIB, l'activité dans le secteur non pétrolier est restée robuste. Elle a en effet progressé de 5,4 %, alors que la production pétrolière brute a crû de 2,6 %. Les bonnes performances du secteur hors pétrole s'expliquent en partie par la consolidation des activités agropastorales, des industries manufacturières et des BTP. Elle provient aussi de l'augmentation de la production minière qui a profité de la bonne tenue des cours mondiaux.

Du côté de la demande, la production a été tirée par une demande intérieure forte. Celle-ci a contribué pour 6,2 points à la croissance, alors que la demande extérieure y a participé négativement (-0,6 point), en dépit de la hausse du volume des exportations de pétrole brut. La fermeté de la dépense intérieure a résulté du dynamisme de la consommation des ménages, dopée par les revalorisations salariales, la distribution des revenus résultant de la création d'emplois dans le secteur moderne et par le relèvement des prix d'achat aux cultivateurs. La dépense intérieure a également été soutenue par la bonne orientation des investissements, particulièrement les dépenses en capital des administrations publiques et du secteur hors pétrole. En revanche, l'investissement du secteur pétrolier a contribué faiblement à la croissance (0,8 point).

### 1.2.1.2. Emploi

L'emploi global s'est amélioré sous l'effet des recrutements dans les administrations publiques, particulièrement dans les secteurs de la Santé et de l'Education. En outre, les effectifs dans les entreprises ont légèrement augmenté, en raison de la fermeté de l'activité enregistrée au cours des dernières années. Dans le secteur marchand, les branches des BTP, des industries manufacturières et des services ont été les principaux secteurs concernés par l'augmentation des effectifs.

### 1.2.1.3. Prix à la consommation

La Zone CEMAC a enregistré des poussées inflationnistes en 2012. En effet, l'inflation s'est établie à 3,7 % en moyenne annuelle, après 2,7 % en 2011. La hausse des prix a été particulièrement forte au Tchad (7,0 %), en RCA (5,0 %), en Guinée Equatoriale (4,0 %) et au Congo (3,7 %). En revanche, les prix sont restés stables au Gabon et au Cameroun, avec un taux d'inflation en dessous du seuil communautaire de 3,0 %.

La hausse des prix à la consommation dans l'ensemble des Etats membres a été essentiellement d'origine exogène. Elle est survenue à la suite de l'augmentation des prix des produits alimentaires importés.

## 1.2.2. FINANCES PUBLIQUES

En 2012, l'objectif principal de la politique budgétaire des Etats membres a porté sur la poursuite de l'effort d'accroissement des recettes budgétaires, notamment un meilleur recouvrement des recettes hors pétrole dans les pays producteurs de cette ressource, tout en maîtrisant l'évolution des dépenses publiques, dans un contexte de mise en œuvre progressive des directives du cadre harmonisé de gestion des finances publiques de la CEMAC.

La gestion des finances publiques dans la Zone s'est traduite par un excédent du solde budgétaire de base de 4,8 % du PIB contre 5,6 % en 2011. En outre, par rapport à l'année 2011, l'excédent primaire s'est situé à 5,5 % du PIB contre 6,0 %.

## 1.2.3. BALANCE DES PAIEMENTS

En dépit d'une balance commerciale excédentaire, à la suite de la hausse des cours du pétrole et de la vigueur des exportations en volume, les performances extérieures de la Zone CEMAC se sont détériorées. Ainsi, le déficit du solde de la balance des transactions courantes s'est creusé pour atteindre 5,9 % du PIB alors qu'il était de 4,3 % en 2011. Cette évolution défavorable découle de l'augmentation des déficits des comptes de revenus et des services.

Le solde excédentaire du compte des opérations financières et du capital s'est consolidé de FCFA 1.215,1 milliards, pour atteindre FCFA 4.520,3 milliards en 2012. Ce résultat est dû, entre autres, à l'évolution favorable de flux nets d'investissements directs étrangers.

En définitive, la balance globale de la Zone s'est raffermie pour atteindre un excédent de FCFA 2.055,3 milliards contre FCFA 1.495 milliards en 2011. Cet excédent vient conforter les avoirs officiels des Etats.

En matière de dette publique, les ratios d'endettement extérieur se sont légèrement détériorés. Le ratio du stock de la dette extérieure s'est établi à 13,0 % du PIB après 11,9 % en 2011. Parallèlement, le ratio du service de la dette rapporté aux exportations des biens et services non facteurs s'est situé à 2,2 % contre 2,0 % l'année précédente. De même, le ratio du service de la dette publique sur les recettes budgétaires s'est fixé à 4,5 % contre 4,1 % un an auparavant.

## 1.2.4. SITUATION MONÉTAIRE

L'évolution des principaux agrégats monétaires de la Zone au 31 décembre 2012 a été marquée par une hausse des avoirs extérieurs nets, un accroissement du crédit à l'économie, une amélioration de la position nette créditrice des Etats et une hausse de la masse monétaire.

Les avoirs extérieurs nets ont augmenté de 30,7 % pour atteindre FCFA 10.606,6 milliards, en liaison avec l'excédent commercial. Le crédit à l'économie s'est accrû de 22,7 % pour s'établir à FCFA 5.606,7 milliards, en phase avec la vigueur de l'activité. La position nette créditrice des Etats s'est renforcée de 31,9 % pour se situer à FCFA -4.466,1 milliards contre FCFA -3.041,8 milliards au 31 décembre 2011.
L'évolution des agrégats monétaires précédents a induit une augmentation de la masse monétaire de 22,1 %, à FCFA 10.512,9 milliards à fin décembre 2012 contre FCFA 8.608,4 milliards.

## 1.2.5. PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES DE LA CEMAC EN 2013

Les perspectives macroéconomiques de la Zone CEMAC pour l'année 2013 s'annoncent encourageantes. Elles seraient marquées par la consolidation de la croissance économique, le ralentissement de l'inflation, le renforcement des performances des finances publiques, une légère amélioration du solde des transactions courantes et une couverture extérieure satisfaisante de la monnaie.

L'activité dans le secteur réel devrait progresser de 5,8 %. Cette embellie proviendrait de la consolidation des performances du secteur hors pétrole et de la bonne tenue de la production pétrolière. Ces perspectives favorables se traduiraient par la progression de 3,0 % des prix à la consommation des ménages et par l'amélioration de l'emploi dans le secteur privé moderne.

Par ailleurs, les comptes publics devraient continuer à s'améliorer sous l'effet conjugué, d'une part, de la hausse des recettes fiscales provenant du secteur pétrolier et des efforts de recouvrement et, d'autre part, de la maîtrise des dépenses courantes renforcée par la mise en place progressive dans les Etats des directives du cadre harmonisé des finances de la CEMAC. La gestion prudente des comptes publics induirait par conséquent un excédent budgétaire global, base engagement, hors dons de 5,0 % du PIB.

En ce qui concerne les échanges extérieurs, le déficit des transactions courantes se réduirait légèrement, passant de 5,9 % à 5,5 % du PIB, grâce à l'accroissement des exportations des biens et services non facteurs. Les agrégats monétaires, quant à eux, maintiendraient une bonne trajectoire, se traduisant par un taux de couverture extérieure de la monnaie de 103,5 % contre 101,4 % en 2012 (la norme étant 20,0 %).

Toutefois, la faiblesse attendue de l'activité économique mondiale en 2013 pourrait réduire la demande mondiale et affecter les exportations de la Zone. Cette situation pourrait se traduire en effet par la chute des cours des matières premières exportées par les pays de la CEMAC, avec des conséquences au plan macroéconomique.

Sur le plan social, les niveaux actuels de croissance économique de l'espace CEMAC demeurent encore insuffisants pour déclencher une dynamique favorable à la réduction significative du chômage et de la pauvreté. Les autorités de chaque pays devraient davantage poursuivre et accélérer les politiques économiques qui visent la promotion de la croissance du secteur privé hors pétrole, la viabilité des finances publiques et des comptes extérieurs. Pour ce faire, les autorités sont encouragées à mettre

en oeuvre des plans d'investissement pluriannuels à travers des budgets fondés sur des cadres macroéconomiques réalistes et crédibles. De même, afin d'approcher l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), il serait nécessaire d'intensifier les politiques de diversification du secteur productif, en mettant l'accent sur les investissements prioritaires dans les domaines des infrastructures (de transport, d'énergie, de télécommunications), de la santé, de la formation, mais aussi en poursuivant les réformes pour améliorer le climat des affaires et la bonne gouvernance.

### 1.2.6. RELATIONS DES ETATS DE LA CEMAC AVEC LA COMMUNAUTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE

Globalement, les relations des Etats de la CEMAC avec la communauté financière internationale ont porté sur les consultations du FMI au titre de l'Article IV. Pour chaque pays, le FMI a formulé des conseils de politique économique et sociale en 2011 et 2012 centrés principalement sur l'amélioration de la mobilisation des recettes non pétrolières, le renforcement de la gestion des dépenses publiques, l'amélioration du climat des affaires, etc.

## 1.3. ETAT DE LA PAUVRETÉ DANS LES ETATS MEMBRES

En dépit d'une croissance de la production relativement soutenue ces dernières années (à l'exception de 2009), la situation sociale de l'ensemble des pays membres de la CEMAC demeure préoccupante. En effet, les performances économiques enregistrées par les Etats n'ont pas eu d'impact significatif sur les conditions de vie des populations :

- près de la moitié de la population de la Zone continue de vivre avec moins de 2 dollars américains par jour ;
- le chômage, particulièrement celui des jeunes diplômés, reste très élevé;
- l'insécurité alimentaire peine à se réduire ;
- les inégalités sociales sont criardes ;
- le nombre de personnes économiquement faibles progresse sérieusement.

Dans ce contexte, les progrès en vue d'atteindre les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), notamment ceux qui ont trait à la faim, à la santé maternelle et infantile, à l'accès à l'eau potable et au contrôle des maladies, sont encore peu perceptibles.

La situation ci-dessus décrite est confirmée par la mauvaise position qu'occupent les pays de la CEMAC dans l'Indice de Développement Humain du PNUD en 2012.

**Tableau 2: Évolution du classement des pays de la CEMAC dans l'IDH**

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|
| Cameroun | 153e | 131e | 150e | 150e |
| Centrafrique | 179e | 159e | 179e | 180e |
| Congo | 136e | 126e | 137e | 142e |
| Gabon | 103e | 93e | 106e | 106e |
| Guinée Équatoriale | 118e | 117e | 136e | 136e |
| Tchad | 175e | 163e | 183e | 184e |
| Nombre de pays | 182 | 169 | 187 | 184 |

*Source: PNUD*

# DEUXIÈME PARTIE

## ACTIVITÉS

# 2.1. ACTIVITÉS DE FINANCEMENT EN 2012

Le Conseil d'Administration a approuvé dix-huit (18) opérations dont 15 prêts et 03 avances pour études. Ces opérations concernent les secteurs des infrastructures (F CFA 110.000 millions y compris les avances pour études), des industries et agro-industries (F CFA 55.500 millions), de l'immobilier et les services (F CFA 8.752 millions) ainsi que le secteur financier (FCFA 500 millions).

## 2.1.1. SITUATION DES ENGAGEMENTS

Les nouveaux engagements pris au cours de l'exercice 2012 ont totalisé un montant de FCFA 178.164 millions non compris une contribution non remboursable de FCFA 35 millions, contre un objectif annuel de FCFA 130.000 millions, soit un taux de réalisation de 137%. Les concours accordés se rapportent au financement partiel des projets, programmes et études suivants :

- Construction d'une cimenterie à Limbé au Cameroun par la société AFKO CEMENT PRODUCTION;
- Acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA au Cameroun ;
- Mise en place d'un prêt complémentaire BDEAC en faveur du projet d'extension et de modernisation du Centre Hospitalier de Groupe Santé Afric S.A. au Cameroun ;
- Aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun ;
- Extension, modernisation et diversification d'une unité intégrée de fusion des ferraillages et de réduction des métaux à haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'aciers par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL ;
- Acquisition et développement des équipements de télécommunication de MTN Cameroun par IHS Cameroun ;
- Financement du Fonds de Développement Social (FOFIDES SA) pour le financement des activités génératrices de revenus dans la zone septentrionale du Cameroun à travers les établissements de Microfinance (EMF) ;
- Création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo ;
- Mise en place d'une plantation de palmier à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par Olam Palm Gabon S.A. ;
- Construction d'un complexe cimentier à Mindouli par la société DIAMOND CEMENT CONGO S.A. ;
- Renforcement des capacités hydroélectriques du Gabon par la réalisation en PPP des aménagements hydroélectriques des chutes de Fé 2 et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies renouvelables (CODER) ;
- Assainissement de la ville de Libreville au Gabon: Aménagement du bassin versant de Gué-Gué et réinstallation des populations ;
- Construction du complexe industriel laitier de Mandalia couplé avec les fermes multifonctionnelles ;
- Construction de 1.000 logements à N'Djaména par la société INERCON Tchad ;
- Création d'une usine de formulation, d'ensachage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI) ;
- Financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de DIMOLI en République Centrafricaine ;
- Financement des études de faisabilité technique, économique, environnemental et social pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Bélabo (Cameroun) ;
- Financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural en République Centrafricaine.

La configuration des engagements de la Banque pendant la période sous revue peut être analysée en termes de risque et de répartition sectorielle ou répartition géographique.

### 2.1.1.1. Une maîtrise de risques à travers la politique de cofinancement

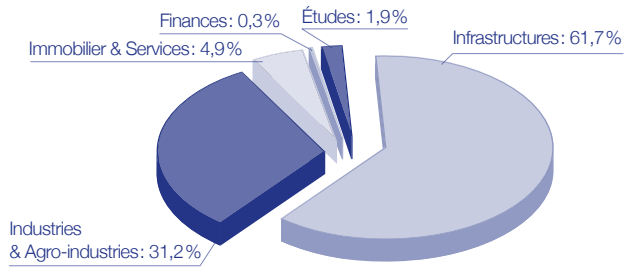
La nécessité d'un partage de risques et d'expérience sur ces activités de financement conduit la Banque à ne pas financer plus de 50 % du coût du projet et à rechercher systématiquement la collaboration de partenaires nationaux et internationaux pour le cofinancement des projets.

Cette politique renforce le suivi conjoint de la clientèle. C'est près d'une vingtaine de banques commerciales et institutions financières internationales qui se sont associées à la BDEAC dans le financement de projets en 2012. Au nombre de ces institutions, on distingue Afriland First Bank, la Société Commerciale de Banque au Cameroun, la BGFI BANK, la CCEI BANKGE, la BCC, ORABANK, Commercial Bank Cameroon (CBC), Commercial Bank Tchad (CBT), ECOBANK Cameroun, ECOBANK Gabon, ECOBANK TCHAD, ECOBANK CONGO, La Congolaise de Banque (LCB), la Société Générale de Banque au Cameroun (SGBC), Standard Chartered Bank, la Société Commerciale de Banque au Cameroun (SCBC), etc., ainsi que des institutions financières suivantes : AFD, BAD-FAD, BEI, DEG, FDS, FMO.

### 2.1.1.2. Répartition sectorielle

Les infrastructures se maintiennent au premier rang avec 51 % des financements pour un montant total de F CFA 110.000 millions. Ces opérations sont conformes aux objectifs des Etats membres qui visent non seulement le développement des infrastructures pour permettre au secteur privé de mieux s'exprimer, mais également l'amélioration des conditions de vie des populations..

*Graphique 5: Répartition sectorielle des financements*




Les prêts approuvés dans le secteur des infrastructures concernent notamment le projet d'aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun pour FCFA 25.000 millions, le projet de renforcement des capacités hydroélectriques de la République Gabonaise par la réalisation, en partenariat public privé, des aménagements hydroélectriques des chutes de Fé 2 et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies renouvelables (CODER) pour FCFA 25.000 millions, le programme d'assainissement de la ville de Libreville au Gabon par l'aménagement du bassin versant de Gué-Gué et la réinstallation des populations pour FCFA 40.000 millions, ainsi que le projet d'acquisition et de développement des équipements de télécommunication de MTN Cameroon par IHS Cameroon pour FCFA 20.000 millions.

Le secteur des industries et agro-industries vient en deuxième rang avec 31,2 % des concours, soit F CFA 55.500 millions, eu égard à la forte capacité d'absorption des complexes agro-industriels. Les prêts approuvés dans le secteur des industries et agro-industries concernent le projet de construction d'une cimenterie à Limbé au Cameroun par la société AFKO CEMENT PRODUCTION pour FCFA 7.000 millions, le projet d'acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA au Cameroun pour FCFA 1.000 millions, le projet de mise en place d'une plantation de palmiers à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par Olam Palm Gabon S.A. pour FCFA

10.000 millions, le projet de construction d'un complexe cimentier à Mindouli par la société DIAMOND CEMENT CONGO S.A. pour FCFA 10.000 millions, le projet de construction du complexe industriel laitier de Mandalia couplé avec les fermes multifonctionnelles pour FCFA 20.000 millions, le projet de création d'une usine de formulation, d'ensachage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI) pour FCFA 2.500 millions, le projet d'extension, de modernisation et de diversification d'une unité intégrée de fusion des ferraillages et de réduction des métaux à haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'aciers par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL pour FCFA 3. 500 millions, et le projet de création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo pour FCFA 1.500 millions.

L'immobilier et les Services, relativement récents parmi les secteurs d'intervention de la Banque, viennent en troisième position et représentent 4,9 % des concours avec F CFA 8.752 millions.

La BDEAC a été moins sollicitée en 2012 par les établissements financiers, qui occupent le quatrième rang. Ces derniers n'ont absorbé que 0,3 % des concours de l'exercice, soit un volume d'engagements de FCFA 500 millions.

Les financements approuvés pour les études concernent :

- le financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de DIMOLI en République Centrafricaine pour FCFA 1.260 millions ;
- le financement des études de faisabilité pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Bélabo (Cameroun) pour un montant de FCFA 1.902 millions ;
- Le financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural en République Centrafricaine pour FCFA 250 millions.

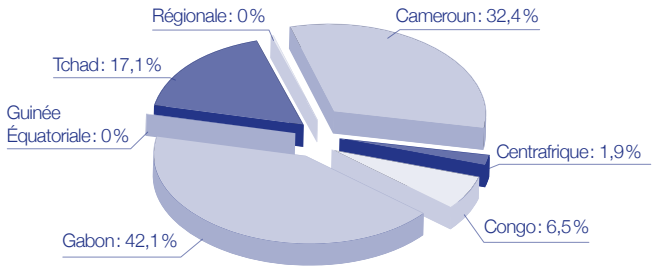
### 2.1.1.3. Répartition géographique

**Tableau 3 : Répartition par pays des engagements (millions FCFA)**

| Pays | Nombre d'opérations | Prêts | Études | Subventions | Opérations en général |
|---|---|---|---|---|---|
| Cameroun | 7 | 57 752 | - | 35 | 57 787 |
| Centrafrique | 3 | | 3 412 | - | 3412 |
| Congo | 2 | 11 500 | - | - | 11 500 |
| Gabon | 3 | 75 000 | - | - | 75 000 |
| Guinée Équatoriale | 0 | 0 | - | - | 0 |
| Tchad | 3 | 30 500 | - | - | 30 500 |
| Régionale | 0 | 0 | - | - | 0 |
| **Total** | **18** | **174750** | **3412** | **35** | **178199** |

En termes de répartition géographique des engagements, à l'exception de la République de Guinée Equatoriale où les opérations identifiées n'ont pas abouti à des financements au cours de l'exercice, tous les autres pays ont reçu les concours suivants : Cameroun, FCFA 57.787 millions (32,4 %) ; République Centrafricaine, FCFA 3.412 millions (1,9 %) ; Congo, FCFA 11.500 millions (6,5 %) ; Gabon, FCFA 75.000 millions (42,1 %) ; Tchad, FCFA 30.500 millions (17,1 %).

*Graphique 6: Répartition géographique des engagements*




## 2.1.1.4. Incidence sur l'évolution des engagements

**Tableau 4 : Evolution des engagements depuis 2003 (montants en FCFA millions)**

| Désignations | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Concours approuvés par exercice | 1 702 | 6 000 | 20 213 | 23 081 | 27 541 | 23 306 | 41 730 | 0 | 159 145 | 178 199 |
| évolution des approbations annuelles (%) | | +253 | +237 | +14 | +19 | - 15 | 79 | -100 | - | 12 |
| concours brut cumulés | 1 702 | 7 702 | 27 915 | 50 996 | 78 537 | 101 843 | 143 573 | 143 573 | 302 718 | 480 919 |
| dont prêts et lignes de crédits (LC) | 1 484 | 7 484 | 26 802 | 47 234 | 77 711 | 100 006 | 141 706 | 141 706 | 295 836 | 470 588 |
| concours bruts cumulés confirmés/accord | 1 702 | 7702 | 27 915 | 50 996 | 75 537 | 94 243 | 133 473 | 133 473 | 275 179 | 307 205 |
| dont prêts et lignes de crédits (LC) confirmés | 1 484 | 7484 | 26 802 | 47 234 | 74 711 | 92 406 | 131 606 | 131 606 | 243 236 | 302 988 |
| taux de confirmation des concours bruts (5/3) | 100 | 100 | 100 | 100 | 89 | 80 | 94 | - | 72 | 34 |
| annulations (millions FCFA) | - | - | 1 100 | 2116 | 5259 | 12 654 | 22 154 | 22 154 | 50 254 | 50 254 |
| concours cumulés, nets des annulations, | 1 702 | 7 702 | 26 815 | 48 880 | 73 278 | 89 189 | 121 419 | 121 419 | 252 464 | 430 663 |
| dont prêts et LC | 1 484 | 7 484 | 25 702 | 45 118 | 72 452 | 87 368 | 119 568 | 11 568 | 24 598 | 420 350 |

Les concours octroyés par la Banque depuis la reprise des financements en juin 2003 ont atteint au 31 décembre 2012, un montant brut de FCFA 480.917 millions pour 90 projets, sous forme de prêts directs ou de lignes de refinancement de prises de participations, d'avances pour études ou d'appuis institutionnels, ou d'engagements par signature.

La répartition de ces concours entre les instruments mis en œuvre est la suivante :

- FCFA 470.588 millions sous forme de prêts et lignes de crédits, soit 97,9 % des concours, affectés à 75 projets ou programmes, dont FCFA 453.046 millions au titre des prêts directs en faveur de 64 opérations, et FCFA 17.542 millions destinés aux refinancements de 3 banques commerciales (4 lignes), d'une (01) société de leasing, de 5 établissements de micro finance et d'un (01) groupement de femmes ;
- FCFA 4.491 millions, soit 0,9 % des concours au titre d'avances pour 11 études relatives à la réalisation d'opérations d'intégration régionale dont une co-publication de l'étude des économies de la Sous-Région avec la CEA, la participation aux budgets du Comité de Suivi du PDCT-AC et l'étude du Fonds Spécial Régional de Développement Agricole avec la CEEAC ;
- FCFA 140 millions sous forme de contributions non remboursables imputées sur le Fonds Suisse, pour l'appui institutionnel dans le cadre des lignes de crédits en faveur de 5 établissements de micro finance et d'un (01) groupement de femmes ;

- FCFA 700 millions, soit 0,1 % des concours, au titre de 3 opérations de prise de participation au capital de 2 sociétés régionales (BVMAC et SMAC) et de la Banque Congolaise de l'Habitat (BCH) ;
- FCFA 5.000 millions, soit 1,0 % de concours pour une ligne de garantie des dépôts en faveur d'un établissement de micro finance.

## 2.1.2. DESCRIPTION DES OPÉRATIONS APPROUVÉES

### 2.1.2.1. LES PROJETS

1- Projet d'extension, de modernisation et de diversification d'une unité intégrée de fusion de ferrailles et de réduction des métaux à haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'acier par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL :

Objectif du projet : Mise en place d'un complexe sidérurgique intégré d'une capacité de 50.000 tonnes par an.

Localisation : Zone industrielle de Bassa à Douala.

Financement de la BDEAC : FCFA 3.500 millions.

**Tableau 5 : Schéma de financement du projet (Montants en millions de FCFA)**

| Sources de financement | Montant | % |
|---|---|---|
| Metafrique Cameroon | 2 700 | 37,5 |
| BDEAC | 3 500 | 48,6 |
| Afriland First Bank | 1 000 | 13,9 |
| **Total** | **7 200** | **100,0** |

2- Projet de mise en place d'une plantation de palmiers à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par OLAM PALM GABON S.A.

Objectif du projet : (i) Aménagement de palmeraies à partir des concessions de baux emphytéotiques d'une superficie totale de 300.000 ha et (ii) construction d'une usine de transformation de fruits frais en huile de palme brute et huile de palmiste brut.

Localisation : Département du Komo Kango (Province de l'Estuaire); Département d'Abanga-Bigné (Province du Moyen Ogooué) ; Département d'Abanga-Bigné et l'Ogooué et des Lacs (Province du Moyen Ogooué) ; Département de Tsamba Magotsi (Province de la Ngounié) ; Département de la Dola (Province de la Ngounié) ; Département de la Doutsila (Province de la Nyanga).

Financement de la BDEAC : FCFA 10.000 millions.

| Tableau 6 : Schéma de financement du projet (en millions) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Fonds propres dont | 68 584,5 | 30,0 |
| Prêt subordonné Olam International Ltd | 62 024,9 | |
| Dette dont | 160 030,5 | 70,0 |
| Tranche A en FCFA | 60 000,0 | |
| • Groupe Ecobank | 30 000,0 | |
| • Groupe BGFI | 30 000,0 | |
| Tranche A en Euros par Afreximbank | 45 896,0 | |
| Tranche B en FCFA par la BDEAC | 10 000,0 | |
| Tranche B en Euros par FMO & DEG | 44 134,5 | |
| **Total** | **228 615,0** | **100,0** |

### 3- Projet d'acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA.

Objectif du projet : Acquisition des engins neufs pour augmenter et optimiser la production de gravier, et en conséquence, celle des carreaux, des pavés vibrés et du béton prêt à l'emploi.

Localisation : Edéa en direction de Kribi.

Financement de la BDEAC : FCFA 1 000 millions.

| Tableau 7 : Schéma de financement du projet (en millions) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Carrières du Moungo | 858 | 36,0 |
| BDEAC | 1 000 | 42,0 |
| SGBC | 300 | 12,0 |
| Afriland First Bank | 250 | 10,0 |
| **Total** | **2 408** | **100,0** |

### 4- Projet d'acquisition et de développement des infrastructures de télécommunications de MTN Cameroun par la société I.H.S Cameroun Limited

Objectif du projet : Acquisition du portefeuille d'actifs de la société MTN Cameroun qui représente 677 tours et construction d'infrastructures nouvelles au Cameroun.

Localisation du projet : Tours essentiellement localisées dans les régions du Centre et du Littoral.

Financement de la BDEAC: FCFA 20.000.

| Tableau 8 : Schéma de financement du projet (millions FCFA) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Fonds propres | 50 000 | 50,0 |
| BDEAC | 20 000 | 20,0 |
| Co-financiers | 30 000 | 30,0 |
| **Total** | **100.000** | **100,0** |

### 5- Ligne de crédit en faveur du Fonds de Financement du Développement Social (FOFIDES) S.A pour le financement des activités génératrices des revenus dans la zone septentrionale du Cameroun à travers les Etablissements de Microfinance (EMF)

Objectif du projet : (i) Financement des activités génératrices des revenus.

Localisation : Partie septentrionale du Cameroun qui comprend trois: la Régions de l'Extrême Nord, la Région du Nord et la Région de l'Adamaoua.

Financement de la BDEAC : FCFA 535 dont FCFA 35 millions de subvention.

**Tableau 9 : Schéma de financement (en millions)**

| Sources de financement | Montant | % |
|---|---|---|
| FOFIDES | 351 | 39,0 |
| BDEAC | 535 | 60,0 |
| Autres sources | 7 | 1,0 |
| **Total** | **893** | **100,0** |

### 6- Projet de construction de 1000 logements sociaux à N'Djamena par INERCON Tchad

Objectif du projet : Construction sur trois (3) sites à Ndjamena (Gassi, Toukra et Sadjere), de 1.000 logements sociaux de type F3 et F4.

Localisation du projet : Gassi, Toukra et Sadjere à la sortie Nord-est de Ndjamena.

Financement de la BDEAC : FCFA 8 000 millions.

**Tableau 10 : Schéma de financement (en millions)**

| Sources de financement | Montant | % |
|---|---|---|
| INERCON Tchad | 5 000 | 29,0 |
| BDEAC | 8 000 | 47,0 |
| ORABANK | 4 000 | 24,0 |
| **Total** | **17 000** | **100,0** |

### 7- Projet de construction d'une cimenterie à Limbé (Cameroun) par la société AFKO CEMENT production (AFKO) :

Objectif du projet : Construction d'une cimenterie d'une capacité annuelle de production de 800 000 tonnes.

Localisation : Limbé.

Financement de la BDEAC : FCFA 7 000 000 000.

| Tableau 11: Schéma de financement du projet (en millions) | | | |
|---|---|---|---|
| Sources de financement | | Amount | % |
| Fonds propres | Actionnaires | 7 000 | 19,7 |
| | Etat du Cameroun | 2 000 | 5,6 |
| **S/Total Fonds propres** | | **9 000** | **25,4** |
| Quasi-Fonds propres | Actionnaires | 1 000 | 2,8 |
| | Etat du Cameroun | 2 000 | 5,6 |
| **S/Total quasi- Fonds propres** | | **3 000** | **8,5** |
| Dettes | First Bank | 7 000 | 19,7 |
| | CCEI BK GE | 4 500 | 12,7 |
| | BDEAC | 7 000 | 19,7 |
| | Banque Atlantique | 5 000 | 14,1 |
| S/Total Prêts à MT | | 23 500 | 66,2 |
| **Total** | | **35 500** | **100,0** |

### 8- Projet de construction d'un complexe cimentier par la société DIAMOND CEMENT Congo S.A :

Objectif du projet : construction d'un complexe cimentier intégré comprenant la construction et l'exploitation d'une usine de production de clinker d'une capacité de 650.000 tonnes/ an extensible à 1 million de tonnes par an, et une usine de ciment d'une capacité de totale de 600.000 tonnes par an extensible à 1 million de tonnes par an.

Localisation du projet : Mindouli (Département du Pool)

Financement de la BDEAC : FCFA 10 000 millions.

| Tableau 12 : Schéma de financement du projet (en millions de FCFA) | | |
|---|---|---|
| Source de financement | Montant | % |
| Fonds propres | 15 000 | 33,0 |
| Groupe ECOBANK | 15 000 | 33,0 |
| Ecobank Congo | 5 000 | 11,0 |
| Ecobank Cameroun | 4 500 | 10,0 |
| Ecobank Gabon | 2 500 | 6,0 |
| Ecobank Tchad | 3 000 | 7,0 |
| BDEAC | 10 000 | 22,0 |
| La Congolaise de Banque | 5 000 | 11,0 |
| **Total** | **45 000** | **100,0** |

### 9- Projet de création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo :

Objectif du projet : Production des produits vivriers (maïs, manioc, haricot, arachide, soja et pois d'angole) et des produits d'élevage (œufs de tables frais et de poulets sur pieds).

Localisation du projet : District de MOUYONDZI

Financement de la BDEAC : FCFA 1 500 millions.

| Tableau 13 : Schéma de financement du projet (en millions FCFA) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Autofinancement | 1 416 | 44,0 |
| Crédit du Congo | 300 | 9,0 |
| BDEAC | 1 500 | 47,0 |
| **Total** | **3 216** | **100,0** |

10- Projet de renforcement des capacités hydroélectrique du Gabon pour la réalisation en PPP des aménagements hydro-électriques des chutes de Fé II et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies Renouvelables (CODER) :

Objectif du projet : Réalisation des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe2 et de l'Impératrice pour injecter à l'horizon de 2014, environ 750 GWh d'énergie hydroélectrique dans le réseau interconnecté.

Localisation : Le Site Chutes de l'Impératrice est localisé à Fougamou (province de la Ngounié) ; site de Fe II se trouve 25 km de Mitzic sur la rivière Okano (province du Woleu-N'tem)

Financement de la BDEAC : FCFA 25.000 millions

| Tableau 14 : Schéma de financement (en millions d'Euros) | | | |
|---|---|---|---|
| Sources de financement | | Montant | % |
| Capital : | - PANGOLA | 22,9 | 10,3 |
| | - ACTIS | 18,3 | 8,2 |
| | - COMPAGNIE de la LOWE | 4,5 | 2,1 |
| Quasi-fonds propres : | - ACTIS | 31,6 | 14,2 |
| | - PANGOLA | 0 | - |
| | - SOCOBA | 0 | - |
| **Total fonds propres** | | **77,3** | **32,0** |
| Dette senior: | - ADB | 57,5 | 25,9 |
| | - BDEAC | 40 | 18,0 |
| | - FMO | 23,8 | 10,7 |
| | - DEG | 23,8 | 10,7 |
| **Total dette** | | **145** | **62,0** |
| Couverture des surcoûts | | 10,1 | 4,0 |
| **Total** | | **232.4** | **100,0** |

11- Création d'une usine de formulation, d'ensachage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI)

Objectif du projet : Construction d'une usine d'une capacité de 40.000 tonnes d'engrais par an pour contribuer à l'amélioration de la productivité à l'hectare des principales cultures (coton, riz, maïs, oignons, mil, etc.) et à la sécurité alimentaire au Tchad et dans les pays voisins.

Localisation du projet : Toukoura à N'Djamena

Financement de la BDEAC : FCFA 2.500 millions.

| Tableau 15 : Schéma de financement (en millions FCFA) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Fonds propres | 2500 | 31,2 |
| BCC | 1000 | 12,5 |
| BDEAC | 2500 | 31,3 |
| AFB | 2000 | 25 |
| **Total** | **8 000** | **100,0** |

### 12- Construction du Complexe industriel laitier de Mandalia, couplé avec les fermes multifonctionnelles par l'Etat tchadien

Objectif du projet : (i) Contribution à la sécurité alimentaire du pays en produits laitiers ; (ii) introduction de nouvelles techniques de production augmentant le rendement ; (iii) installation des centres communautaires et sociaux pour soutenir le développement rural durable.

Localisation du projet : Mandalia à 50 km au sud de N'Djaména.

Financement de la BDEAC : FCFA 20.000 millions

| Tableau 16 : schéma de financement du projet (en millions de FCFA) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Etat tchadien | 17.000 | 41,0 |
| Mori Investments Ltd | 5.000 | 12,0 |
| BDEAC | 20.000 | 47,0 |
| **TOTAL Toutes Taxes Comprises** | **42.000** | **100,0** |

### 13- Programme prioritaire d'assainissement de la ville de Libreville : Aménagement du bassin versant de Gué-Gué et plan complet de réinstallation des populations par l'Etat Gabonais

Objectif du projet : (i) Doter la population d'un réseau de drainage des eaux et de desserte cohérent et intégré au SDAU ; (ii) réduire l'incidence des maladies d'origine hydrique ; (iii) réduire l'impact environnemental du bassin versant sur le milieu naturel (iv) appuyer la mise en place d'un cadre de gouvernance de l'assainissement ainsi que d'outils institutionnels, législatifs et financiers de planification et de gestion de l'assainissement aux niveaux local et national.

Localisation du projet : Libreville.

Financement de la BDEAC : FCFA 40.000 millions.

| Tableau 17 : Schéma de financement du programme (en millions de FCFA) | | | |
|---|---|---|---|
| Sources de financement | | Montant | % |
| Aménagement/Bassin versant de Gué-Gué | AFD | 70 000 | 100,0 |
| | BDEAC | 0 | - |
| | Etat | 0 | - |
| **S/Total** | | **70 000** | **100,0** |
| Réinstallation des populations | AFD | 0 | - |
| | BDEAC | 40 000 | 65,0 |
| | Etat | 22 000 | 35,0 |
| **S/Total** | | **62 000** | **100,0** |
| **Total** | | **132 000** | **100,0** |

## 14- Aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun

Objectif du projet : Aménagement et le bitumage de la route Kumba – Bachuo Akagbe (RN8) dans la Région du Sud-Ouest. La longueur du tronçon à bitumer est de 149 km. Il commence à la sortie de la ville de Kumba, traverse les localités de Konyé, Mbakwa Supe, Kumbe Bakundu, Nfaitock et s'achève à Bachuo Akagbe à une dizaine de kilomètre de la ville de Mamfé.

Localisation du projet : Tronçon routier Kumba-Mamfé.

Financement de la BDEAC : FCFA 25.000 millions

| Table 18: Project Financing Scheme (in million CFAF) | | |
|---|---|---|
| Sources de financement | Montant | % |
| Etat camerounais | 23 053 | 27,0 |
| BDEAC | 25 000 | 29,0 |
| BAD-FAD | 37 369 | 44,0 |
| **Total** | **85 422** | **100,0** |

## 15- Prêt complémentaire en vue du financement partiel du projet d'extension et de modernisation du centre hospitalier panafricain - Groupe Sante Afric

Objectifs du projet : Augmenter la capacité d'accueil de GSA S.A (60 lits avec 6 appartements VIP) et moderniser son plateau technique par l'acquisition des équipements médicaux de pointe. (IRM, scanner 64 barrettes… et un fonctionnement informatisé).

Localisation du projet : BONANDJO à Douala.

Financement complémentaire de la BDEAC : FCFA 752 millions.

### 2.1.2.2. ETUDES

1- Financement des études de faisabilité technique, économique, environnemental et social pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Belabo (Cameroun)

Objectif de l'étude : Réalisation de l'étude technique détaillée, ou projet d'exécution pour la construction et l'équipement de la voie ferrée Bangui (RCA) - Bélabo (Cameroun), long d'environ 800 km avec possibilité d'interconnexion sur le réseau Camrail (Cameroun).

Localisation de l'étude : Villes de Bangui en RCA et celle de Belabo au Cameroun.

Financement de la BDEAC : FCFA 1.902 millions, soit le coût total de l'étude.

2- Financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de Dimoli.

Objectifs du projet : Réalisation des études de ce projet dont les marchés visés sont ceux de la RCA, du Cameroun et du Congo constitue un pas supplémentaire vers la création d'un marché sous-régional de l'électricité. Elles permettront d'apprécier la faisabilité du projet et de donner l'ensemble des éléments destinés à étayer la décision finale d'investissement.

Localisation du projet : Site hydroélectrique de DIMOLI

Financement de la BDEAC : FCFA 1260 millions, soit le coût total de l'étude

3- Financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural

Objectif du projet : Disposer d'un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural en République Centrafricaine.

Localisation du projet : Communes de Bimbo, Mbaîka, Boda, Bania, Sibut, Kaga-Bandoro, Bria, Mobaye, Kembé et Bangassou, non desservies par le réseau d'eau potable en République Centrafricaine.

Financement de la BDEAC : FCFA 250 millions.

## 2.1.3. PROMOTION DU PORTEFEUILLE POTENTIEL DES OPÉRATIONS

La reconstitution du portefeuille potentiel de la Banque a bénéficié des outils traditionnels de prospection et de préparation des opérations qui ont permis d'estimer un volume de F CFA 245 milliards d'opérations en cours de maturation. En effet :

- la relance des promoteurs privés s'est poursuivie : certains ont été reçus au Siège de la Banque pour des séances de travail. D'autres promoteurs ont répondu régulièrement aux questionnaires des Services dans le processus de concertation pour l'avancement de leurs projets dans divers secteurs : agro-industrie, tourisme, finances et services ;

- la préparation des projets publics, outre les contacts directs, s'est maintenue à travers la participation active de la Banque dans le suivi des programmes régionaux en cours de promotion auprès de la communauté financière internationale, particulièrement dans les secteurs des infrastructures et de l'énergie : PDCT-AC et PEAC.

- Le portefeuille potentiel de 2012 augure des interventions accrues de la Banque en 2013, tant dans leurs dimensions que par leur variété, ainsi que des performances à la hausse au regard des objectifs d'engagement poursuivis.

### 2.1.4. SITUATION DES DÉCAISSEMENTS ET REMBOURSEMENTS EN CAPITAL

Au cours de l'année sous revue, les décaissements se sont élevés à FCFA 32.277 millions, pour un objectif annuel de FCFA 52.000 millions, ce qui correspond à un pourcentage de réalisation de 62,1 %. Ce niveau de décaissement réalisé en 2012 est en hausse de 38,6 % par rapport à celui de 2011 où les décaissements ont totalisé FCFA 23.286 millions. L'amélioration du niveau des décaissements est consécutive à l'intensification du suivi des opérations et à l'ouverture des Représentations dans les pays membres pour appuyer les Etats membres et les promoteurs privés dans la réalisation des conditions préalables aux décaissements.

**Tableau 19 : Décaissements/Remboursements**

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Décaissements | 11 841 | 15 714 | 20 991 | 5 055 | 23 286 | 32 277 |
| Remboursements en capital | 314 | 944 | 2 656 | 6 710 | 7 194 | 9 177 |

## 2.2. SITUATION DU PORTEFEUILLE DES PRETS

L'encours global des prêts performants à la clientèle au 31 décembre 2012 a progressé de 32,8 %, pour s'établir à FCFA 111 636 millions contre FCFA 84 034 millions en 2011.
Cette évolution notable résulte principalement d'une amélioration des décaissements par rapport aux années précédentes.

### 2.2.1. PROFIL DE RISQUE DU PORTEFEUILLE

Treize (13) des dix huit (18) prêts approuvés par le Conseil d'Administration en 2012 ont fait l'objet d'une notation initiale avec des notes comprises entre 3 et 4, les cinq (5) autres étant des prêts directs aux Etats.

Le profil brut de risque de crédit (hormis les prêts aux Etats) de l'ensemble du portefeuille au 31 décembre 2012 est de 3,91 contre 3,51 au 31 décembre 2011. Il est proche de la note 4, correspondant à un risque modéré et conforme aux objectifs de la Banque en la matière.
Par ailleurs, la situation détaillée du nombre d'opérations ayant fait l'objet d'une note de risque depuis 2003 se présente comme suit :

Au total, sur les soixante (73) prêts approuvés, quarante six (46) ont fait l'objet d'une analyse de risque.

**Tableau 20 : Profil du risque du portefeuille**

| Note | Type de risque | Nombre d'opération |
|---|---|---|
| 1 | risque très faible | 0 |
| 2 | risque faible | 3 |
| 3 | risque modéré | 14 |
| 4 | risque acceptable | 17 |
| 5 | risque élevé, mais acceptable | 7 |
| 6 | risque élevé | 5 |
| 7 | Risque très élevé | 0 |

### 2.2.2. EVOLUTION DU PORTEFEUILLE

Depuis la reprise des financements en juin 2003 jusqu'à fin 2012, le Conseil d'Administration de la Banque a approuvé soixante quinze (75) prêts pour un montant total de FCFA 470 947 millions dont : 1 prêt en 2003 de FCFA 1 483 millions, 1 prêt en 2004 de FCFA 6 000 millions, 7 prêts en 2005 d'un montant total de FCFA 19 678 millions, 6 prêts en 2006 d'un montant total de FCFA 22 932 millions, 8 prêts en 2007 d'un montant total de FCFA 27 327 millions, 10 prêts en 2008 d'un montant total de FCFA 22 945 millions, 10 prêts en 2009 d'un montant total de FCFA 41 700 millions 17 prêts en 2011 pour un montant total de FCFA 154 145 millions et 15 prêts en 2012 d'un montant total de FCFA 174 752 millions.

**Tableau 21 : Evolution du Portefeuille des prêts (millions FCFA)**

| Portefeuille | Encours global | | Encours exigible | |
|---|---|---|---|---|
| | décembre-11 | décembre-12 | décembre-11 | décembre-12 |
| Prêts performants | 79 827 | 107 850 | 4 572 | 1 210 |
| Prêts immobilisés | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prêts douteux | 3 610 | 3 786 | 23 | 1 813 |
| Prêts contentieux | 597 | 0 | 597 | 0 |
| **Total général** | **84 034** | **111 636** | **5 192** | **3 023** |

Conformément à sa politique de réservation d'intérêts et de provision, la Banque a constitué au 31 décembre 2012 des provisions pour dépréciation des comptes de la clientèle à hauteur de FCFA 2 322 millions, auxquelles il convient d'ajouter des provisions pour risques généraux de FCFA 1 089 millions. Le risque sur prêts à la clientèle, net des provisions pour dépréciation d'une part, et des intérêts réservés d'autre part, est évalué à FCFA 105 454 millions à la fin de l'exercice 2012, contre FCFA 78 037 millions un an plus tôt, soit une hausse de 35,1 %.

## 2.3. SITUATION DES PRETS CONTENTIEUX

En 2012, la Banque a renforcé la sécurité juridique des opérations. Parallèlement, elle a intensifié les actions de recouvrement de toutes ses créances. En conséquence, aucun dossier n'était en contentieux au 31 décembre 2012.

## 2.4. ACTIVITES DE MOBILISATION DES RESSOURCES

En 2012, la Banque a poursuivi la mise en œuvre de son programme de mobilisation des ressources qui s'articule autour des principaux axes ci-dessous :

- la libération du capital restant dû suite à la dernière augmentation du 6 avril 2009 ;
- la mobilisation d'emprunts nouveaux pour faire face au programme de décaissements de la période ;
- la gestion des différents Fonds dédiés ;
- la poursuite des activités contenues dans le programme d'appui institutionnel.

## 2.4.1. LIBÉRATION DU CAPITAL

La Banque a concentré ses efforts sur le recouvrement des arriérés et la libération du troisième quart du capital, conformément au chronogramme arrêté le 6 avril 2009 lors de la dernière augmentation du capital.

## 2.4.2. MOBILISATION D'EMPRUNTS NOUVEAUX

En 2012, la stratégie de la Banque en matière de mobilisation de ressources nouvelles a reposé essentiellement sur le recyclage des excédents budgétaires des Etats-membres dans le système productif.

Dans ce sens, après une première expérience réussie avec la République du Congo, la BDEAC a engagé des discussions avec les autres Etats membres en position d'offrir de tels concours qui présentent des conditions avantageuses de refinancement.

Au cours de l'année 2012, la Banque a tiré le solde de FCFA 610 millions du crédit revolving de 10 milliards de la BEAC. Du reste, la Banque a repris les négociations avec la Banque centrale en vue d'intensifier la coopération entre les deux Institutions.

Concernant la ligne de crédit de la BEI, dénommée « Prêt Global BEI IV de 25 millions d'euros », il convient de noter que malgré la prorogation de la date limite de mobilisation et de tirage, aucun tirage n'a été effectué en 2012. La Banque continue les échanges avec la BEI en vue de permettre l'utilisation de ladite ligne à des conditions plus douces.

Par ailleurs, des actions ont été menées en 2012 pour permettre à la Banque d'avoir un portefeuille de projets susceptibles d'être imputés sur la ligne de crédit Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA) de USD 5 millions, dont la convention de financement a été signée le 16 juillet 2009.. Cette ligne de crédit est destinée au financement des projets privés relevant des domaines agricole, agro-industriel, élevage et pêche en République du Congo.

La Banque a signé une convention de gestion de trésorerie avec ECOBANK Congo qui lui a confié la gestion d'une partie de ses ressources financières.

Des efforts ont été entrepris en vue d'intensifier l'activité de prospection auprès d'autres bailleurs potentiels. Des contacts très avancés sont noués avec la Banque de Développement de Chine en vue d'une coopération financière. La Banque est en cours de finalisation en 2013 d'une ligne de crédit à hauteur de Euros 30 millions de la part de cette Institution.

### 2.4.3. GESTION DES DIFFÉRENTS FONDS DÉDIÉS

Au titre de la gestion des fonds spéciaux, la Banque dans son rôle d'Agent Financier du Fonds de Développement Communautaire (FODEC), a contribué à dynamiser cet outil en prenant part aux différentes réunions sur le Fonds et en assurant les décaissements en faveur des projets y afférents. Ainsi, les décaissements en faveur des projets intégrateurs comme la Pêche continentale et Sydonia ont été effectués en 2012.

## 2.5. COOPERATION

En 2012, la Banque a consolidé et intensifié sa coopération avec ses partenaires traditionnels de la Sous-Région. Elle a également étendu ses relations à de nouveaux partenaires hors de l'espace économique CEMAC.

### 2.5.1. PARTICIPATION DE LA BANQUE À DIVERSES RÉUNIONS

La Banque a participé à plusieurs réunions, notamment au Sommet des Chefs d'Etats de la CEMAC à Brazzaville au cours duquel le nouveau Vice-Président a été nommé.

De façon générale, la Banque a été présente aux rencontres économiques et financières habituelles. Prenant appui sur sa politique de coopération, elle a profité de ces réunions pour consolider ses liens avec ses partenaires actuels, mais aussi pour rechercher de nouvelles opportunités de partenariat.

### 2.5.2. PROGRAMME DE RÉFORMES

Le Programme de réformes de la Banque vise le renforcement de ses capacités par la mise en place d'outils modernes de gouvernance et d'intervention. Il s'inscrit dans le cadre du Projet de Renforcement des Capacités des Institutions Communautaires de la CEMAC. Ce programme, financé par les partenaires financiers de la BDEAC, concerne plusieurs volets.

#### 2.5.2.1. Ressources humaines

Le volet ressources humaines a porté sur le recrutement d'un consultant chargé de définir la stratégie de ressources humaines y compris le dispositif de gestion des compétences. La mission a fait le diagnostic de l'existant (fonctionnement, compétences, organisation, textes réglementaires, système d'information RH, etc.) et a rendu de nombreux livrables qui ont connu un début d'exploitation en 2012. Ce volet est financé par la Banque Mondiale.

#### 2.5.2.2. Equipements

L'exécution de ce volet, financé par la Banque Mondiale, s'est poursuivie avec l'acquisition des équipements (en mobiliers de bureau, groupes électrogènes, véhicules, systèmes de visioconférence et en équipements informatiques) destinés aux Bureaux de Représentation.

### 2.5.2.3. Informatique

L'assistance à la maîtrise d'ouvrage vise la définition et l'automatisation du nouveau système d'information de la BDEAC avec la production d'un schéma directeur informatique pour la Banque. Les DAO ont été finalisés en 2012 et transmis à la Banque Mondiale pour non objection avant l'envoi des appels d'offres nationaux et internationaux, pour la mise en place d'une nouvelle infrastructure réseau, l'acquisition d'équipements et d'applications informatiques métiers dont l'objectif est la mise en place d'un système d'information automatisé unique et aux normes internationales en 2013. Ce volet est financé par la Banque Mondiale.

### 2.5.2.4. Finance

Financé par la Banque Mondiale, la BAD et l'AFD, le volet Finance a bénéficié des services d'un Consultant individuel qui a travaillé sur la mise en place d'un cadre réglementaire pour la mobilisation des ressources et l'optimisation de la trésorerie. En plus des activités connexes de structuration des données financières et de prêts, le Consultant a produit entre autres un cahier de charges pour l'automatisation de la gestion de la trésorerie de la Banque, les outils de planification des mouvements de trésorerie et suivi des opérations, la production de tableaux de bord financiers.

Il a également été exécuté à travers la migration du Plan comptable de la BDEAC aux normes internationales IAS/IFRS et la mise en place progressive d'un système de comptabilité analytique basé sur la méthode des coûts complets.

### 2.5.2.5. Risque

L'exécution de ce volet s'est traduite par la réalisation de la courbe de taux de référence et les conventions taux de cession interne (TCI) à appliquer aux prêts. Par ailleurs, l'intervention du Consultant spécialiste en analyse risques a permis à la Banque d'acquérir des guides et politiques des risques bancaires, un système de notation du risque de crédit, des outils d'évaluation des FP aux normes de Bâle et un Système de scoring.

### 2.5.2.6. Audit

L'exécution de ce volet permet la mise aux normes des référentiels professionnels de l'audit interne et le renforcement des capacités des auditeurs, grâce à l'acquisition d'une Cartographie des risques, d'une Charte du comité d'audit, d'une Charte de l'audit interne et les préconisations de mise aux normes de l'audit interne.

# Vision de la BDEAC à l'horizon 2025

***« Etre une Banque performante, partenaire de référence pour la CEMAC, jouant un rôle majeur dans le financement de l'intégration régionale et des investissements orientés vers le développement humain*** », telle est la vision à long terme de la BDEAC.

Cette vision se décline en sept (7) axes stratégiques portant sur l'activité de mobilisation des ressources et le financement des projets et programmes de développement.

***Le premier axe*** concerne le positionnement futur de la Banque dans le domaine du financement des projets d'infrastructures favorables à l'émergence des Etats. Elle entend jouer un rôle de premier plan dans le financement des grands projets d'énergie, de transport et de télécommunication. Pour ce faire, elle travaille de concert avec les Etats dans la réalisation d'un grand nombre de projets de construction de barrage et centrales hydroélectrique et dans la matérialisation du Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC).

La recherche des sources innovantes de financement à travers la mobilisation des excédents budgétaires des Etats pour les orienter vers les projets structurants constitue le deuxième axe stratégique de la vision. représente un enjeu important. Une première expérience a eu lieu avec la République du Congo. Les sommes mobilisées ont permis de financer les projets routiers, agroindustriels et de centrales hydroélectriques. La Banque s'emploie à convaincre les autres Etats membres à adhérer à cette initiative.

Le troisième axe stratégique porte sur la place que la BDEAC veut occuper en devenant une institution de référence en matière de financement des investissements du secteur privé et public marchand, créateur de richesse et d'emplois. Pour s'y prendre, la Banque compte (i) apporter son soutien à la modernisation et au développement des grandes entreprises privées, (ii) compléter les ressources financières des PME/PMI grâce à une assistance ciblée leur permettant d'avoir un statut légal approprié et de se doter d'un système d'information financière convenable, (iii) s'engager davantage dans le cofinancement au côté des autres institutions financières locales, (iv) accompagner l'investissement direct étrangers (IDE) dans le cadre du partenariat public-privé.

La BDEAC se propose de se positionner comme un émetteur de référence sur le marché financier de la CEMAC. C'est le quatrième axe stratégique. Les interventions sur ce marché seront intensifiées pour mobiliser les ressources destinées notamment au financement du secteur privé.

Le cinquième axe stratégique est de contribuer à la lutte contre la pauvreté grâce au financement des infrastructures de base en milieu rural et périurbain à travers l'allocation directe des ressources aux producteurs pour soutenir les activités génératrices de revenus. Afin d renforcer ses moyens d'action, la Banque s'emploiera à rechercher des ressources adaptées, destinées à développer les capacités d'intervention des établissements de microfinance.

Le sixième axe porte sur le rôle que la BDEAC veut jouer en se plaçant, pour les bailleurs de fonds internationaux, comme un partenaire de référence dans la sous-région CEMAC. La Banque compte utiliser sa connaissance du terrain en matière de réflexion et de pilotage de projet pour se positionner comme un relais financier et technique majeur dans le financement des projets. Pour ce faire, elle entend contribuer de manière significative à l'exécution du Programme Economique Régional (PER), grâce aux projets éligibles à l'Aide Budgétaire Globale française (ABG). La Banque est également agent financier du Fonds de Développement de la Communauté (FODEC), destiné au financement des projets intégrateurs.

Enfin, la BDEAC se propose de devenir un partenaire stratégique des Etats pour le développement durable à travers des actions visant la sauvegarde du Bassin forestier du Congo et du Lac Tchad, mais aussi par la promotion des énergies renouvelables en finançant les notamment les centrales hydroélectriques.

## 2.5.3. INTÉGRATION RÉGIONALE

Les activités liées à l'intégration régionale se sont concentrées, en plus de la préparation de la Table Ronde des bailleurs du PDCT-AC et l'Aide Budgétaire Globale (ABG) dans le cadre du financement des projets du Programme Economique Régional (PER), sur les activités autour de la Compagnie Air CEMAC.

En ce qui concerne la Table Ronde des bailleurs du PDCT-AC, la réunion de concertation tenue avec la BAD à Tunis en avril 2012, la 6ème réunion du COS dont la BDEAC assure la présidence et la 4ème réunion du CMS tenues à Kinshasa en septembre 2012, ont permis d'adopter les documents relatifs à la Table Ronde et d'élaborer une feuille de route qui prévoit la tenue de cette réunion au cours du mois de mars 2013 à Tunis. La Table Ronde des bailleurs de fonds est organisée par le Comité Opérationnel de Suivi (BDEAC, CEEAC, CEMAC et CEA/BSR-AC) avec l'appui des Etats membres de la CEEAC et le soutien de la Banque Africaine de Développement (BAD).

L'Assistance Technique mise à disposition par la BAD, volet BDEAC, a pris fin. L'un des livrables, produit sous la supervision de la Banque est le Site Internet du PDCT-AC (www.pdctac.org), actuellement en ligne et opérationnelle. Les experts du COS ont été formés à son exploitation.

S'agissant de l'ABG, la Banque a finalisé les procédures d'instruction des projets éligibles et participé à la revue des critères de sélection afin de les adapter aux réalités du portefeuille.

La Banque a en outre participé aux réunions aussi bien au niveau des experts qu'au niveau des Instances de décision de la Compagnie régionale « Air CEMAC », notamment l'Assemblée Générale de Juillet 2012 à Brazzaville.

# TROISIÈME PARTIE

## GOUVERNANCE

# 3.1. ACTIVITES DES ORGANES DE DECISION

## 3.1.1. L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En 2012, l'Assemblée Générale des Actionnaires s'est réunie le 29 juin en session ordinaire (AGO) et le 21 septembre en session extraordinaire (AGE). Au cours de ces sessions, elle a approuvé :

- le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2011, et décidé de l'affecter au report à nouveau débiteur ;
- le rapport annuel de l'exercice 2011;
- le recrutement de deux nouveaux Commissaires aux Comptes, à savoir ERNST & YOUNG, Brazzaville (République du Congo) et CAC International, Douala (République du Cameroun).

La session de septembre, a entériné la nomination de M. André NZAPAYEKE au poste de Vice-Président de la Banque. En outre, les Actionnaires ont pris connaissance de la vision de la Banque à l'horizon 2025, et examiné le Plan Stratégique 2013-2017.

En ce qui concerne l'action en recouvrement des avoirs de la BDEAC compromis dans le Fonds PRIMEO, l'Assemblée Générale a pris connaissance des évolutions y relatives et donné acte des conclusions favorables au paiement de la caution réclamée par le Tribunal de Vienne dans le cadre de l'action en justice introduite par la Banque.

## 3.1.2. LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

En 2012, le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre reprises ; successivement les 14 mars, 8 juin, 20 septembre et 19 décembre.

Au cours des travaux desdites réunions, le Conseil d'Administration s'est prononcé sur le financement des projets soumis à son examen et sur les dossiers financiers. Il a également formulé des propositions à l'Assemblée Générale, notamment celles relatives aux nominations des nouveaux Administrateurs et à la durée du mandat des Administrateurs représentant les Actionnaires au Comité d'Audit.

### 3.1.2.1. Renouvellement des Administrateurs

Le Conseil d'Administration a proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires d'approuver les nominations suivantes :

- Madame NEPIDE DOSSOUM POPEE, Directeur de la Comptabilité Publique en qualité d'Administrateur Suppléante de la BDEAC pour la République du Tchad, pour une durée de trois (3) ans.

- Monsieur Dieudonné TOKOFEISSE, Directeur de Cabinet du Ministre des Finances et du Budget, en qualité d'Administrateur et de Monsieur Alain Fred Pépin BONEZOUI, Directeur Général des Douanes et Droits Indirects en qualité d'Administrateur Suppléant de la BDEAC pour la République Centrafricaine, pour une durée de trois ans.

- Monsieur Anselme IMBERT, Conseiller Financier pour l'Afrique auprès du Directeur Général du Trésor en qualité d'Administrateur et de Monsieur Arnaud GUIGNE, Adjoint au Chef du Bureau « Afrique subsaharienne et Agence française de développement » en qualité d'Administrateur Suppléant de la BDEAC pour la République Française, pour une durée de trois ans.

- En outre, le mandat de Monsieur Roger Charles NGOSSO, Administrateur Indépendant et Président du Comité d'Audit, a été reconduit pour une durée de trois ans.

### 3.1.2.2. Proposition de modification des statuts

Le Conseil d'Administration a formulé des propositions de modification des statuts à l'Assemblée Générale. Il s'agit : de la révision des dispositions de l'article 24 des Statuts portant sur la composition et le mandat des membres du Comité d'Audit dont le nombre devrait passer de 3 à 5, dont un (1) Administrateur représentant l'Etat-membre assurant la présidence de la Conférence des Chefs d'Etat de la CEMAC, Président du Comité d'Audit, un (1) administrateur représentant les Actionnaires, un (1) Représentant de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale( BEAC), et deux (2) Administrateurs Indépendants.

La durée du mandat des Administrateurs Indépendants au Comité d'Audit est maintenue à trois (3) ans renouvelable une fois, et celui de l'Administrateur représentant les Actionnaires passe de un à deux (2) ans.

### 3.1.2.3. Adoption du budget 2013

Le Conseil du 19 Décembre 2012 a adopté le projet de budget de l'exercice 2013 ainsi que ses annexes, arrêté en dépenses à FCFA 15 095 565 269 dont FCFA 11 089 776 903 au titre des dépenses de fonctionnement, les produits prévisionnels se chiffrant à FCFA 14 976 907 908.

## 3.1.3 ACTIVITÉ DU COMITÉ D'AUDIT

Après avoir recommandé certaines missions d'Audit lors de l'élaboration du Plan d'Audit Annuel (PAA) 2012, les activités de contrôle les plus significatives réalisées par le Comité d'Audit se résument comme suit :

- examen des états financiers 2012 et du projet de budget 2013;
- appréciation des documents de synthèse livrés par les Commissaires aux comptes ;
- approbation du Plan d'Audit du premier trimestriel 2013 en attendant la validation des travaux sur la cartographie des risques;
- contribution aux travaux de mise aux normes de la fonction de l'Audit interne et du renforcement des capacités des Auditeurs internes.

En outre, le Comité d'Audit a marqué son accord avec la Direction de la Banque sur des actions concrètes à mener dans six domaines clés :

- mettre en place une liste de contreparties & son évaluation semestrielle et définir des limites de placement par contrepartie;
- revoir la liste des conditions préalables aux décaissements, renforcer les procédures d'étude & d'analyse des dossiers de prêts et s'assurer que le mécanisme de sécurisation des paiements est mis en place;
- renforcer les missions de supervisions techniques & financières, instituer un niveau de décaissement planché déclencheur et avoir recours si nécessaire à des Consultants pour renforcer les équipes de la Banque en attendant les recrutements ;
- s'assurer que le schéma de financement est bouclé avant la présentation des projets au Conseil d'Administration ;
- veiller à transmettre au Comité d'Audit toutes les modifications comptables ;

- renforcer les actions pour le recouvrement du capital. Par ailleurs, le Comité d'Audit a apprécié:
- les efforts poursuivis dans la qualité de l'information financière fournie ;
- l'état d'avancement des réformes institutionnelles notamment celle de la mise aux normes de la fonction de l'Audit interne et de son positionnement ;
- les actions accomplies dans l'évaluation et la gestion des risques financiers.

## 3.2. DIRECTION DE LA BANQUE

L'organisation interne de la Banque s'est traduite, sur le plan des ressources humaines, par le renforcement progressif des effectifs, en phase avec la croissance de son activité.

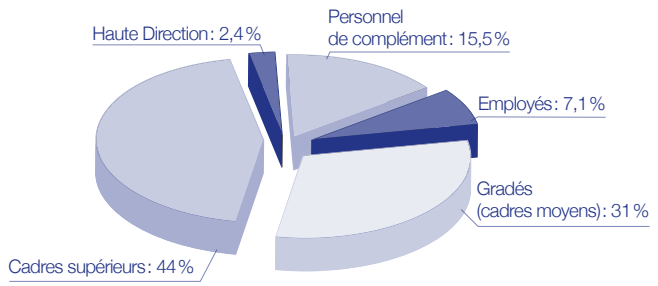
### 3.2.1. RECRUTEMENTS ET RENFORCEMENT DES EFFECTIFS

Au 31 décembre 2012, l'effectif total de la Banque s'est établi à 84 agents, contre 79 à fin 2011, dont 60 hommes (71,4 %) et 24 femmes (28,6 %). Au terme de l'exercice 2012, la Banque comptait, en dehors du Président et du Vice-Président, 37 Cadres supérieurs, 26 Cadres moyens, 13 agents appartenant au personnel de complément et 6 employés La répartition par catégorie socioprofessionnelle se présente comme suit :

Par ailleurs, l'âge moyen des agents de la Banque se situe à 43 ans. Le taux de féminisation, qui représente la part des femmes dans l'effectif total de la Banque, se maintient à 28 %.

Le corps des professionnels de la Banque compte sept (7) femmes sur un total de trente sept (37) Cadres Supérieurs.

*Graphique 7: Répartition de l'effectif*




### 3.2.2. FORMATION DU PERSONNEL

Elle a essentiellement concerné la formation des services in situ par les Experts et Consultants métiers, notamment ceux du Risque, de l'Audit et des Finances. Le programme de formation découlera de l'exploitation des conclusions du Cabinet chargé de la mise en place de la nouvelle stratégie de gestion des ressources humaines, des recommandations des Experts métiers et des besoins créés par la mise en place de nouveaux outils.

## 3.3. SYSTEME DE CONTROLE INTERNE

Les travaux de mise aux normes de la fonction de l'Audit Interne et du renforcement des capacités des Auditeurs internes ont permis de faire une analyse critique des référentiels utilisés, une identification des risques bruts, l'élaboration de la cartographie des risques résiduels et la conception d'un Manuel des procédures de contrôle.

# QUATRIÈME PARTIE

## SITUATION FINANCIÈRE

# 4.1. COMPTES AU 31 DECEMBRE 2012

La Banque a enregistré au cours de l'exercice 2012 un résultat net bénéficiaire tiré essentiellement de ses activités principales d'exploitation.

Ce résultat est caractéristique d'une amorce de la croissance illustrée par l'évolution soutenue du Produit Net Bancaire (PNB), qui atteint un niveau de FCFA 6 708 millions, jamais égalé depuis la reprise des financements en 2003, soit respectivement 91,1 % de la prévision du budget annuel et 286 % de hausse en liaison avec le dernier exercice.

Au plan structurel, la masse du bilan au 31 décembre 2012 se chiffre à FCFA 199 015 millions contre FCFA 194 473 millions, soit une augmentation de 2,3 %.

En outre, les engagements hors-bilan donnés et les engagements hors-bilan reçus se sont établis respectivement à FCFA 315 milliards et FCFA 434 milliards.

Les comptes du trente sixième exercice social ont été clos selon les règles du Plan comptable sectoriel des Banques et Etablissements financiers de l'ex UDEAC, adopté par le Conseil d'Administration de la Banque en sa séance du 22 mai 1979.

Ces comptes sont résumés dans les états financiers présentés ci-après :

- le bilan ;
- le tableau des soldes caractéristiques de gestion ;
- le tableau des Ressources – Engagements ;
- les bilans comparés des trois derniers exercices ;
- l'exploitation générale comparée des trois derniers exercices.

## 4.1.1. BILAN

Le total du bilan s'est fixé à FCFA 199 015 millions contre FCFA 194 473 millions au 31 Décembre 2011, en augmentation de 2,3 %.

### Actif et engagements reçus.

A l'Actif du bilan, le poste relatif à la clientèle, hors études et autres prêts, constitue la rubrique la plus significative. Il représente 54,9 % du total du bilan.
Les comptes de la clientèle dont l'encours brut s'établit à FCFA 111 636 millions, se décomposent en :

- prêts performants, d'un montant total de FCFA 107 850 millions (96,6 %) ;
- prêts douteux, d'une valeur de FCFA 3 786 millions (3,4 %), soit FCFA 1 463 millions nets de provisions pour dépréciation des comptes FCFA 2 322 millions.

Le portefeuille net des prêts a connu une augmentation de 33,7 % en un an, passant de FCFA 82 105 millions au 31 décembre 2011 à FCFA 109 788 millions au 31 décembre 2012. Il représente 55,1 % de l'actif. La part des prêts performants dans le portefeuille a augmenté, puisqu'elle est passée à 98,2 % cette année contre 97,2 % l'année dernière.

Les prêts au personnel ont diminué puisqu'ils se sont établis à FCFA 474 millions contre FCFA 634 millions l'année précédente.

Les études financées ont également diminué, passant de FCFA 325 millions à FCFA 34 millions.

La trésorerie nette de la Banque a enregistré l'entrée des ressources nouvelles en provenance des opérations de l'augmentation du capital à FCFA 250 milliards et de la mobilisation de FCFA 8 000 millions auprès d'une contrepartie sous forme de dépôt de garantie. De même, elle a été régulièrement sollicitée pour faire face aux engagements de décaissements sur prêts. Au 31 décembre 2012, elle s'est fixée à FCFA 77 083 millions répartie comme suit :

- des comptes à vue, d'un montant de FCFA 51 682 millions ;
- des placements à terme, d'un montant cumulé net de provisions pour dépréciation de FCFA 10 000 millions ;
- des titres d'obligations de FCFA 15 367 millions ;
- des disponibilités en caisse de FCFA 33 millions.

A cet effet, les disponibilités de trésorerie nette ont diminué de 17,5 % par rapport à l'exercice précédent.

Les engagements reçus sont constitués du capital sujet à appel net des emprunts, de FCFA 105 279 millions, des garanties de FCFA 199 490 millions et des emprunts de FCFA 118 586 millions.

### Passif et engagements donnés

Au passif, le capital appelé représente 29,2 % du total du bilan. Il correspond à un montant de FCFA 58 156 millions au 31 décembre 2012.

Il convient de souligner que conformément à la résolution de l'Assemblée Générale n° 167/AGE/49/09 du 6 avril 2009, le capital autorisé de la Banque s'élève à FCFA 250 000 millions dont la partie souscrite s'établit à FCFA 227 545 millions et correspondant aux parts de la République du Cameroun, de la République Centrafricaine, de la République du Congo,de la République Gabonaise, de la République de Guinée Equatoriale, de la République du Tchad et de la République Française, ainsi qu' à celles de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC).

Les fonds propres de l'Institution se sont renforcés de 22,1 % en s'établissant à FCFA 54 797 millions au 31 décembre 2012 contre FCFA 44 856 millions au 31 décembre 2011. Leur poids dans le passif a également augmenté puisqu'ils sont ressortis à 27,5 % contre 23,0 % un an plus tôt.

Les ressources extérieures ainsi que les Comptes Courants Associés ont atteint un montant de FCFA 111 679 millions au 31 décembre 2012 contre un montant de FCFA 112 504 millions au 31 décembre 2011. Hormis les lignes BEI 4, BADEA et le solde de l'emprunt auprès de l'Etat Congolais qui sont en attente de tirages, l'encours des emprunts a connu une baisse du fait des remboursements effectués.

Les intérêts ayant fait l'objet d'une réservation en raison des difficultés de recouvrement et inscrits en compte d'ordre du passif, se sont chiffrés à FCFA 4 334 millions. Ils se décomposent en :

- intérêts capitalisés sur les prêts : FCFA 2 870 millions ;
- intérêts réservés sur les prêts douteux : FCFA 1 464 millions ;

Les engagements donnés portent sur un montant de FCFA 314 964 millions. Ils sont constitués des :

- prêts confirmés : FCFA 138 824 millions ;
- prêts approuvés non encore confirmés : FCFA 172 452 millions ;
- études : FCFA 3 628 millions ;
- prises de participation : FCFA 60 millions ;

## 4.1.2. SOLDES CARACTÉRISTIQUES DE GESTION

### Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation de l'exercice 2012 se sont inscrits à la hausse en s'établissant à FCFA 12 240 millions contre FCFA 5 731 millions au 31 décembre 2011 (+ 113,6 %). Ils sont constitués principalement des intérêts et commissions perçus sur les prêts (FCFA 8 451 millions) et des intérêts servis sur les dépôts de trésorerie (FCFA 3 503 millions).

Ces principaux postes ont connu une augmentation importante, respectivement de 75,9 % et de 429,2 % par rapport à l'année dernière.

### Charges d'exploitation

L'évolution à la hausse des charges d'exploitation reste maîtrisée puisque leur niveau s'est situé à un montant de FCFA 10 903 millions contre FCFA 10 588 millions au 31 décembre 2011, soit une augmentation de 3,0 %. Elles comprennent principalement :

- les intérêts et commissions versés (FCFA 5 246 millions) ;
- les frais généraux (FCFA 1 562 millions) ;
- les frais du personnel (FCFA 2 720 millions) ;
- les dotations aux amortissements et aux provisions (FCFA 1 282 millions).

### Résultat

En 2012, la Banque a réalisé une marge d'activité bancaire de FCFA 3 205 millions, en nette augmentation par rapport à l'exercice 2011 (FCFA 2 644 millions), en raison du volume relativement élevé des décaissements.

Le produit net bancaire s'est inscrit également à la hausse en passant de FCFA 1 735 millions au 31 décembre 2011 à FCFA 6 708 millions au 31 décembre 2012, soit une variation de + 286,6 %.

Le résultat d'exploitation, après prise en compte des amortissements et provisions, a affiché un bénéfice de FCFA 1 337 millions contre une perte FCFA 4 858 millions à la fin de l'exercice 2011.

Le résultat net de l'exercice est positif et passe de FCFA - 4 822 millions en 2011 à + 1 959 millions FCFA.

## 4.1.3. RESSOURCES - ENGAGEMENTS

Le déficit brut des ressources sur les engagements est évalué à FCFA 102 261 millions contre un excédent de FCFA 46 152 millions un an plus tôt.

Cette situation demeure provisoire d'autant plus que la Banque est en négociation avancée pour la mobilisation de nouvelles lignes de crédit auprès de ses partenaires.

En conclusion, il ressort que la situation financière de la Banque en 2012 présente un bénéfice net de FCFA 1 959 millions contre une perte de FCFA 4 822 millions enregistrée en 2011.

**Tableau 22 : Indicateurs financiers (millions FCFA)**

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|
| Total bilan | 135 648 | 194 473 | 199 015 |
| Fonds propres | 41 670 | 44 856 | 54 797 |
| Ressources extérieures | 50 678 | 62 504 | 61 504 |
| Engagements nets sur prêts | 64 843 | 77 726 | 104 784 |
| Liquidités | 43 056 | 93 407 | 77 083 |
| Solvabilité | 64.0 % | 57.7 % | 52.2 % |
| Produit net bancaire | 3 785 | 1 735 | 6 708 |
| Résultat d'exploitation | 31 | -4.857 | 1 337 |
| **Résultat net** | **142** | **-4.822** | **1 959** |
| Autonomie financière | 30.7 % | 23 % | 27.5 % |

Le ratio de solvabilité (52,2%), qui s'apparente au ratio de couverture des risques, a baissé, en liaison avec l'évolution du volume des engagements nets sur prêts. Tandis que l'autonomie financière (27,5%), mesurée par le rapport entre les fonds propres et le total du bilan, s'est améliorée.

| SITUATION AU 31 DECEMBRE 2012 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION** | | | | |
| | **Débits** | | | |
| **80. MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE** | Exploitation | Hors exploitation | **Total** | **Total** |
| | | | **31/12/2012** | **31/12/2011** |
| | | | | |
| Intérêts et commissions versés | 5 246 309 126 | | 5 246 309 126 | 3 730 164 678 |
| **MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE** | 3 204 563 235 | | 3 204 563 235 | 1 073 469 518 |
| **T o t a l** | **8 450 872 361** | | | |
| | | | | |
| **81. RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION** | | | | |
| Consommations intermédiaires | | | | |
| Matières et fournitures consommées | 133 585 572 | 1 579 414 | 135 164 986 | 154 031 060 |
| Transports consommés | 445 362 530 | 8 609 920 | 453 972 450 | 277 654 600 |
| Autres services consommés | 983 296 168 | 19 351 932 | 1 002 648 100 | 835 249 289 |
| **RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION** | 1 699 592 191 | | 1 699 592 191 | (96 279 569) |
| | | | | |
| **T o t a l** | **3 261 836 461** | | | |
| | | | | |
| **82. RESULTAT NET D'EXPLOITATION** | | | | |
| **082. ET RESULTAT HORS EXPLOITATION** | | | | |
| Virement solde | | | | |
| Charges et pertes diverses | 60 553 893 | (2 142 003) | 58 411 890 | 93 628 244 |
| Frais de personnel | 2 720 015 220 | 21 918 354 | 2 741 933 574 | 2 004 896 617 |
| Impôt et taxes | | | 0 | 0 |
| Dotations aux amort. et provisions | 1 281 710 697 | 162 862 | 1 281 873 559 | 3 546 141 584 |
| Subventions accordées | 33 085 293 | | 33 085 293 | 40 352 178 |
| Actionnariat (recherche de nouveaux actionnaires) | | | 0 | 0 |
| Solde créditeur : | | | | |
| **RESULTAT NET D'EXPLOITATION** | 1 337 160 831 | | 1 337 160 831 | (4 857 796 534) |
| **Totaux** | **5 432 525 934** | **49 480 479** | **17 194 715 235** | **8 422 132 092** |
| | | entraînant | entraînant | |
| **84. DETERMINATION DES RESULTATS** | | moins-value | plus-value | |
| **D'ELEMENTS D'ACTIF IMMOBILISES** | | | | |
| Valeur d'entrée des éléments cédés | | | 198 662 705 | |
| Frais annexes de cession | | | | |
| Solde créditeur : **PLUS-VALUE DE CESSION** | | | | 0 |
| **Totaux** | | **0** | **198 662 705** | **0** |
| | | | | |
| **85. DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT** | | | | 0 |
| Résultat hors exploitation | | | (681 544 970) | (35 852 929) |
| Moins-value de cession | | | 60 019 816 | 0 |
| Solde créditeur : **RESULTAT NET AVANT IMPOT** | | | 1 958 685 985 | (4 821 943 605) |
| | | **T o t a l** | **1 337 160 831** | **(4 857 796 534)** |
| **870. DETERMINATION DU RESULTAT NET A AFFECTER** | | | | 0 |
| Impôt sur le résultat | | | 0 | 0 |
| Solde créditeur : **RESULTAT NET A AFFECTER** | | | **1 958 685 985** | **(4 821 943 605)** |
| | | **T o t a l** | **1 958 685 985** | **(4 821 943 605)** |

| SITUATION AU 31 DECEMBRE 2012 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION** | | | | |
| | **Crédits** | | | |
| **80. MARGE D'ACTIVITE BANCAIRE** | Exploitation | Hors exploitation | **Total** | **Total** |
| | | | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
| | | | | |
| Intérêts et commissions perçus | 8 450 872 361 | 0 | 8 450 872 361 | 4 877 148 221 |
| | | | | |
| **T o t a l** | **8 450 872 361** | | | |
| | | | | |
| **81. RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION** | | | | |
| Marge brute (Virement solde) | 3 204 563 235 | | 3 204 563 235 | 1 073 469 518 |
| Autres services produits | 57 273 226 | | 57 273 226 | 83 709 639 |
| Frais à immobiliser/transférer | | | | |
| **T o t a l** | **3 261 836 461** | | | |
| | | | | |
| **82. RESULTAT NET D'EXPLOITATION** | | | | |
| **082. ET RESULTAT HORS EXPLOITATION** | | | | |
| Valeur ajoutée (Virement solde) | 1 699 592 191 | | 1 699 592 191 | (96 279 569) |
| Produits et profits divers | 196 436 726 | 20 408 063 | 216 844 789 | 142 284 630 |
| Subventions exploit.équilibre | | | | |
| Produits et profits financiers | 3 503 411 724 | 912 328 | 3 504 324 052 | 584 524 562 |
| Reprises sur int.réservés et capitalisés et prov. | 709 705 058 | 709 705 058 | 132 155 415 | |
| Subventions accordées | 33 085 293 | | 33 085 293 | 40 352 178 |
| Solde débiteur : | | | | |
| **RESULTAT HORS EXPLOITATION** | | (681 544 970) | (681 544 970) | (35 852 929) |
| | | | | |
| **Totaux** | **5 432 525 934** | **49 480 479** | **17 194 715 235** | **6 801 511 665** |
| | | entraînant | entraînant | |
| **84. DETERMINATION DES RESULTATS** | | moins-value | plus-value | |
| **D'ELEMENTS D'ACTIF IMMOBILISES** | | | | |
| Prix de cession | | | 25 900 260 | |
| Amortissement d'éléments sortis du patr. | | | 112 742 629 | |
| Solde débiteur : **MOINS-VALUE DE CESSION** | | | 60 019 816 | 0 |
| | | | | |
| **Totaux** | | **0** | **198 662 705** | **0** |
| **85. DETERMINATION DU RESULTAT NET AVANT IMPOT** | | | | |
| Résultat d'exploitation | | | 1 337 160 831 | (4 857 796 534) |
| Plus-value de cession | | | 0 | 0 |
| **T o t a l** | | | **1 337 160 831** | **(4 857 796 534)** |
| **870. DETERMINATION DU RESULTAT NET A AFFECTER** | | | | |
| Résultat net à affecter | | | 1 958 685 985 | (4 821 943 605) |
| **T o t a l** | | | **1 958 685 985** | **(4 821 943 605)** |

| B.D.E.A.C. | | | | BILAN AU 31 DECEMBRE 2012 | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIF** | Montants bruts | Amortissements provisions | Montants nets | **Totaux** | **Totaux** |
| | | | | **31/12/12** | **31/12/11** |
| **CAISSE, BANQUES ET TITRES** | | | | **77 083 052 888** | **93 407 386 476** |
| Caisse | 38 418 771 | 5 000 000 | 33 418 771 | | |
| Comptes à vue | 51 682 271 104 | 0 | 51 682 271 104 | | |
| Comptes à terme | 20 444 078 356 | 10 444 078 356 | 10 000 000 000 | | |
| Comptes de titres d'obligations | 15 367 363 013 | 0 | 15 367 363 013 | | |
| | **87 532 131 244** | | | | |
| **COMPTES D'ORDRES ET DIVERS** | | | | **2 138 106 031** | **1 613 834 279** |
| Personnel | 13 224 545 | 1 019 139 | 12 205 406 | | |
| Autres débiteurs divers | 108 565 282 | 30 093 483 | 78 471 799 | | |
| Débiteurs divers Prime d'émission | 755 166 369 | 0 | 755 166 369 | | |
| Compte de régul.d'actif | 1 082 190 174 | 0 | 1 082 190 174 | | |
| Compte d'attente | 221 401 576 | 11 329 293 | 210 072 283 | | |
| | **2 180 547 946** | | | | |
| **ACTIONNAIRES** | | | | **4 822 500 000** | **12 684 062 494** |
| Restant dû sur capital appelé | 4 822 500 000 | 0 | 4 822 500 000 | | |
| **CLIENTELE** | | | | **109 788 300 108** | **82 104 830 062** |
| Prêts performants | 107 850 457 902 | 0 | 107 850 457 902 | | |
| Prêts immobilisés | 0 | 0 | 0 | | |
| Prêts douteux | 3 785 699 244 | 2 322 278 427 | 1 463 420 817 | | |
| Prêts contentieux | 0 | 0 | 0 | | |
| Autres prêts | 520611453 | 46 190 064 | 474 421 389 | | |
| | **112 156 768 599** | | | | |
| **ETUDES FINANCEES** | | | | **33 834 114** | **325 122 104** |
| Prêts à terme imprécisé | 62 950 614 | 29 116 500 | 33 834 114 | | |
| **FRAIS ET VALEURS IMMOBILISES** | | | | **0** | **0** |
| Etudes financées | 0 | | 0 | | |
| Autres valeurs immobilisées | 0 | | 0 | | |
| | 0 | | | | |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | | | | **3 299 205 718** | **3 331 169 434** |
| Immeuble siège social | 3 115 094 607 | 2 375 152 956 | 739 941 651 | | |
| Agenc. aménagement inst. immeuble siège | 3 771 330 404 | 1 996 224 159 | 1 775 106 245 | | |
| Mobilier et matériel | 2 526 211 632 | 1 742 053 810 | 784 157 822 | | |
| | **9 412 636 643** | | | | |
| **AUTRES VALEURS IMMOBILISEES** | | | | **1 849 529 947** | **1 006 487 796** |
| Frais exceptionnels à amortir | 1 307 158 881 | 459 915 476 | 847 243 405 | | |
| Engagement retraite et Compte épargne temps | 449 689 936 | 449 689 936 | 0 | | |
| Immobilisations en cours | 0 | 0 | 0 | | |
| Indemnités d'équipement net | 51 773 267 | 0 | 51 773 267 | | |
| Av. sur cdes d'immo. & sur tvx réhabilitat° | 0 | 0 | 0 | | |
| Dépôts et cautionnements | 846 924 222 | 103 376 532 | 743 547 690 | | |
| Titre de participation | 622 164 045 | 420 563 510 | 201 600 535 | | |
| Titres de transport | 5 365 050 | 0 | 5 365 050 | | |
| | **3 283 075 401** | | | | |
| **T O T A U X** | | | | **199 014 528 806** | **194 472 892 645** |
| **ENGAGEMENTS HORS-BILAN Reçus** | | | | 434 224 646 778 | 387 564 519 470 |

| B.D.E.A.C. | | | |
|---|---|---|---|
| **PASSIF** | **Montants** | **Totaux** | **Totaux** |
| | nets | **31/12/12** | **31/12/11** |
| | | | |
| **BANQUES** | | **0** | **0** |
| Comptes à vue | | | |
| | | | |
| **COMPTES D'ORDRE ET DIVERS** | | **5 526 272 698** | **1 509 190 188** |
| Fournisseurs et Entrepreneurs | 433 757 737 | | |
| Créditeurs divers | 216 159 788 | | |
| Droit à congés | 169 859 733 | | |
| Comptes de régularisation passif | 811 707 401 | | |
| Comptes d'attente | 2 115 253 042 | | |
| Etats ou organismes internationaux | 2 273 328 | | |
| Ligne BEAC -1ans | 684 000 000 | | |
| Ligne BEI 3 -1ans | 1 093 261 669 | | |
| | | | |
| **RESSOURCES SPECIALES** | | **16 713 641 138** | **17 394 145 258** |
| Fodec: spécial projets intégrateurs | 681 407 736 | | |
| PEAC (Pool Energiétique de l'Afrique Centrale) | 22 674 165 | | |
| FACILITE ENERGIE CEMAC | 266 928 158 | | |
| Fonds ABG | 15 742 631 079 | | |
| | | | |
| **INTERETS CAPITALISES ET RESERVES** | | **4 333 866 798** | **4 068 193 501** |
| Intérêts capitalisés sur prêt RCA | 2 869 867 553 | | |
| Intérêts réservés sur prêts douteux | 1 463 999 245 | | |
| Intérêts réservés sur prêts contentieux | 0 | | |
| Intérêts gelés | 0 | | |
| | | | |
| **RESSOURCES EXTERIEURES** | | **61 518 169 578** | **62 504 452 741** |
| Dépôt Coopération suisse | 494 156 740 | | |
| Dépôts à plus d'un an | 17 131 536 696 | | |
| Ligne de refinancement BEAC | 4 830 047 617 | | |
| Ligne de crédit BEI III | 5 466 308 325 | | |
| Emprunt Banque Mondiale (Appui institutionnel) | 327 861 218 | | |
| Emprunt obligataire 2004 | 0 | | |
| Emprunt obligataire 2007 | 3 268 258 982 | | |
| Emprunt obligataire APE 2010-2017 5,5 net | 30 000 000 000 | | |
| | | | |
| **PROVISIONS POUR PERTES ET CHARGES** | | **1 630 412 610** | **1 695 803 615** |
| Provisions pour risques généraux | 1 088 793 194 | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Provisions pour risques bancaires gnrx | 0 | | |
| Provisions pour grosses réparations | 0 | | |
| Provisions excep pour risques gnrx | 0 | | |
| Provisions pour pertes de change | 0 | | |
| Provisions pour pertes et charges | 541 619 416 | | |
| | | | |
| **COMPTES COURANTS AS. ACTIONNAIRES. CAT. A** | | **50 161 111 111** | **50 000 000 000** |
| Compte courant Actionnaire catégorie A Cameroun | 0 | | |
| Compte courant Actionnaire catégorie A RCA | 0 | | |
| Compte courant Actionnaire catégorie A Congo | 50 161 111 111 | | |
| Compte courant Actionnaire catégorie A Gabon | 0 | | |
| Compte courant Actionnaire catégorie A Tchad | 0 | | |
| Compte courant Actionnaire catégorie A RGE | 0 | | |
| | | | |
| **FONDS REGLEMENTES** | | **3 280 047 296** | **3 296 589 943** |
| Fonds de financement des études | 1 176 105 892 | | |
| Fonds de bonification des intérêts | 544 876 351 | | |
| Fonds Général de financ. des participations | 830 000 000 | | |
| Fonds de couv. du risque de change | 729 065 053 | | |
| | | | |
| **SUBVENTIONS AFFECTEES** | | **634 720 738** | **746 916 545** |
| Subventions affectées (Réhabilitation siège et Don Badea) | 275 883 930 | | |
| Appui AFD et BAD | 358 836 808 | | |
| | | | |
| **RESERVES** | | **10 123 622 259** | **10 123 622 259** |
| Réserves statutaires | 1 186 071 809 | | |
| Réserves libres | 8 937 550 450 | | |
| | | | |
| **REPORT A NOUVEAU** | | **(17 709 764 379)** | **(12 887 820 774)** |
| Report à nouveau | **(17 709 764 379)** | | |
| | | | |
| **CAPITAL ET PRIME D'EMISSION** | | **60 843 742 974** | **60 843 742 974** |
| Capital appelé libéré versé | 53 333 750 000 | | |
| Capital appelé libéré non versé | 4 822 500 000 | | |
| Prime d'émission versée | 2 086 442 190 | | |
| Prime d'émission non versée | 601 050 784 | | |
| | | | |
| **RESULTAT AU 31 DECEMBRE** | | **1 958 685 985** | **(4 821 943 605)** |
| **TOTAUX** | | **199 014 528 806** | **194 472 892 645** |
| **ENGAGEMENTS HORS-BILAN Donnés** | | 314 963 883 441 | 183 264 286 087 |

| B.D.E.A.C. | | | | SITUATION AU 31 DECEMBRE 2012 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SITUATION FINANCIERE DES RESSOURCES ET ENGAGEMENTS | | | | | | |
| | | | | (en millions FCFA) | | | | | | |
| RESSOURCES | ENCOURS | A ENCAISSER | TOTAL | ENGAGEMENTS | ENCOURS | A VERSER | TOTAL | DIFFERENCES | | |
| **I - FONDS PROPRES** | | | | **I - VAL. IMMOBILISEES** | | | | | | |
| Capital libéré | 53 334 | 4 823 | 58 157 | Immob. Corporelles | 3 299 | 0 | 3 299 | Ressources | | 60 221 |
| Prime d'émission | 2 086 | 601 | 2 687 | Frais et val. immob. | 0 | 0 | 0 | | | |
| Fonds régl. | 3 280 | 0 | 3 280 | Autres val. Immob. | 1 850 | 60 | 1 910 | Engagements | | 5 209 |
| Réserves | 10 124 | 0 | 10 124 | | | | | | | |
| Prov. rsq gnx | 1 089 | 0 | 1 089 | | | | | **Résultat** | | 55 012 |
| Subventions | 635 | 0 | 635 | | | | | | | |
| Report à nouveau | (17 710) | 0 | -17 710 | | | | | | | |
| Bénéfice au 31 décembre 2012 | 1 959 | 0 | 1 959 | | | | | | | |
| | **54 797** | **5 424** | **60 221** | | **5 149** | **60** | **5 209** | | | |
| **II - R. M. ET L. TERME** | | | | **II - E. M. ET L. TERME** | | | | | | |
| **Ressources ctes cour. Ass.** | | | | | | | | | | |
| Compte courant Act.Cat. A Congo | 50 161 | 50 000 | 100 161 | | | | | | | |
| **Ressources extéxieures** | | | | | | | | | | |
| BEAC | 5 514 | 0 | 5 514 | Encours net | 104 784 | 0 | 104 784 | Ressources | | 259 046 |
| Emprunt obligataire 2004 | 0 | 0 | 0 | Crédits confirmés | 0 | 138 824 | 138 824 | | | |
| Emprunt obligataire 2007 | 3 268 | 0 | 3 268 | Crédits autorisés | 0 | 172 452 | 172 452 | Engagements | | 416 433 |
| DEPOT SUISSE | 494 | 0 | 494 | Crédits confirmés (sur fonds suisses) | 210 | 163 | 373 | | | |
| AUTRES DEPOTS | 17 132 | 0 | 17 132 | | | | | **Résultat** | | **(157 387)** |
| LC BEI 3 | 6 559 | 0 | 6 559 | | | | | | | |
| LC BEI 4 | 0 | 16 399 | 16 399 | | | | | | | |
| LC BADEA | 0 | 2 187 | 2 187 | | | | | | | |
| APE 2010-2017 5,5% net (Tchanche 1) | 30 000 | 0 | 30 000 | | | | | | | |
| APE 2010-2017 5,5% net (Tchanche 2) | 70 000 | 70 000 | | | | | | | | |
| Emprunt Banque mondiale (Ap.inst) | 328 | 7004 | 7332 | | | | | | | |
| | **113 456** | **145 590** | **259 046** | | **104 994** | **311 439** | **416 433** | | | |
| **III - R. COURT TERME** | | | | **III - E. COURT TERME** | | | | | | |
| | | | | | | | | Ressources | | 1 364 |
| CNR suisses | 0 | 0 | 0 | Encours net | 155 | 0 | 155 | | | |
| Prov. affectées | 542 | 0 | 542 | Débiteurs divers | 845 | 0 | 845 | Engagements | | 1 250 |
| Créditeurs divers | 822 | 0 | 822 | Etudes financées | 34 | 216 | 250 | | | |
| | | | | | | | | Résultat | | 114 |
| | **1 364** | **0** | **1 364** | | **1 034** | **216** | **1 250** | | | |
| | | | | | | | | **Encours R** | **A enc.** | **T. ress.** |
| **I V - RECAPITULATION** | | | | **I V - RECAPITULATION** | | | | **- Encours E** | **A verser** | **T. engt** |
| FONDS PROPRES | 54 797 | 5 424 | 60 221 | VAL. IMMOBILISEES | 5 149 | 60 | 5 209 | 49 648 | 5 364 | 55 012 |
| R M. ET L. TERME | 113 456 | 145 590 | 259 046 | E. M. ET L.TERME | 104 994 | 311 439 | 416 433 | 8 462 | (165 849) | (157 387) |
| R.COURT TERME | 1 364 | 0 | 1 364 | E. COURT TERME | 1 034 | 216 | 1 250 | 330 | (216) | 114 |
| | **169 617** | **151 014** | **320 631** | | **111 177** | **311 715** | **422 892** | **58 440** | **-160 701** | **-102 261** |
| | | | | **EXCEDENT BRUT DES RESSOURCES SUR LES ENGAGEMENTS :** | | | **-102 261** | **M I L L I O N S FCFA** | | |

| EXPLOITATION GENERALE COMPAREE DES TROIS DERNIERS EXERCICES | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **B.D.E.A.C.** | | | | | | | |
| **Montants en millions FCFA** | | | | | | | |
| CHARGES | 2010 | 2011 | 2012 | PRODUITS | 2010 | 2011 | 2012 |
| Intérêts et com.versés | 2 128 | 3 730 | 5 246 | Intérêts et com.perçus | 5752 | 4 804 | 8451 |
| Mat.et fourn.consommées | 133 | 150 | 134 | Autres services produits | 77 | 84 | 57 |
| Transports consommés | 209 | 277 | 445 | Produits et profits divers | 52 | 141 | 196 |
| Autres services consommés | 743 | 827 | 983 | Produits et profits financiers | 161 | 662 | 3 503 |
| Charges et pertes diverses | 39 | 96 | 60 | Reprises sur fonds de subv. | 47 | 40 | 33 |
| Frais de personnel | 1808 | 1922 | 2720 | | | | |
| Dotations aux amort.prov. | 920 | 3 546 | 1282 | | | | |
| Subventions accordées | 47 | 40 | 33 | | | | |
| Actions de communication | 0 | 0 | | | | | |
| **TOTAL DES CHARGES** | **6 027** | **10 588** | **10 903** | **TOTAL DES PRODUITS** | **6 089** | **5 731** | **12 240** |
| **RESULTAT D'EXPL.** | | | **1 337** | **RESULTAT D'EXPL.** | **-62** | **4 857** | |
| **Structure en %** | | | | | | | |
| CHARGES | 2010 | 2011 | 2012 | PRODUITS | 2010 | 2011 | 2012 |
| Intérêts et com.versés | 35,3 | 35,2 | 48,1 | Intérêts et com.perçus | 94,5 | 83,8 | 69,0 |
| Mat.et fourn.consommées | 2,2 | 1,4 | 1,3 | Autres services produits | 1,3 | 1,5 | 0,5 |
| Transports consommés | 3,5 | 2,6 | 4,1 | Produits et profits divers | 0,9 | 2,5 | 1,6 |
| Autres services consommés | 12,3 | 7,8 | 9,1 | Produits et profits financiers | 2,6 | 11,6 | 28,6 |
| Charges et pertes diverses | 0,6 | 0,9 | 0,6 | Reprises sur fonds de subv. | 0,8 | 0,7 | 0,3 |
| Frais de personnel | 30,0 | 18,2 | 24,9 | Reprises sur intérêts réservés. | | | 0,0 |
| Dotations aux amort.prov. | 15,3 | 33,5 | 11,8 | | | | |
| Subventions accordées | 0,8 | 0,4 | 0,3 | | | | |
| **TOTAL DES CHARGES** | **100** | **100** | **100** | **TOTAL DES PRODUITS** | **100** | **100** | **100** |
| **Evolution en % par rapport à l'exercice précédent** | | | | | | | |
| CHARGES | 2010 | 2011 | 2012 | PRODUITS | 2010 | 2011 | 2012 |
| Intérêts et com.versés | 317,3 | 75,3 | 40,6 | Intérêts et com.perçus | 484,0 | -16,5 | -32,1 |
| Mat.et fourn.consommées | 4,7 | 12,8 | -10,7 | Autres services produits | -36,9 | 9,1 | 39,0 |
| Transports consommés | 43,2 | 32,5 | 60,6 | Produits et profits divers | -64,9 | 171,2 | 429,2 |
| Autres services consommés | 22,8 | 11,3 | 18,9 | Produits et profits financiers | -90,6 | 311,2 | -17,5 |
| Charges et pertes diverses | -9,3 | 146,2 | -37,5 | Reprises sur fonds de subv. | -14,5 | -14,9 | |
| Frais de personnel | 23,3 | 6,3 | 41,5 | Reprises sur intérêts réservés. | | | |
| Dotations aux amort.prov. | 98,7 | 285,4 | -63,8 | | | | |
| Subventions accordées | -14,5 | -14,9 | -17,5 | | | | |
| **TOTAL DES CHARGES** | **71,9** | **75,7** | **3,0** | **TOTAL DES PRODUITS** | **101,7** | **-5,9** | **113,6** |

| B.D.E.A.C. | BILANS COMPARES DES TROIS DERNIERS EXERCICES | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Montants en millions FCFA** | | | | | | |
| ACTIF | 2010 | 2011 | 2012 | PASSIF | 2010 | 2011 | 2012 |
| Caisse et Banque | 43 056 | 93 407 | 77 083 | Banques | 0 | 0 | 0 |
| Cpte d'ordre et divers | 1 520 | 1 614 | 2 138 | Cpte d'ordre et divers | 19243 | 18903 | 22239 |
| Actionnaires | 20 143 | 12 684 | 4 823 | Intérêts réserv.cap.gelés | 2 578 | 4 068 | 4 334 |
| Clientèle | 66 259 | 82 430 | 109 822 | Ressources extérieures et Comptes Courants Associés | 50 678 | 112 504 | 111 679 |
| Valeurs immobil. nettes | 4 670 | 4 337 | 5 148 | Prov. pour pertes et charges | 1 355 | 1 696 | 1 630 |
| RESULTAT NET | | | | Fonds réglementés | 3 317 | 3 296 | 3 280 |
| | | | | Capital & réserves, subventions | 71 334 | 71 714 | 71 603 |
| | | | | **REPORT A NOUVEAU** | **-13 029** | **-12 887** | **-17 710** |
| | | | | **RESULTAT NET** | **142** | **-4 822** | **1959** |
| **TOTAL ACTIF** | **135 648** | **194 472** | **199 014** | **TOTAL PASSIF** | **135 648** | **194 472** | **199 014** |
| **ENGAGEMENTS RECUS*** | **301 438** | **387 564** | **434 225** | **ENGAGEMENTS DONNES** | **52 606** | **183 264** | **314 964** |
| *(Y compris le capital sujet à appel) | | | | | | | |
| | **Structure en %** | | | | | | |
| ACTIF | 2010 | 2011 | 2012 | PASSIF | 2010 | 2011 | 2012 |
| Caisse et Banque | 31,7 | 48,0 | 38,7 | Banques | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Cpte d'ordre et divers | 1,1 | 0,8 | 1,1 | Cpte d'ordre et divers | 14,2 | 9,7 | 11,2 |
| Actionnaires | 14,8 | 6,5 | 2,4 | Intérêts réserv.cap.gelés | 1,9 | 2,1 | 2,2 |
| Clientèle | 48,8 | 42,4 | 55,2 | Ressources extérieures et Comptes Courants Associés | 37,4 | 57,9 | 56,1 |
| Valeurs immobil. nettes | 3,4 | 2,2 | 2,6 | Prov. pour pertes et charges | 1,0 | 0,9 | 0,8 |
| RESULTAT NET | 0,0 | 0,0 | 0,0 | Fonds réglementés | 2,4 | 1,7 | 1,6 |
| | | | | Capital & réserves, subventions | 52,6 | 36,9 | 36,0 |
| | | | | **REPORT A NOUVEAU** | **-9,6** | **-6,6** | **-8,9** |
| | | | | **RESULTAT NET** | **0,1** | **-2,5** | **1,0** |
| **TOTAL ACTIF** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **TOTAL PASSIF** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |
| | **Evolution en % par rapport à l'exercice précédent** | | | | | | |
| ACTIF | 2010 | 2011 | 2012 | PASSIF | 2010 | 2011 | 2012 |
| Caisse et Banque | 71,4 | 116,9 | -17,5 | Banques | | | |
| Cpte d'ordre et divers | 16,5 | 6,2 | 32,5 | Cpte d'ordre et divers | 1047,5 | -1,8 | 17,6 |
| Actionnaires | | | | Intérêts réserv.cap.gelés | -24,9 | 57,8 | 6,5 |
| Clientèle | 195,5 | 24,4 | 33,2 | Ressources extérieures et Comptes Courants Associés | 339,3 | 122,0 | -0,7 |
| Valeurs immobil. nettes | 4,8 | -7,1 | 18,7 | Prov. pour pertes et charges | -59,0 | 25,2 | -3,9 |
| RESULTAT NET | | | | Fonds réglementés | -6,8 | -0,6 | -0,5 |
| | | | | Capital & réserves, subventions | 139,7 | 0,5 | -0,2 |
| | | | | **REPORT A NOUVEAU** | | | |
| | | | | **RESULTAT NET** | **421,2** | **-2 903,5** | **-140,6** |
| **TOTAL ACTIF** | **154,5** | **43,4** | **2,3** | **TOTAL PASSIF** | **154,5** | **43,4** | **2,3** |
| **ENGAGEMENTS RECUS** | **248,7** | **28,6** | **12,0** | **ENGAGEMENTS DONNES** | **42,6** | **248,4** | **71,9** |

# 4.2. NOTE SUR LES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2012

## RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES ESSENTIELS

Les états financiers au 31 décembre 2012 ont été arrêtés suivant les méthodes et pratiques comptables admises et adoptées par la Banque au cours des exercices antérieurs et résumées ci-après.

### *Note a : Les états financiers sont libellés en FCFA*

Les opérations en devises sont comptabilisées pour leur contre-valeur en FCFA. Au 31 décembre 2012, les taux de change suivants ont été utilisés :

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| 1 Euro | 655,957 FCFA | 655,957 FCFA |
| 1 Dollar US | 497,29 FCFA | 497,13 FCFA |
| 1 Livre Sterling | 768,47 FCFA | 800,234 FCFA |
| 1 Franc Suisse | 429,100 FCFA | 542,055 FCFA |
| 1 Yen Japonais | 6,4239 FCFA | 5,76709 FCFA |

### *Note b : Immobilisations et frais immobilisés*

Les actifs immobilisés sont valorisés à leur prix de revient, et figurent au bilan pour le montant de leur coût réduit de l'amortissement à la date d'établissement du bilan. L'amortissement est calculé linéairement selon un taux annuel, fonction de la durée de vie comprise entre 3 et 40 ans.

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Frais et valeurs immobilisés bruts | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles brutes | 9 512 233 263 | 9 412 636 643 |
| Autres valeurs immobilisées brutes | 2 132 108 163 | 3 283 075 401 |
| Total brut | 11 644 341 426 | 12 695 712 044 |
| Amortissements | (7 306 684 196) | (7 546 976 379) |
| **Immobilisations nettes** | **4 337 657 230** | **5 148 735 665** |

### *Note c : Comptes de trésorerie*

Les disponibilités de la Banque sont placées dans la Zone CEMAC et en Europe, sous forme de dépôts à terme, d'investissements et d'obligations. Suite à la crise financière internationale, les investissements au Fonds Primeo ont fait l'objet d'un provisionnement à 100,0 % équivalant à FCFA 10 444 078 356.

Au 31 décembre 2012 le poste Caisse et banques se décompose comme suit :

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Caisse | 8 051 409 | 33 418 771 |
| Comptes à vue | 30 526 809 314 | 51 682 271 104 |
| Comptes à terme | 62 872 465 753 | 25 367 363 013 |
| **Total** | **93 407 386 476** | **77 083 052 888** |

***Note d : Comptes de clientèle***

Les prêts de la Banque sont consentis pour une durée maximale de 20 ans. Les prêts au personnel font également partie des comptes de la clientèle sous la rubrique ‘ Autres Prêts ’
Les avances pour études susceptibles de déboucher sur un financement de la Banque sont inscrites dans un compte séparé « Prêts à terme imprécisé ».
En valeur nette, les prêts se décomposent comme suit :

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Prêts performants | 79 826 587 934 | 107 850 457 902 |
| Prêts immobilisés | 0 | 0 |
| Prêts douteux | 1 307 189 458 | 1 463 420 817 |
| Prêts contentieux | 337 479 411 | 0 |
| Prêts au person. | 633 573 259 | 474 421 389 |
| **Total** | **82 104 830 062** | **109 788 300 108** |

Les prêts performants sont ceux pour lesquels les soldes exigibles sont apurés dans un délai maximum de six mois.

Les prêts immobilisés sont des prêts aux Etats ou avalisés par eux et ceux garantis par des organismes publics sur lesquels des incidents de paiement sont enregistrés depuis six mois. Ce sont des prêts pour lesquels le recouvrement final n’apparaît pas compromis.

Les prêts douteux sont des prêts privés sans aval ou garantie des Etats ni des organismes publics, ayant enregistré des incidents de paiement depuis six mois.

Les prêts contentieux sont des prêts douteux pour lesquels une procédure judiciaire a été engagée.

***Note e : Actionnaires***

Le compte Actionnaires sur le capital appelé représente les montants non libérés sur le capital appelé. Le capital libérable ayant été totalement appelé, la structure du capital social se présente comme indiqué ci-après :

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Capital souscrit | 227 545 000 000 | 227 545 000 000 |
| Capital sujet à ap. | 169 388 750 000 | 169 388 750 000 |
| Capital appelé | 58 156 250 000 | 58 156 250 000 |
| Capital appelé et libéré | 45 472 187 500 | 53 333 750 000 |

Au 31 décembre 2012, un montant de FCFA 755 166 369 au titre de la prime d’émission de la Libye n’est pas encore encaissé.

***Note f : Fonds propres***

Les fonds propres de la Banque sont déterminés par la somme du capital libéré, des réserves, des fonds réglementés, des provisions à caractère général, des subventions effectivement versées, du report à nouveau et du résultat non réparti. Au 31 décembre 2012, ils totalisent un montant de FCFA 54 796 297 283.

Les fonds réglementés totalisent un montant de FCFA 3 280 047 296 au 31 décembre 2012 et comprennent le Fonds de financement des études, le Fonds de bonification des intérêts, le Fonds général de prises de participation et le Fonds de couverture du risque de change.

***Note g : Ressources extérieures***

Elles sont constituées des emprunts (FCFA 94 053 587 253), et des dépôts à plus d'un an dont celui de la Coopération Suisse (FCFA 509 156 740).

Il convient de noter que le total des emprunts souscrits, des bons et obligations émis par la Banque ne doit pas excéder quatre fois le montant de ses fonds propres, sans que l'encours de ces emprunts ne dépasse 100,0 % du capital sujet à appel.

***Note h : Compte Courant Associé***

La Banque possède dans ses livres un emprunt d'un montant de 50 161 111 111 FCFA mobilisé auprès de la République du Congo.

***Note i : Limites imposées aux opérations***

Le plafond d'engagement de la Banque dans un projet correspond à 10,0 % de ses capitaux permanents (fonds propres et ressources extérieures).

La Banque ne peut pas intervenir dans un projet ou programme pour plus de 75,0 % du coût de l'investissement projeté.

Le plafond d'engagement de la Banque sur un même emprunteur est limité à 45,0 % des fonds propres.

***Note j: Ressources spéciales***

Les ressources spéciales sont constituées principalement des fonds du Guichet I du FODEC relatifs aux projets intégrateurs, et gérés par la BDEAC au titre de sa qualité d'Agent financier (Règlement 03/03-CEMAC-046-CM-09 du 09 janvier 2003). Elles sont rémunérées au taux d'intérêt de 0,5 % fixé par le Règlement définitif n° 01/07-UEAC-046-CM-15 du 11 mars 2007.

Elles comprennent également les ressources reçues par la Banque pour le compte du Pool Energétique de l'Afrique Centrale (FCFA 22 674 165), de la Facilité Energie CEMAC (FCFA 266 928 158) et celles reçues au titre de l'Aide Budgétaire Globale (FCFA 15 742 631 079).

***Note k: Provisions pour pertes et charges, provisions pour dépréciation des comptes***

Elles comprennent les provisions pour risques généraux correspondant à 10 pour mille de l'encours des prêts, les provisions pour dépréciation des comptes de la clientèle et les provisions pour pertes et charges stricto sensu.

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Provisions risques gnrx | 840 344 681 | 1 088 793 194 |
| Prov risques bancaires gnrx | 0 | 0 |
| Prov grosses réparations | 0 | 0 |
| Prov pour pertes et charges | 855 458 934 | 541 619 416 |
| Prov excep risques gnrx | 0 | 0 |
| Prov pertes de change | 0 | 0 |
| **Total** | **1 695 803 615** | **1 630 412 610** |

Les provisions pour dépréciation des comptes de la clientèle sont constatées sur l'ensemble des prêts en difficulté et des études financées, à l'exception toutefois de ceux octroyés aux Etats ou avalisés par eux. Ces provisions sont comptabilisées dans les comptes de prêts en actif soustractif, au 31 décembre 2012, pour un montant de FCFA 2 368 468 491.

Au 31 décembre 2012, des provisions pour divers débiteurs (FCFA 42 441 915) ont été également constituées et comptabilisées en actif soustractif.

L'engagement Retraite a été évalué et comptabilisé pour un montant de FCFA 479 904 031 au 31 décembre 2012. A chaque fin d'exercice, cet engagement est systématiquement calculé et provisionné. Il en est de même pour les droits à congé du personnel et les droits des hauts dirigeants inscrits au passif du bilan à hauteur de FCFA 231 575 118 dont un montant de FCFA 169 859 733 au titre des congés annuels.

***Note l : Pertes et gains de change***

A la clôture de l'exercice, les emprunts en devises sont évalués d'après les cours officiels connus au 31 décembre. Les pertes ou gains de change latents résultant de cette évaluation sont portés respectivement en écart de conversion actif ou passif. Quant aux différences de change constatées à l'occasion des remboursements, elles sont comptabilisées en pertes ou produits hors exploitation.

***Note m: Intérêts capitalisés et réservés***

Les intérêts réservés sont calculés sur les clients (publics ou privés) en défaut de paiement depuis six mois, et retirés du revenu de la Banque. Ils demeurent comptabilisés dans un compte d'ordre du passif jusqu'à leur encaissement éventuel.

Certains prêts en difficulté ont fait l'objet d'une restructuration positive qui a conduit à la consolidation de l'encours (principal et intérêts). Les intérêts antérieurement réservés sur de tels prêts sont alors reclassés en compte d'attente du passif, sous le libellé «Intérêts capitalisés ». Une partie de ces intérêts sont dits gelés parce qu'ils ne portent pas intérêt.

Au 31 décembre 2012, la situation des intérêts capitalisés et réservés se présente de la manière suivante :
Intérêts capitalisés ou réservés sur :

| | |
|---|---|
| Prêt consolidé RCA : | FCFA 2 541 237 339 |
| Prêts privés : | FCFA 1 792 629 459 |
| | FCFA 4 333 866 798 |

# ANNEXES

## OPÉRATIONS FINANCÉES

# PROJETS FINANCÉS

| N° | TITRE DU PROJET | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Poste de transformation électrique de BISSEGUE (SEEG) | 25/11/78 | 600,0 | Gabon | Energie |
| 2 | Usine de Clinker de Ntoum, Société des Ciments du Gabon | 25/11/78 | 450,0 | Gabon | Industrie |
| 3 | Construction de l'hôtel Maya-Maya à Brazzaville | 25/11/78 | 300,0 | Congo | Infrastructure rentable |
| 4 | Rempiétement des postes à quai n° 1 &2 du Port de Douala (ONPC) | 22/05/79 | 500,0 | Régional/Cam. | Infrastructure de base |
| 5 | Assainissement et extension Cimenterie Domaniale de Loutété (CIDOLOU) | 05/12/79 | 350,0 | Congo | Industrie |
| 6 | Modernisation et extension réseau téléphonique Libreville (OPT/BGD) | 05/12/79 | 500,0 | Régional/Gabon | Télécommunications |
| 7 | Cimenteries du Cameroun - CIMECAM IV à Bonabéri et Figuil | 05/12/79 | 350,0 | Cameroun | Industrie |
| 8 | Acquisition d'un remorqueur pour le Port de Pointe Noire (ATC) | 25/05/80 | 290,0 | Régional/Congo | Transport |
| 9 | Extension des installations industrielles de la Sté de Laminage Douala (SOLADO) | 25/05/80 | 350,0 | Cameroun | Industrie |
| 10 | Modernisation et extension du réseau téléphone de Bangui (OCPT/SPART) | 25/05/80 | 240,0 | Régional/RCA | Télécommunications |
| 11 | Acquisition d'une unité de travaux routiers (SNCT)* | 25/05/80 | 325,0 | Régional/RCA | Infrastructure de base |
| 12 | Usine de montage de véhicules à Bangui (GACOA) | 06/12/80 | 150,0 | RCA | PMI |
| 13 | Extension de l'usine IMPRECO à Brazzaville * | 06/12/80 | 120,0 | Congo | Industrie |
| 14 | Renforcement et aménagement de l'Aéroport de Brazzaville | 06/12/80 | 300,0 | Régional/Congo | Infrastructure de base |
| 15 | Création d'une zone d'entreposage pour pays enclavés au Port de Douala (ONPC) | 15/04/81 | 500,0 | Régional/Cam. | Infrastructure de base |
| 16 | Construction d'un bac et de rampes d'accès bétonnées à Eboro | 15/04/81 | 145,0 | Régional/Gabon | Infrastructure de base |
| 17 | Installation d'une station terrienne de moyenne sensibilité à Bangui (SOCATI) | 08/07/81 | 387,1 | RCA | Télécommunications |
| 18 | Participation du Tchad à la construction du Siège de la BDEAC | 08/07/81 | 432,5 | Régional/Tchad | Divers |
| 19 | Menuiserie, scierie et exploitation forestière à Ngaoundéré (SOMENO) | 04/12/81 | 250,0 | Cameroun | PMI |
| 20 | Modernisation et extension des activités de PLACONGO à Pointe-Noire* | 04/12/81 | 460,0 | Congo | Industrie |
| 21 | Société Industrielle Centrafricaine de Produits Alimentaires et Dérivés (SICPAD) | 04/12/81 | 150,0 | RCA | Industrie |
| 22 | Société Gabonaise de Sidérurgie (SOGASIDER)* | 09/06/82 | 600,0 | Gabon | Industrie |
| 23 | Palmeraie de Bossongo | 09/06/82 | 400,0 | RCA | Agro-industrie |
| 24 | 4ème projet routier Bossembélé-Bossangoa | 04/12/82 | 500,0 | RCA | Infrastructure de base |
| 25 | Modernisation et extension du réseau téléphonique de Bangui (OCPT-MERT) | 04/12/82 | 500,0 | RCA | Télécommunications |
| 26 | Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN) | 22/03/83 | 350,0 | Gabon | PMEA (Agriculture) |
| 27 | Grandes Huileries Camerounaises* | 22/03/83 | 800,0 | Cameroun | Industrie |
| 27bis | Grandes Huileries Camerounaises* | 22/03/83 | 350,0 | Cameroun | Industrie |
| 28 | Extension du Port de Ouesso | 22/03/83 | 574,0 | Congo | Infrastructure de base |
| 29 | Société Congolaise des Bois de Ouesso (SCBO) | 22/03/83 | 800,0 | Congo | Exploitation forestière |
| 30 | Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM) | 23/07/83 | 250,0 | Cameroun | PMI |
| 31 | Extension et modernisation de l'Armement Albert MANON | 23/07/83 | 304,0 | Gabon | PMEA (Pêche) |
| 32 | Société Agro-pastorale et Industrielle du Cameroun (SAPICAM)* | 26/11/83 | 540,0 | Cameroun | Agro-industrie |
| 33 | Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)* | 26/11/83 | 255,0 | Régional/Congo | Télécommunications |
| 33bis | Faisceau hertzien Bangui (RCA -OCPT) - Impfondo (Congo-ONPT)* | 26/11/83 | 720,0 | Régional/RCA | Télécommunications |
| 34 | 4 bacs, pontons, slip-way au Tchad | 26/11/83 | 570,0 | Régional/Tchad | Infrastructure de base |
| 35 | Extension et modernisation du réseau téléphonique de Libreville (OPT) | 26/11/83 | 815,0 | Gabon | Télécommunications |
| 36 | Extension réseaux de distribution d'électricité et d'eau à Port-Gentil (SEEG) | 23/03/84 | 1 460,0 | Gabon | Energie |
| 37 | Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise | 23/03/84 | 921,0 | RCA | Dévelop.rural de base |
| 38 | Production articles sanitaires à Pointe-Noire* | 23/03/84 | 400,0 | Congo | Industrie |
| 39 | Modernisation Société Nationale de Productions Animales SONAPA (ex CMPA) | 04/07/84 | 500,0 | Tchad | Dévelop.rural de base |
| 40 | Complexe sucrier de la OUAKA | 04/07/84 | 1 000,0 | RCA | Agro-industrie |
| 41 | 2ème tranche IVè Projet Routier | 04/07/84 | 300,0 | RCA | Infrastructure de base |
| 42 | Société Congolaise de Bois (CIB) | 04/07/84 | 600,0 | Congo | Industrie |
| 43 | Société Total Centrafricaine de Gestion (TOCAGES)* | 03/11/84 | 280,0 | RCA | Energie |
| 44 | Société Industrielle et Commerciale de l'Afrique Centrale (DIANA-SICAC) | 03/11/84 | 1 000,0 | Cameroun | Industrie |
| 45 | Electrification de la région de l'Est du Cameroun* | 16/03/85 | 1 200,0 | Cameroun | Energie |
| 46 | Unité industrielle de fabrication de mousses et panneaux (POLYCAM) | 16/03/85 | 315,0 | Cameroun | PMI |
| 47 | Extension du Port de Brazzaville / Quai à conteneurs* | 23/07/85 | 900,0 | Congo | Infrastructure de base |
| 48 | 2ème tranche du complexe agro-industriel de palmier à huile SANGHAPALM | 23/07/85 | 2 000,0 | Congo | Agro-industrie |
| 49 | Modernisation des usines CICAM de Douala et Garoua | 23/07/85 | 1 000,0 | Cameroun | Industrie |
| 50 | 1ère Phase Projet Hévéaculture de Ntokou* | 30/11/85 | 2 000,0 | Congo | Agro-industrie |
| 51 | 1ère Phase Projet Hévéaculture de Kango | 30/11/85 | 1 200,0 | Gabon | Agro-industrie |

| N° | TITRE DU PROJET | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 52 | Installation de chambres froides à Brazzaville et à Pointe-Noire (SIFROID) | 10/07/86 | 150,0 | Congo | Infrastructure rentable |
| 53 | Unité de montage d'appareils mécanographiques à Douala (CAM-MECA) | 10/07/86 | 290,0 | Cameroun | PMI |
| 54 | Extension d'une manufacture de vêtements à Yaoundé (BLAZ-DESIGN) | 10/07/86 | 245,0 | Cameroun | PMI |
| 55 | Unité de production de formulaires pour informatique à Brazzaville (POLYGRAPH) | 10/07/86 | 149,0 | Congo | PMI |
| 56 | Réhabilitation du réseau d'électricité de la ville de BATA | 10/07/86 | 360,0 | Guinée Eq. | Energie |
| 57 | Centre de transit régional de tris et de colis postaux à Douala* | 24/11/86 | 3 000,0 | Cameroun | Infrastructure rentable |
| 58 | Poste automobile rurale* | 24/11/86 | 1 000,0 | Cameroun | Infrastructure rentable |
| 59 | Construction de 3 ponts dans la région de Bangui | 24/11/86 | 315,0 | RCA | Infrastructurede base |
| 60 | Fabrication de tissus de bonneterie à Nyen-Mbo (KANTEX) | 20/03/87 | 350,0 | Cameroun | PMI |
| 61 | Usine de peinture, vernis et dérivés à Douala (KAPEC) * | 20/03/87 | 344,0 | Cameroun | PMI |
| 62 | 2ème phase Hévéaculture de Mitzig | 20/03/87 | 1 703,0 | Gabon | Agro-industrie |
| 63 | 1ère Phase Hévéaculture de Bitam | 20/03/87 | 2 148,0 | Gabon | Agro-industrie |
| 64 | Lotissement de la 3ème tranche de Douala Nord (MAETUR) | 30/07/87 | 3 000,0 | Cameroun | Infrastructure rentable |
| 65 | Acquisition et réhabilitation d'une scierie à Owendo (AFRICAPACK) | 23/11/87 | 150,0 | Gabon | PMI |
| 66 | Elevage industriel de poules pondeuses à Yaoundé (C3A)* | 25/03/88 | 545,0 | Cameroun | PMEA (Elevage) |
| 67 | Renouvellement du parc d'autobus à Pointe-Noire (STPN) | 25/03/88 | 975,0 | Congo | Transport |
| 68 | Fabrication de ouate de cellulose à Douala* | 25/03/88 | 500,0 | Cameroun | PMI |
| 69 | Production de concentré de tomate dans le Noun à Foumbot (SCAN) | 27/07/88 | 800,0 | Cameroun | Industrie |
| 70 | Fabrication de médicaments à partir de plantes locales (AFRICAPHARM II) | 18/10/88 | 135,0 | Cameroun | PMI |
| 71 | Manufacture de vêtements de sports et loisirs (CASWEM) | 04/08/89 | 110,0 | Cameroun | PMI |
| 72 | Polyculture industrielle de Nkolayop (PIN) - Prêt complémentaire* | 08/08/89 | 150,0 | Gabon | PMEA (Agriculture) |
| 73 | Modernisation et extension de POLYGRAPH-CONGO | 09/08/89 | 150,0 | Congo | PMI |
| 74 | Route Guelendeng-Bongor-Moundou* | 21/07/89 | 3 150,0 | Tchad | Infrastructure de base |
| 75 | Complexe sucrier de la OUAKA - Prêt complémentaire | 21/07/89 | 900,0 | RCA | Agro-industrie |
| 76 | Unité de production de solutés massifs injectables à Pointe-Noire (BIOCONGO*) | 29/03/90 | 250,0 | Congo | PMI |
| 77 | Modernisation des équipements de l'Office National d'Informatique de la RCA (ONI) | 25/07/90 | 129,5 | RCA | Infrastructure rentable |
| 78 | Extension des installations de production de médicaments à Douala (LDN) | 25/07/90 | 200,0 | Cameroun | PMI |
| 79 | Route Guelendeng-Bongor-Moundou - Prêt complémentaire* | 25/07/90 | 540,0 | Tchad | Infrastructure de base |
| 80 | Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT) | 25/07/90 | 700,0 | Tchad | Industrie |
| 81 | Production d'eau minérale à Bangui (CATTIN) | 25/07/90 | 600,0 | RCA | PMI |
| 82 | Unité de transport de marchandises (EL CHICO) | 21/03/91 | 140,0 | RCA | PME (Transport) |
| 83 | Unité d'abattage, de découpe et de conditionnement de viande bovine (BAGARA)* | 21/03/91 | 300,0 | RCA | PMI |
| 84 | Modernisation du centre industriel de Brazzaville (AIR-AFRIQUE) | 27/07/91 | 2 500,0 | Régional | Infrastructure rentable |
| 85 | Développement Rural intégré en Zone cotonnière : Hydraulique villageoise Phase II* | 27/07/91 | 1 365,0 | RCA | Dévelop.rural de base |
| 86 | Production de solutés injectables et de formes orales solides (SIPT)-Prêt compl* | 11/07/94 | 154,0 | Tchad | Industrie |
| 87 | Construction des Infrastructures de Réparation de Navires et de Plates-formes Pétrolières (CNIC) | 24/06/2003 | 1484,0 | Régional | Infrastructures de base |
| 88 | PSE ASECNA 1ère tranche (2000-2006) | 02/04/04 | 6 000 | Régional | Infrastructure rentable |
| 89 | Programme de réhabilitation et de modernisation de dix aéroports provinciaux | 01/04/05 | 3 800 (2) | Gabon | Infrastructures de transports |
| 90 | Projet de refinancement de Commercial Bank of Tchad (CBT) en faveur de CST | 01/04/05 | 2 500 | Tchad | Finances |
| 91 | Projet de refinancement de Commercial Bank Cameroon (CBC) en faveur de Ingénierie Financière | 01/04/05 | 1 000 | Cameroun | Finances |
| 92 | Programme d'extension du réseau GSM de Celtel Tchad | 17/11/05 | 4 000 | Tchad | Télécommunications |
| 93 | Programme d'extension de 2000 ha des plantations d'HEVECAM 1ère phase | 17/11/2005 | 3 500 | Cameroun | Agro industrie |
| 94 | Refinancement du Crédit du Sahel | 03/08/ 2005 | 175 | Cameroun | Micro finance |
| 95 | Projet de réhabilitation et d'équipement des usines Cotontchad | 17/11/2005 | 4 378 | Tchad | Agro industrie |
| 96 | Plan quinquennal d'investissement 2005/2009 de l'AES-SONEL | 28/03/2006 | 6560 | Cameroun | Energie |
| 97 | Programme de construction et d'équipement des locaux des professionnels de la MUCODEC | 28/03/2006 | 3000 | Congo | Microfinance |
| 98 | Programme de renforcement et d'extension du réseau GSM de Telecel Centrafrique | 25/11/2006 | 2500 | RCA | Télécommunications |
| 99 | Mise en place d'une usine de fabrication d'emballages plastiques par Les Laboratoires BIOPHARMA | 25/11/2006 | 1372 | Cameroun | Industrie pharmaceutique |
| 100 | Financement du Plan des Services et d'Equipements (PSE) 2000-2006 de l'ASECNA – 2ème tranche | 25/11/2006 | 8000 | Régional | Infrastructure aérienne |
| 101 | Construction de 32 logements à Libreville par la société immobilière Les Nénuphars du Gabon II | 25/11/2006 | 1500 | Gabon | Immobilier |

| N° | TITRE DU PROJET | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 102 | Phase pilote du projet de culture et de transformation du moringa oleifera à Brazzaville | 09/03/2007 | 36 | Congo | Développement rural et périurbain |
| 103 | Projet d'extension et de modernisation du réseau GSM de Celtel Congo | 27/03/2007 | 3000 | Congo | Télécommunications |
| 104 | Projet d'extension et de modernisation du Centre Hospitalier Panafricain Group Santé Afric (GSA) | 19/09/2007 | 1445 | Cameroun | Services |
| 105 | Projet de construction d'un Centre administratif et commercial à Brazzaville | 19/09/2007 | 2300 | Congo | Immobilier |
| 106 | Refinancement Africa Leasing Company (ALC) | 30/11/2007 | 3000 | Cameroun | Finances |
| 107 | Programme de réhabilitation et de relance de la Compagnie Nationale de Navigation Intérieure et Internationale (CNI S.A) | 30/11/2007 | 2800 | Gabon | Infrastructure aérienne |
| 108 | Projet de réhabilitation de l'hôtel MBAMOU PALACE à Brazzaville | 30/11/2007 | 6560 | Congo | Tourisme |
| 109 | Projet de construction et de lancement du satellite panafricain de télécommunication par RASCOM STAR QAF | 30/11/2007 | 8200 | Régional | Télécommunications |
| 110 | Refinancement de la Commercial Bank Cameroun (CBC II) | 27/06/2008 | 5000 | Cameroun | Finances |
| 111 | Construction et mise en exploitation du Lycée Privé Berthe et Jean à Essassa, Libreville (Gabon) | 27/06/2008 | 1000 | Gabon | Services |
| 112 | Financement des activités génératrices des revenus en milieu rural et périurbain de la Société Financière de Développement (SOFIDE) de Brazzaville et Pointe Noire | 19/09/2008 | 155 | Congo | Finances |
| 113 | Projet d'Extension et d'Intensification des activités de UCEC-MK vers des nouvelles zones au Tchad | 19/09/2008 | 76 | Tchad | Finances |
| 114 | Augmentation de la capacité d'accueil du complexe scolaire et universitaire de Newtech Institut à Bangui en République Centrafricaine | 25/09/2008 | 650 | RCA | Services |
| 115 | Financement du programme complémentaire de construction et d'équipement des locaux professionnels de la Fédération des MUCODEC II | 25/09/2008 | 4000 | Congo | Immobilier |
| 116 | 2ème Phase du Programme d'extension des plantations de la société HEVECAM S.A (HEVECAM II) | 12/12/2008 | 2500 | Cameroun | Agro-industries |
| 117 | Projet d'extension de l'hôtel OLYMPIC PALACE | 12/12/2008 | 2000 | Congo | Tourisme |
| 118 | Projet de mise en place d'une unité de raffinage et de fractionnement d'huile de palme | 12/12/2008 | 2600 | Congo | Agro industries |
| 119 | Refinancement de la Banque de l'Habitat du Gabon (BHG) | 12/12/2008 | 5000 | Gabon | Finances |
| 120 | Projet de construction de 160 logements à Douala | 05/04/2009 | 2500 | Cameroun | Immobilier |
| 121 | Projet de construction de nouveaux ateliers de maintenance industrielle et d'acquisition d'une barge | 05/04/2009 | 7000 | Cameroun | Infrastructures |
| 122 | Projet de construction du Campus universitaire | 05/04/2009 | 1700 | Cameroun | Services |
| 123 | Programme d'investissement Prioritaire du Port Autonome de Pointe Noire (PIP/PAPN) | 05/04/2009 | 6000 | Congo | Infrastructures |
| 124 | Projet de construction de 15 villas de haut standing à Libreville | 05/04/2009 | 1000 | Gabon | Immobilier |
| 125 | Projet de réalisation d'équipements marchands à Moundou et Sarh | 05/04/2009 | 7000 | Tchad | Infrastructures |
| 126 | Projet de mise en place d'un complexe industriel composé d'une unité de raffinage d'huile de palme, d'une unité de fractionnement, d'une unité de trituration de palmiste, d'une savonnerie et d'une margarinerie à Douala | 26/06/2009 | 6000 | Cameroun | Agro industrie |
| 127 | Projet de réalisation des travaux de drainage de la zone de la Patte d'oie à N'Djamena | 26/06/2009 | 6000 | Tchad | Infrastructures |
| 128 | Projet d'extension de l'Hôtel Azur International à Pointe-Noire | 24/09/2009 | 1500 | Congo | Tourisme |
| 129 | Projet d'acquisition d'un Avion de marque Bombardier DASH 8 Q314 | 19/12/2009 | 3000 | Gabon | Infrastructure Transport aérien |
| 130 | Modernisation et d'extension des capacités de raffinage de la SONARA à Limbé | 25/03/11 | 15000 | Cameroun | Industries raffinage |
| 131 | Mise aux normes STARWOOD de l'hôtel MANDJI de Port Gentil | 25/03/11 | 3000 | Gabon | Tourisme |
| 132 | Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice | 25/03/11 | 3200 | Gabon | Infrastructures |
| 133 | Emission d'une lettre de garantie des dépôts en faveur de la Fédération des Mutuelles Congolaises d'Epargne et de Crédit (MUCODEC) | 25/03/11 | 5000 | Congo | Finances |
| 134 | Construction d'un Centre Hospitalier Moderne à Bata en faveur de AFROM-GUINEA S.A | 25/03/11 | 3000 | Guinée Equatoriale | Immobilier |
| 135 | 2NA SA | 24/06/11 | 4000 | Cameroun | Industries |
| 136 | Production des compresses médicales et des rouleaux de gaze hydrophile coton à Douala par la société SITRACO S.A | 24/06/11 | 700 | Cameroun | Industries |
| 137 | Réhabilitation, rénovation et extension de l'hôtel LAAICO MAYA MAYA à Brazzaville | 24/06/11 | 2450 | Congo | Tourisme |
| 138 | Modernisation de la Laiterie BAYO à Brazzaville | 09/09/11 | 1595 | Congo | Agro-industries |
| 139 | Aménagement de la Zone Economique et Spéciale de NKOK | 09/09/11 | 15000 | Gabon | Infrastructures |

| N° | TITRE DU PROJET | DATE D'OCTROI | MONTANT Millions FCFA | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 139 | Aménagement hydroélectrique de Lom-Pangar | 09/09/11 | 20000 | Cameroun | Infrastructures |
| 140 | Construction d'une centrale thermique à gaz par KPDC à Kribi | 09/09/11 | 15000 | Cameroun | Infrastructures |
| 141 | Construction du complexe immobilier Edith Lucie Bongo | 16/12/11 | 8000 | Congo | Immobilier |
| 142 | Réhabilitation, modernisation et extension de la centrale hydroélectrique du DJOUE | 16/12/11 | 15000 | Congo | Infrastructures |
| 143 | Ligne de crédit en faveur du Fonds d'Actions Mutuelles (FAM) en vue du financement des activités génératrices de revenus | 16/12/11 | 200 | Congo | Finances |
| 144 | Création d'un complexe industriel à OWENDO par la Société Nationale des Bois du Gabon | 16/12/11 | 8000 | Gabon | Industries |
| 145 | Programme de production de tracteurs pour les campagnes 2010 à 2014 par la Société Industrielle de Matériel Agricole et Assemblage de Tracteurs du Tchad (SIMATRAC) | 16/12/11 | 15000 | Tchad | Agro-industries |
| 146 | Construction d'un complexe industriel d'exploitation des ruminants à DJARMAYA | 16/12/11 | 20000 | Tchad | Agro-industries |
| 147 | Projet de construction d'une cimenterie a Limbé (Cameroun) par la société AFKO CEMENT production (AFKO) | 14/03/2012 | 7000 | Cameroun | Industrie |
| 148 | Projet d'acquisition des engins et équipements de production par la société CARRIERES DU MOUNGO SA | 14/03/2012 | 1000 | Cameroun | Industrie |
| 149 | Construction d'un complexe cimentier par la société DIAMOND CEMENT Congo S.A | 14/03/2012 | 10000 | Congo | Industrie |
| 150 | Prêt complémentaire en vue du financement partiel du projet d'extension et de modernisation du centre hospitalier panafricain - Groupe Sante Afric | 14/03/2012 | 752 | Cameroun | Infrastructures |
| 151 | Projet de mise en place d'une plantation de palmier à huile et d'une unité de raffinage d'huile de palme brute par OLAM PALM GABON S.A. | 08/06/2012 | 10000 | Gabon | Agro-industries |
| 152 | Aménagement de la route Kumba-Mamfé au Cameroun | 20/09/2012 | 25000 | Cameroun | Infrastructures |
| 153 | Projet d'extension, de modernisation et de diversification d'une unité intégrée de fusion de ferrailles et de réduction des métaux a haute teneur en carbone de 50.000 tonnes d'acier par an par la société METAFRIQUE CAMEROON SARL | 20/09/2012 | 3500 | Cameroun | Industries |
| 154 | création d'un complexe agropastoral à MOUYONDZI en République du Congo | 20/09/2012 | 1500 | Congo | Agro-industrie |
| 155 | Projet de renforcement des capacités hydroélectrique du Gabon par la réalisation en PPP des aménagements hydro-électriques des chutes de Fé II et de l'Impératrice par la Compagnie de Développement des Energies Renouvelables (CODER) | 20/09/2012 | 25000 | Gabon | Infrastructures |
| 156 | Projet d'acquisition et de développement des infrastructures de télécommunications de MTN Cameroun par la société I.H.S Cameroun Limited | 19/12/2012 | 20000 | Cameroun | Infrastructures |
| 157 | Ligne de crédit en faveur du fonds de financement du développement social (FOFIDES) S.A pour le financement des activités génératrices des revenus dans la zone septentrionale du Cameroun à travers les Etablissements de Microfinance (EMF) | 19/12/2012 | 535 | Cameroun | Finances |
| 158 | Programme prioritaire d'assainissement de la ville de Libreville : Aménagement du bassin versant de Gué-Gué et plan complet de réinstallation des populations par l'Etat Gabonais | 19/12/2012 | 40000 | Gabon | Infrastructure |
| 159 | Construction du complexe industriel laitier de Mandalia, couplé avec les fermes multifonctionnelles par l'Etat tchadien | 19/12/2012 | 20000 | Tchad | Agro-industries |
| 160 | Projet de construction de 1000 logements sociaux à N'Djamena par INERCON Tchad | 19/12/2012 | 8000 | Tchad | Tourisme |
| 161 | Création d'une usine de formulation, d'ensachage et de commercialisation des engrais minéraux et organiques par la Société Tchadienne des Intrants (STI) | 19/12/2012 | 2500 | Tchad | Agro-industrie |
| | **TOTAL GENERAL** | | **510774,1** | | |

# ETUDES FINANCEES

| N° | Date | TITRE DE L'ÉTUDE | MONTANT millions FCFA | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 05/03/83 | Pré-coopératives du Pool et des Plateaux | 33,0 | Congo | Dévelop. Rural |
| 2 | 09/06/82 | Carrière de Mani | 16,0 | Tchad | Mines |
| 3 | 04/12/82 | Hydraulique pastorale au Nord Cameroun | 60,0 | Cameroun | Dévelop. Rural |
| 4 | 02/02/83 | Faisceau Hertzien Bangui-Impfondo | 35,5 | RCA | Télécomm. |
| 5 | 20/03/84 | Hydraulique villageoise | 22,5 | RCA | Dévelop. Rural |
| 6 | 18/10/84 | Zone UDEAC/TCHAD du Port de Douala | 37,5 | RCA | Télécomm. |
| 7 | 27/04/84 | Sauvetage bovins trypanotolérants | 28,3 | RCA | Dévelop. Rural |

| N° | Date | TITRE DE L'ÉTUDE | MONTANT millions FCFA | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 8 | 11/04/84 | Evaluation SONAPA (ex CMPA) | 6,5 | Tchad | Dévelop. Rural |
| 9 | 19/08/85 | Atelier de transform. De lait dans la Région de Bangui | 14,5 | RCA | Dévelop. Rural |
| 10 | 21/09/85 | Plantations villageoises de palmiers à huile | 65,4 | RCA | Dévelop. Rural |
| 11 | 06/09/86 | Groupement des forestiers de l'Estuaire | 32,1 | Gabon | Industrie |
| 12 | 20/06/86 | Séminaire de Développement Rural | 13,2 | Tchad | Dévelop. Rural |
| 13 | 31/07/86 | Assistance à la gestion SONAPA | 45,5 | Tchad | Dévelop. Rural |
| 14 | 03/09/86 | Projet de réhabilitation Casier A de Bongor | 50,3 | Tchad | Dévelop. Rural |
| 15 | 03/09/86 | Produits pêche Chari et Logone | 28,7 | RCA | Dévelop. Rural |
| 16 | 15/09/86 | Valorisation de la production bovine | 62,5 | RCA | Dévelop. Rural |
| 17 | 29/10/86 | Charbon de bois en RCA | 13,5 | RCA | Energie |
| 18 | 12/11/86 | Transformation de manioc en farine | 7,0 | Régional | Dévelop. Rural |
| 19 | 30/11/88 | Etude-Action installation exploitations agricoles | 120,7 | Congo | Dévelop. Rural |
| 20 | 30/04/88 | Etude-Action développement polders traditionnels | 150,0 | Tchad | Dévelop. Rural |
| 21 | 30/03/89 | Adaptation BDEAC financement petite exploitation | 82,0 | Régional | Dévelop. Rural |
| 22 | 29/06/89 | Actualisation faisabilité mini-laiterie | 15,8 | RCA | Dévelop. Rural |
| 23 | 06/11/89 | Mise en place Département du Contrôle | 18,6 | Régional | - |
| 24 | 07/11/89 | Ferme élevage porcin Essassa | 2,9 | Gabon | Dévelop. Rural |
| 25 | 17/03/90 | Marché poisson séché au Congo | 5,8 | Congo | Industrie |
| 26 | 03/10/90 | Etude-Action unités de transformation agro-alimentaires | 12,5 | RCA | Dévelop. Rural |
| 27 | 10/04/91 | Actualisation études produits pharmaceutiques UDEAC | 40,0 | Régional | Industrie |
| 28 | 25/09/91 | Projet pilote dévelop.petits ruminants Province de l'Est | 2 2 | Cameroun | Dévelop. Rural |
| 29 | 20/07/92 | Séminaire sur les études de marché | 13,0 | Régional | - |
| 30 | 24/06/03 | Etude sur les conditions économiques et sociales en Afrique Centrale pour 2004 | 18,0 | Régional | Environnement économique |
| 31 | 01/04/05 | Actualisation de l'étude de faisabilité du projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele | 230 | Cameroun | Energie |
| 32 | 17/11/05 | Etude complémentaire de faisabilité de l'aménagement hydroélectrique de Memve'ele et pour l'assistance au Comité de suivi du Projet | 329 | Cameroun | Energie |
| 33 | Décision 2005 | Etudes de faisabilité de l'huilerie d'Edou | 58 | Congo | Agro industrie |
| 34 | 28/03/2006 | Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC) | 91 | Régional | Infrastructure de base |
| 35 | | Financement des Etudes relatives à la mise en œuvre du schéma institutionnel du système électrique interconnecté Boali-Bangui | 250 | RCA | Energie |
| 36 | 12/12/2008 | Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC) – Complément Budget COS PDCT-AC | 75 | Régional | Infrastructure de base |
| 37 | 05/04/2009 | Etude relative à la mise en place du Fonds Spécial Régional de Développement Agricole (FSRDA) | 30 | Régional | Finance |
| 38 | 25/03/11 | Etudes complètes du réseau de transport d'énergie électrique connexe aux projets des aménagements hydroélectriques des chutes de Fe II et de l'Impératrice | 3200 | Gabon | Infrastructures de base |
| 39 | 20/09/2012 | Financement des études de faisabilité technique, économique, environnemental et social pour la construction du chemin de fer entre Bangui (RCA) et Belabo (Cameroun) | 1902 | RCA | Infrastructures de base |
| 40 | 20/09/2013 | Financement des études de faisabilité pour la construction de la centrale hydroélectrique sur le site de Dimoli | 1260 | RCA | Energie |
| 41 | 20/09/2013 | Financement des études pour un plan de potabilisation de l'eau en milieu rural | 250 | RCA | Dévelop. rural |
| | | **TOTAL** | **8748,6** | | |

# PRISES DE PARTICIPATION

| N° | Date | TITRE DE LA PRISE DE PARTICIPATION | MONTANT millions CFAF | PAYS | SECTEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 21/07/89 | Banque Tchadienne de Développement (BDT) | 100,5 | Tchad | Financier |
| 2 | 24/06/03 | Bourse de Valeurs Mobilières en Afrique Centrale (BVMAC) | 200 | Régional | Financier |
| 3 | 01/04/05 | Société Monétique de l'Afrique Centrale (SMAC) | 300 | Régional | Financier |
| 4 | 20/07/2007 | Banque Congolaise pour l'Habitat (BCH) | 200 | Congo | Immobilier |
| | | TOTAL | 800,5 | | |

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ERNST & YOUNG

CAC Cameroun Audit Conseil

**ERNST & YOUNG CONGO**
Immeuble des **MUCODEC** – 3è Etage
Bd. Denis Sassou Nguesso – Centre ville
BP 84 Brazzaville
CONGO

**CAMEROUN AUDIT CONSEIL**
Immeuble **CNPS-BÖNANJO**
Rue de l'Hôpital
BP 443 Douala
CAMEROUN

Commissaires aux comptes

# BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE
# B D E A C

RAPPORT GENERAL

DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Exercice clos le 31 décembre 2012

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Exercice clos le 31 décembre 2012**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels de la BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE (BDEAC), tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant ressortir des fonds propres de FCFA 52 838 millions et un résultat net bénéficiaire de FCFA 1 959 millions ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi et par les statuts de la Banque.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la Banque. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers annuels.

### A- OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon :

- Les dispositions de l'article 35 des statuts de la BDEAC.
- les normes internationales d'audit édictées par la Fédération Internationale des Experts Comptables,
- les normes professionnelles applicables en République du Congo dans le cadre du Règlement CEMAC n°11/01 du 05 décembre 2001.

Ces différentes normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers de la période ne comportent pas d'anomalies significatives.

Une mission de commissariat aux comptes consiste à examiner, sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Elle consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale au 31 décembre 2012, établis conformément aux règles, principes comptables définis par l'article 45 des statuts de la BDEAC, sont réguliers et sincères, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la BDEAC à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion ci dessus, nous attirons votre attention sur l'information suivante, utile à l'appréciation de la situation financière de la Banque :

***Primes d'émission au titre de l'entrée de la Lybie dans le capital de la Banque***

Au 31 décembre 2012, la prime d'émission de FCFA 601 millions sur les actions souscrites par la Libye en 2007 dans le cadre de l'augmentation de capital demeure impayée.

Mais, en février 2012 la Banque a reçu la visite des nouveaux représentants du LAP (Libya Africa Portfolio). Depuis lors, la Lybie est de nouveau présente aux réunions statutaires de la Banque. Nous n'avons eu connaissance d'aucun engagement formel pris par la Lybie pour le paiement de la prime d'émission.

ERNST & YOUNG CONGO CAMEROUN AUDIT CONSEIL

## B- VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession et aux statuts de la Banque, aux vérifications spécifiques.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport adressé par le Président à l'Assemblée Générale sur la situation financière et les états financiers annuels.

Les Commissaires aux Comptes

| ERNST & YOUNG CONGO | CAMEROUN AUDIT CONSEIL |
|---|---|
| Ludovic NGATSE | Jérôme MINLEND |

Brazzaville, le 27 avril 2013

# RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 175 /AGE/ 53 /13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance extraordinaire le 3 mai 2013 à Brazzaville, République du Congo, après avoir pris connaissance de la note relative à la composition du Comité d'audit et la durée du mandat de ses membres,

- approuve et arrête la modification des dispositions de l'article 24 des Statuts de la Banque ainsi qu'il suit :

**« Article 24 : CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Le Conseil d'Administration de la Banque est composé :**

- **du Président de la Banque qui en assure la Présidence ;**
- **d'un Administrateur représentant chaque actionnaire remplacé, en cas d'empêchement, par un Administrateur suppléant ;**
- **d'un représentant de la CEMAC, et**
- **de deux Administrateurs indépendants.**

**Les Administrateurs représentant les Actionnaires de la Banque et leurs suppléants ainsi que les Administrateurs indépendants, sont désignés pour une durée de trois (3) ans renouvelable une (1) fois.**

**Les Administrateurs et leurs suppléants doivent être des professionnels de l'économie, de la finance et des opérations de financement du développement.**
**Les Administrateurs indépendants sont sélectionnés par le Conseil d'Administration sur la base d'un appel à candidatures international.**

**Le Conseil d'Administration crée en son sein un Comité d'Audit qui l'assiste et dispose de tout pouvoir d'investigation et de proposition, aux fins notamment :**

- **d'évaluer le rôle et l'efficacité de l'audit interne de la Banque ;**
- **de contrôler la qualité de l'audit externe des comptes de la Banque, en émettant notamment des recommandations sur la nomination, la fixation des honoraires et les rapports des Commissaires aux Comptes ;**
- **de contrôler la fiabilité des états financiers, l'exhaustivité de l'information financière ;**
- **de porter une appréciation sur la pertinence des méthodes et procédures comptables**
- **de suivre la mise en œuvre des décisions et recommandations des organes de décision et de contrôle de la Banque.**

**Le Comité d'Audit est composé de Cinq (5) membres nommés par le Conseil d'Administration et comprend :**

- un (1) administrateur représentant de l'Etat-membre assurant la présidence de la Conférence des Chefs d'Etats de la CEMAC, Président du Comité d'Audit ;
- un (1) administrateur représentant les actionnaires;
- un (1) représentant de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC)
- deux (2) administrateurs indépendants.

**La durée du mandat des Administrateurs indépendants au Comité d'Audit est de trois (3) ans renouvelable une fois, et de deux (2) ans pour l'Administrateur représentant les Actionnaires.**

**Le représentant la Banque des Etats de l'Afrique Centrale est membre permanent.**

**Le Règlement Intérieur portant modalités de fonctionnement du Comité d'Audit est adopté par une résolution du Conseil d'Administration.**
**Aucun actionnaire ne sera représenté au Comité d'Audit par deux représentants ».**

Fait à Brazzaville, le 3 mai 2013

**Luc OYOUBI**

Président de l'Assemblée Générale

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 199/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 3 mai 2013 à Brazzaville, (République du Congo), approuve la désignation pour une durée de trois ans, de Messieurs:
**DIMANCHE Bertin-Rufin** en qualité d'Administrateur et **Alain Fred Pépin BONEZOUI** en qualité d'Administrateur suppléant de la BDEAC, pour la République Centrafricaine.

Cette désignation prend effet à compter du 26 avril 2013.

Fait à Brazzaville, le 3 mai 2013
**Luc OYOUBI**
Président de l'Assemblée Générale

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 200/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 3 mai 2013 à Brazzaville, (République du Congo), approuve la désignation pour une durée de trois ans, de Messieurs:
**Marcelo BETA ECHUACA** en qualité d'Administrateur et **Juan NVE MBA MANGUE** en qualité d'Administrateur suppléant de la BDEAC pour la République de Guinée Equatoriale.
Cette désignation prend effet à compter du 26 avril 2013.

Fait à Brazzaville, le 3 mai 2013

**Luc OYOUBI**
Président de l'Assemblée Général

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 201/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 03 mai 2013, à Brazzaville (République du Congo), sur proposition du Conseil d'Administration, après avoir pris connaissance du rapport des Commissaires aux comptes, approuve le résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2012, d'un montant de Un milliard neuf cent cinquante huit millions six cent quatre vingt cinq mille neuf cent quatre vingt cinq francs CFA (1.958.685.985) et décide de l'affecter de la manière suivante :

| | |
|---|---|
| - Résultat de l'exercice : | FCFA 1.958.685.985 |
| - Indemnité additionnelle : Président (Résolution n°181/AGO/52/10 du 19 avril 2010): | FCFA 29.380.290 |
| - Ancien VP : | FCFA 14.690.145 |
| - nouveau VP : | FCFA 3.264.477 |
| - reliquat Report à nouveau : | FCFA 1.911.351.073 |

Fait à Brazzaville, le 3 mai 2013

**Luc OYOUBI**
Président de l'Assemblée Générale

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 202/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 03 mai 2013 à Brazzaville, République du Congo, après examen du Rapport d'activités de l'exercice 2012, approuve son contenu.

Fait à Brazzaville, le 03 mai 2013

**Luc OYOUBI**
Président de l'Assemblée Générale

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 203/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 03 mai 2013 à Brazzaville (République du Congo), après avoir pris connaissance du rapport des Commissaires aux comptes, approuve les actes accomplis par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012 et donne quitus au Conseil d'Administration de sa gestion.

Fait à Brazzaville, le 03 mai 2013

**Luc OYOUBI**
Président de l'Assemblée Générale

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 204/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 03 mai 2013 à Brazzaville, République du Congo, après avoir examiné la Vision de la Banque à l'horizon 2025, ainsi que le Plan stratégique pour la période 2013-2017 et pris bonne note

- des objectifs stratégiques,
- des stratégies opérationnelles et des politiques sectorielles ;
- des stratégies organisationnelles,
- des stratégies financières,
- des objectifs opérationnels,
- des perspectives financières de la Banque à l'horizon 2017,

approuve le Plan stratégique de la BDEAC 2013-2017 et autorise le Président à le mettre en œuvre.

Fait à Brazzaville, le 03 mai 2013

Luc OYOUBI
Président de l'Assemblée Générale

## BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE

### RESOLUTION N° 205/AGO/56/13

L'Assemblée Générale de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC), réunie en séance ordinaire le 03 mai 2013 à Brazzaville, République du Congo, après examen de la note sur le tirage de la seconde tranche de soixante dix (70) milliards de Francs CFA de l'emprunt obligataire par Appel Public à l'Epargne, autorise le Président à mettre en œuvre ladite opération.

Fait à Brazzaville, le 3 mai 2013

Luc OYOUBI
Président de l'Assemblée Générale

## PROJET DE CONSTRUCTION DU COMPLEXE IMMOBILIER EDITH LUCIE BONGO (ELBO) PAR LA SOCIETE BEN'TSI IMMO

## CONSTRUCTION PROJECT OF THE EDITH LUCIE BONGO (ELBO) BUILDING COMPLEX BY BEN'TSI IMMO

*Cérémonie de signature de l'accord de prêt entre la BDEAC et la société BEN'TSI IMMO pour le financement du Complexe immobilier Edith Lucie BONGO (ELBO). Echange des parapheurs entre Madame Julienne JOHNSON Administrateur général de BEN'TSI IMMO, et Monsieur Michaël ADANDE, Président de la BDEAC*
*03/02/2012*

*Signing ceremony of the loan agreement between BDEAC and BEN'TSI IMMO for the financing of the ELBO building complex. Exchange of signing folders between Mrs Julienne JOHNSON CEO of BEN'TSI IMMO and Mr Michaël ADANDE, President of BDEAC*
*03/02/ 2012*

*Convention de prêt entre la BDEAC et BEN'TSI IMMO : photo de famille regroupant les participants à la cérémonie de signature de l'accord de prêt*
*03/02/2012*

*BDEAC and BEN'TSI IMMO loan agreement signing ceremony : group photo*
*03/02/2012*

*Etat d'avancement de la construction du complexe immobilier Edith Lucie BONGO (ELBO) (Brazzaville, Congo)*

*Overview of ELBO's building site (Brazzaville, Congo)*

*Une vue de la maquette du complexe ELBO*

*ELBO's model building*

## PROJET DE MISE EN PLACE D'UNE PLANTATION DE PALMIERS A HUILE ET D'UNE UNITE DE RAFFINAGE D'HUILE DE PALME BRUTE PAR OLAM PALM GABON S.A A NKOK (Près de Libreville au Gabon)

## ESTABLISHMENT OF AN OIL PALM PLANTATION AND A CRUDE PALM OIL REFINERY IN NKOK BY OLAM PALM GABON S.A (Near Libreville in Gabon)

*Michaël ADANDE, Président de la BDEAC plante le premier palmier à huile dans les plantations de NKOK*

*Planting of the first oil palm tree on the NKOK plantation by BDEAC President, Mr Michaël ADANDE*

*Pépinière de palmiers à huile qui alimenteront les palmeraies de Nkok*

*Oil palm nursery for the NKOK plantation*

## PROJET DE MISE EN PLACE D'UN COMPLEXE INDUSTRIEL COMPOSE D'UNE UNITE DE RAFFINAGE D'HUILE DE PALME, D'UNE UNITE DE FRACTIONNEMENT, D'UNE UNITE DE TRITURATION DE PALMISTE, D'UNE SAVONNERIE ET D'UNE MARGARINERIE ( PALMRAFF) (DOUALA – CAMEROUN)

## SETTING UP OF AN INDUSTRIAL COMPLEX CONSISTING OF A PALM OIL REFINERY AND FRACTIONATION UNIT, A PALM KERNEL OIL CRUSHING UNIT, AS WELL AS MANUFACTURING FACILITIES FOR SOAP AND MARGARINE

*Visite du chantier PALMRAFF par Monsieur Béringar NDOMNABAYE*
*Représentant de la BDEAC au Cameroun*
*16 /03/12*

*Site visit by Mr Beringar NDOMNABAYE,*
*BDEAC Representative in Cameroon*
*16/03/12*

*Des images de l'usine PALMRAFF en construction*

*Construction site of Palmraff Plant*

## AMENAGEMENT HYDROELECTRIQUE DE LOM PANGAR

## LOM PANGAR HYDROPOWER DEVELOPMENT PROJECT

*Lom Pangar : descente sur le terrain effectuée par une équipe de cadres de la BDEAC*
*Accompagnée par d'autres partenaires au développement*
*18/02/12*
*Field visit by project team (BDEAC and cofinancier)*
*18/02/12*

*Villages des populations autochtones délocalisées*

*Former houses of displaced populations in the project area*

*Nouvelles maisons construites pour reloger les autochtones déplacés*

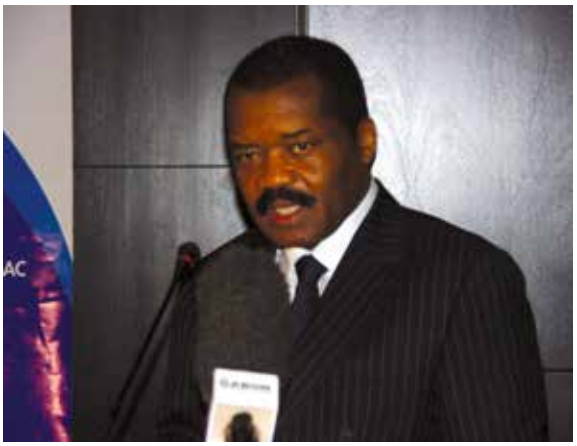
*Newly-built resettlement village*

*Une vue du site de construction du barrage hydroélectrique sur le fleuve LOM*

*Hydroelectric dam under construction on the Lom River*

## BILANS 2012 ET PERSPECTIVES 2013 DE LA BDEAC EN IMAGES
## 20-21 DÉCEMBRE 2012 À BRAZZAVILLE

## BDEAC « 2012 REVIEW AND 2013 OUTLOOK » EVENT
## HELD IN BRAZZAVILLE ON 20-21 DECEMBER 2012



*Monsieur Michaël ADANDE,*
*Président de la BDEAC prononce l'allocution d'ouverture*

*Opening remarks by BDEAC President,*
*Mr Michaël ADANDE*

*Monsieur André NZAPAYEKE*
*Vice-Président de la BDEAC*

*Mr André NZAPAYEKE*
*Vice-President of BDEAC*

*Une vue des participants*

*A large attendance*

*Madame Sylvie DOSSOU Représentante*
*Résidente de la Banque Mondiale au Congo*

*Mrs Sylvie DOSSOU, Resident Representative*
*of the World Bank in Congo*

*Participation très active*
*des partenaires au développement*

*Actively engaged Development partners*

*Un aperçu des agents de la Banque*

*BDEAC Staff attendees*

CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

# BDEAC

# 36th ANNUAL REPORT

FINANCIAL YEAR 2012

# INFORMATION

## ADDRESSES

Website: www.bdeac.org
Email: bdeac@bdeac.org

## HEADQUARTERS

Boulevard Denis SASSOU N'GUESSO
B. P. 1177 – Brazzaville
(Republic of Congo)

Telephone: +242 22 281 18 85
+242 06 652 96 70
+242 06 652 96 71
+242 06 652 96 73

Fax: +242 22 281 18 80

## MAP OF CEMAC

## COUNTRY OFFICES

### CAMEROON

CNPS Building – 4th floor
B.P: 13099 Douala
Tel. +237 79 53 17 17 / 33 43 05 60
Fax: +237 33 43 05 26
Email: rcam@bdeac.org

### CENTRAL AFRICAN REPUBLIC*

OAPI Building
Rue du 18 janvier 1979
Email: rcen@bdeac.org

### GABON*

OGAR Building
BP: 4932 Libreville
Email: rgab@bdeac.org

** Arrangements underway for official opening*

### EQUATORIAL GUINEA

Office opposite EGICO
EB01 - 2nd floor
Malabo 2
Malabo
Tel.: (240) 222 035 299
Email: rgeq@bdeac.org

### CHAD

CEBEVIRHA Building,
BP 2 900 Ndjamena
Tel.: (235) 62 49 87 87
Tel.: (242) 05 525 04 04
Email: rtch@bdeac.org

# CONTENTS


ABBREVIATIONS AND ACRONYMS 4

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN 9

**PART ONE - ECONOMIC ENVIRONMENT 11**

1.1. INTERNATIONAL ECONOMIC ENVIRONMENT 12
1.2. ECONOMIC SITUATION IN CEMAC 15
1.3. POVERTY TRENDS IN THE MEMBER STATES 18

**PART TWO - ACTIVITIES 19**

2.1. FINANCING ACTIVITIES 21
2.2. LOAN PORTFOLIO SITUATION 32
2.3. DISPUTED LOANS 33
2.4. RESOURCE MOBILISATION ACTIVITIES 34
2.5. CO-OPERATION 35

**PART THREE - GOVERNANCE 39**

3.1. DECISION-MAKING BODIES' ACTIVITIES 41
3.2. BANK MANAGEMENT 43
3.3. INTERNAL AUDIT SYSTEM 43

**PART FOUR - FINANCIAL POSITION 45**

4.1. FINANCIAL STATEMENTS AT 31 DECEMBER 2012 46
4.2. NOTES ON THE FINANCIAL STATEMENT OF THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012 59

**APPENDICES - PROJETS FINANCED 63**

**AUDITORS' REPORT 71**

**RESOLUTIONS OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 79**

# ABBREVIATIONS AND ACRONYMS

| | |
|---|---|
| ABG | French Global Budget Support_*Aide Budgétaire Globale* |
| ADB | African Development Bank |
| ADF | African Development Fund |
| AFD | French Development Agency_*Agence Française de Développement* |
| BADEA | Arab Bank for Economic Development in Africa |
| BDEAC | Central African States Development Bank_*Banque de Développement des Etats de L'Afrique Centrale* |
| BEAC | CEMAC States Central Bank-*Banque des Etats de l'Afrique Centrale* |
| BGD | Gabonese Development Bank |
| BOAD | West African Development Bank |
| UDEAC | Central African Customs and Economic Union |
| CAR | Central African Republic |
| CEMAC | Central African Economic and Monetary Community |
| CICAM | Cameroon Cotton Company _*Cotonnière Industrielle du Cameroon* |
| CFAF | Central African Financial Cooperation Franc |
| COBAC | Central African Banking Commission |
| COS | Technical Follow-up Committee_*Comité Opérationnel de Suivi* |
| DFI | Direct Foreign Investments |
| DRC | Democratic Republic of Congo |
| ECCAS | Economic Community of Central African States |
| EIB | European Investment Bank |
| FOB | Free on Board |
| FODEC | Community Development Fund |
| GDP | Gross Domestic Product |
| GMO | Genetically Modified Organism |
| HDI | Human Development Index |
| HIPC | Heavily Indebted Poor Countries |
| IDB | Islamic Development Bank |
| IFC | International Finance Corporation |
| IMF | International Monetary Fund |
| ITU | International Telecommunication Union |
| KFAED | Kuwait Fund for Arab Economic Development |
| KIC | Kuwait Investment Company |
| LAP | Libya Africa Investment Portfolio |
| MAETUR | Urban and rural land Equipment Authority_*Mission d'Aménagement et d'Equipement des Terrains Urbains et Ruraux* (Cameroon) |
| MERT | Modernisation and Extension of the Telephone Network in the Central African Republic_ *Modernisation et Extension du Réseau Téléphonique en RCA* |
| OECD | Organisation for Economic Co-operation and Development |
| PDCT-AC | Consensual Master Plan for Transport in Central Africa_*Plan Directeur Consensuel de Transport en Afrique Centrale* |
| PPF | Project Preparation Facility (World Bank) |
| PPP | Purchasing Power Parity |
| RIP | Regional Indicative Programme |
| SEEG | Gabon Water and Energy Company_*Société d'Energie et d'Eau du Gabon* |
| SIPT | Chad Pharmaceutical Industrial Corporation_*Société Industrielle Pharmaceutique du Chad* |
| SMEs | Small and Medium-Sized Businesses |
| SMIs | Small and Medium-Sized Industries |
| SNBG | Gabon National Wood Company_*Société Nationale du Bois du Gabon* |
| SOGESCA | Central African Sugar Mnangement Company_*Société de Gestion des Sucreries Centrafricaines* |
| SONASUT | National Sugar Company of Chad_*Société Nationale Sucrière du Chad* (currently CST: Compagnie Sucrière du Chad) |
| SPART | provisional Support Service for the Telephone network in CAR_*Service Provisoire d'Assistance pour le Réseau Téléphonique en RCA* |
| TCI | Community Integration Tax_*Taxe Communautaire d'Intégration* |
| TD | Tender Documents |
| TOFE | Government Flow of Funds Table_ *Tableau des Opérations Financières de l'Etat* |
| UEMOA | West African Economic and Monetary Union |
| WTO | World Trade Organisation |

## Factsheet

**Date of creation**

December 3, 1975

**Effective start of activities**

January 3, 1977

**Mission**

- Foster the socio economic development of CEMAC countries through the financing of national and multinational investments, as well as economic integration;
- Provide assistance to Governments, sub-regional organisations, financial institutions and various economic players, in their efforts to mobilise financial resources and finance projects;
- Support CEMAC Governments, sub-regional organisations, financial institutions as well as economic players, in .funding feasibility studies related to projects and programmes.

## Shareholding

BDEAC's authorized share capital has amounted to CFAF 250 000 000 000 (two hundred and fifty billion CFA francs) since April 6, 2009.Its shareholding structure is currently as follows:

**Class A**

| | Amount (in million) | % |
|---|---|---|
| Republic of Cameroon | 21,200 | 8.48 |
| Central African Republic | 21,200 | 8.48 |
| Republic of Congo | 21,200 | 8.48 |
| Gabonese Republic | 21,200 | 8.48 |
| Rep. of Equatorial Guinea | 21,200 | 8.48 |
| Republic of Chad | 21,200 | 8.48 |
| **Total** | **127,200** | **50.88** |

**Class B**

| | Amount (in million) | % |
|---|---|---|
| BEAC | 78,850 | 31.54 |
| ADB | 3,000 | 1.20 |
| France | 9,975 | 3.99 |
| Kuwait | 1,000 | 0.40 |
| Libya | 7,520 | 3.01 |
| **Total** | **100,345** | **40.14** |
| **Portion still available** | **22,455** | **8.98** |

**Share capital breakdown on 31/12/2012**

| | Amount (in million) |
|---|---|
| Authorised capital | 250,000 |
| Subscribed capital | 227,545 |
| Paid-up capital | 58,156 |
| Callable capital | 169,389 |

**SHAREHOLDERS' EQUITY** **54,797 million**
**BALANCE SHEET TOTAL** **199,015 million**

## Activities of the bank

**APPROVED OPERATIONS**

161 loans for the sum of 510,774.1 million
41 studies for the sum of 8,748.6 million
4 acquisitions of interests for the sum of 800.5 million

**SIGNED LOAN AGREEMENTS**

113 agreements totalling 242,077.5 million

**STAFF**

84 Agents

# GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

## CAMEROON

Mr Alamine Ousmane MEY
Minister of Finance

## CENTRAL AFRICA

Mr Albert BESSE
Minister of Finance and Budget

## CONGO

Mr Gilbert ONDONGO
Minister of Finance, Budget
and Public Portfolio

## GABON

Mr Luc OYOUBI
Minister of Economy,
Employment and Sustainable Development

## EQUATORIAL GUINEA

Mr Marcelino OWONO EDU
Minister of Finance and Budget

## CHAD

Mr Christian Georges DIGUIMBAYE
Minister of Finance and Budget

## ADVISORY MEMBER

Mr Pierre MOUSSA
CEMAC Commission President

## BANK OF CENTRAL AFRICAN STATES

Mr Lucas ABAGA NCHAMA
Governor

## AFRICAN DEVELOPMENT BANK

Mr Tim TURNER
Head of the Private Sector Department

## FRANCE

Mr Anselme IMBERT
Financial Advisor for Africa to the Director General of
the Treasury and Economic Policy Directorate

## KUWAIT

Mr Abdulla Ashwi AL MUTAIRI
Kuwait Investment Authority

## LIBYA

Mr Youssef Salem HAMAD
Executive Director
Libya Africa Investment Portfolio (LAP)

# BOARD OF DIRECTORS

## CHAIRMAN
**Michaël ADANDE**

## DIRECTORS

### CAMEROON

**Mr Sylvester MOH TANGONGHO**
Director-General of the Treasury, Financial and Monetary Co-operation – Ministry of Finance

**Alternate: Mr Victor NDZANA NDUGA,**
Head of the Currency and Micro-Finance Division, Ministry of Finance

### CENTRAL AFRICAN REPUBLIC

**Mr Dieudonné TOKOFEISSE**
Cabinet Director, Ministry of Finance and Budget

**Alternate: Mr Alain Fred Pépin BONEZOUI**
Director-General of Customs and Indirect Taxes

### CONGO

**Mr Théodore IKEMO**
Director-General of the Congolese Sinking Fund

**Alternate: Mr Jean Christophe OKANDZA**
Principal Private Secretary, Ministry of Development Plan, Town and Country Planning

### GABON

**Mr Louis ALEKA-RYBERT**
Technical Advisor

**Alternate: Laurent Jules MABERT**
Researcher, Ministry of Finance, Budget and Investment Programming

### EQUATORIAL GUINEA

**Mr Jean NVE MBA MENGUE**
Project Economist, Ministry of Planning and Economic Development

### CHAD

**Mr Tahir SOULEYMANE HAGGAR**
Secretary-General of the Ministry of Finance and Budget

**Alternate: Mrs NEPIDE DOSSOUM POPEE**
Director of Public Accounting, Ministry of Finance
and Budget

### CEMAC STATES CENTRAL BANK (BEAC)

**Mr Tahir HAMID NGUILIN**
Vice-Governor

**Alternate: Mr Joachim LEMA OKILI**
Director-General of Studies, Finance and International Relations

### AFRICAN DEVELOPMENT BANK

**Mr Jean Baptiste BILE**
Financial Advisor
African Development Bank (ADB)

**Alternate: Racine Kane**
Resident Representative – Regional Bureau – Yaoundé

### FRANCE

**Mr Anselme IMBERT**
Financial Advisor for Africa to
the Treasury and Economic Policy Directorate

**Alternate: Mr Arnaud GUIGNE**
Deputy Head of the “Sub-Saharan Africa and AFD” Office, Treasury and Economic Policy Directorate

## KUWAIT

**Mr Abdullah Ashwi AL-MUTAIRI**
Ashwi Kuwait Investment Authority
KUWAIT INVESTMENT COMPANY (KIC)

## LIBYA

**Mr Youssef Salem HAMAD**
Executive Director
Libya Africa Investment Portfolio (LAP)

INDEPENDENT DIRECTORS
**Mr Roger Charles NGOSSO**
**Mr Rodolphe BWANGA**

## Member in an advisory capacity

Mr Pierre MOUSSA, CEMAC Commission President
Alternate: Mr Hassan Adoum BAKHIT, Commissioner in charge of the Economic and Financial Policy Division

## MANAGEMENT TEAM

Michaël ADANDE, President
André NZAPAYEKE, Vice-President

## EXTERNAL AUDITORS

- CAC INTERNATIONAL, B.P. 443 Douala (Republic of Cameroon)
- ERNST&YOUNG, B.P. 84 Brazzaville (Republic of Congo)

Dear Shareholders Representatives,

I am pleased to present you with the 31st Annual Report of the Central African States Development Bank (BDEAC), relating to the Institution's activity for the financial year ended on the 31st of December 2012.

In 2012, the Bank conducted its operations in a favourable sub-regional economic environment, despite a difficult international economic context marked by a global economic slowdown.
Boosted by an increase in oil revenues and a noticeable increase in non-oil production due to large-scale projects, economic activities in BDEAC's intervention geographical area (CEMAC) recorded a GDP growth rate of 5.6% against 4.6% in 2011, resulting in an improvement in public finances, despite the price hike observed in some countries and the slight deterioration in the balance of current transactions.

However, this slight and relative improvement of the economic situation must not hide the fact that Regional Member States need to implement effective measures likely to reduce structural unemployment and alleviate poverty. There is indeed a need for economic policies that would boost the development of infrastructures, and promote private sector growth (excluding the oil industry), as well as public accounts' financial sustainability.

In 2012, BDEAC accordingly placed an increased emphasis on the financing of infrastructure with an operational focus on road construction and major energy projects, as well as the development of the private sector. Moreover, efforts were made to further promote the ongoing reform programme, in order to achieve the greatest success in terms of modernization of its operations and working tools.

The Bank was able to allocate financing for up to 178.2 billion in 2012, whereas the annual objective stood at CFAF 130 billion; a large portion of these funds was for the infrastructure sector (61.7%), while the private sector received 50.4% of overall commitments.

Following its outreach policy within CEMAC States, the Bank has taken steps towards opening of country offices in Gabon and the Central African Republic, after the opening of the Cameroon, Equatorial Guinea and Chad's country offices. Campaigns targeting prospective borrowers and the wider public have also been undertaken, with information sharing on the Bank's strategic goals as well as its outlook.

Besides, in the framework of the establishment of Central Africa's Green Economy Fund, the Bank co-organised the ministerial conference on Green Economy with the Government of the Republic of Congo and the ECCAS, that was held in Brazzaville between the 14th and the 16th of May 2012.

With its 2008-2012 Strategic Plan coming to an end, BDEAC has been working on a strategic vision for 2025, through which it intends to assert itself as "an even more successful bank, a key partner for the CEMAC, playing a major role in financing regional integration and investments aimed at social development".

BDEAC has submitted a five year Strategic Plan (2013-2017) to its governing bodies, in line with its vision and based on the growth of its portfolio. The Plan requires support from shareholders for a significant increase in the authorised capital, and, from CEMAC Governments for the reinvestment of their budget surpluses through financing operations.

Finally, most ongoing activities under the Institutional Capacity Building Programme were completed in 2012.

Encouraging results recently recorded by the Bank are beginning to have weight positively on its financial position.

To conclude, I would like to congratulate the Directors, the Vice-Chairman and the entire personnel, for contributing to the fulfilment of our common objectives, thereby ensuring that BDEAC plays its role as far as financing economic integration and development in the CEMAC Area is concerned.

**Michaël ADANDE**
*Chairman of the Board of Directors*

# PART ONE

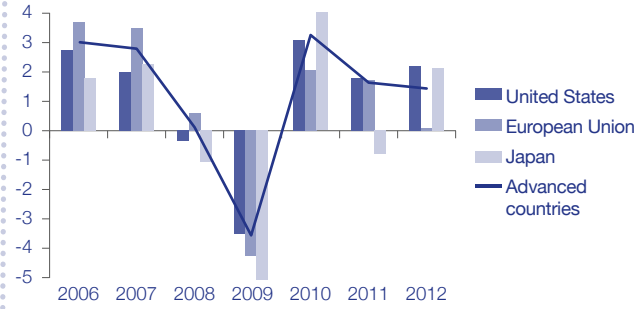
## ECONOMIC ENVIRONMENT

# 1.1. INTERNATIONAL ECONOMIC ENVIRONMENT

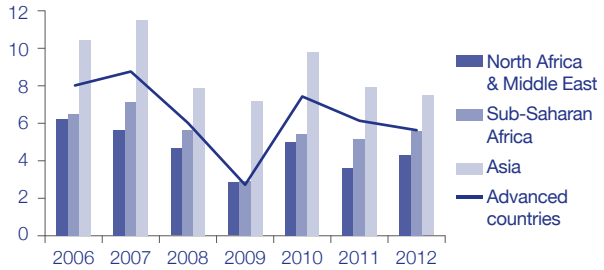
## 1.1.1. SLOWDOWN IN GLOBAL ECONOMIC GROWTH

The aggravation of the crisis in Europe, the return of the recession in Japan, the slowdown of the US economy and the deceleration of growth in emerging countries, greatly contributed to slowing down global economic growth in 2012. The global economic activity grew by 3.3 % against 3.8 % in 2011.

*Graph 1: Real GDP Growth of developed countries (in %)*




*Graph 2: Real GDP Growth of developing countries (in %)*




*Source: CEMAC Commission*

In developed countries, the Gross Domestic Product dropped again. Indeed, while actual production reached 3.1 % in 2010 and 1.6 % in 2011, it only increased by 1.3 % in 2012, due to the budgetary corrective measures in the Euro Zone, but also due to Japan's further fall into recession and the slowdown of the US economy. Consequently, in this context of sluggish growth, the labour market kept on weakening, with unemployment rates above 10.0 % of the working population.

In emerging and developing countries, activity grew by 5.3 % although it had reached 6.2 % by the end of 2011. These countries were affected by the slowdown in international trade but also from international banking financing, in relation to the difficulties experienced by European banks. For lack of external relay to their activity, emerging countries got down to reorient their growth by supporting the domestic demand, running the risk of seeing external imbalances reappear in some countries such as Brazil and India.

In Sub-Saharan Africa, growth remained strong at 5.0 % after 5.1 % in 2011, under the influence of a strong domestic demand and an increase in basic product exports, sustained by very remunerative prices. Globally, apart from South Africa due to her close commercial and financial links with Europe, Sub-Saharan Africa was little affected by the financial consequences of the European crisis.

## 1.1.2. CHANGES TO CONSUMER PRICES

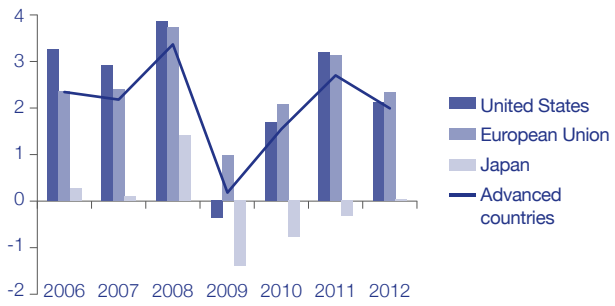
Following the fall in commodities' global prices during the second semester of 2012, household consumer prices slowed down compared to 2011.

In developed countries, headline inflation was at 1.25 % after being at 3.0 % in 2011, due to the decline in the price of basic products. The underlying inflation (excluding the food industry and energy) stabilised at 1.5 %.

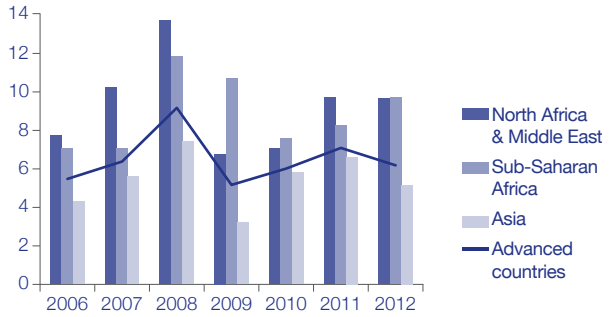
In emerging and developing countries, prices settled at a level smaller than that for the same period in 2011. Headline inflation was 5.5 % as opposed to 7.5 % in 2011. Similarly, the underlying inflation was, to a lesser extent, below its 2011 value.

In Sub-Saharan Africa, inflationary pressures recorded at the beginning of 2012 died down subsequently. The improvement in the climatic conditions in the Sahel and the drop in the global food and oil prices contributed to bringing the inflation down to 9.1 %, as opposed to 9.7 % in 2011.

*Graph 3: Evolution of consumer prices in developed countries (in %)*




*Graph 4: Evolution of consumer prices in developing countries (in %)*




*Source: CEMAC Commission*

## 1.1.3. FINANCIAL STABILITY

The Euro Zone crisis remained the main source of concern for financial markets, despite efforts deployed by European leaders to reduce the investors' fears whose little trust in the international financial system, continued to have a negative impact on financial stability. The perceived extreme risks on the common currency, led to a reflux of the financial commitments towards the periphery of the Euro Zone. Capital flight towards the United States and Japan contributed, on the other hand, to fragment the market and weaken the very bases of the Union, which are the integrated markets and an effective common monetary policy.

The explosive dynamic of the US debt, the nearing budgetary abyss and the lack of consensus between Republicans and Democrats over raising debt ceiling, were also sources of concern for investors.

## 1.1.4. CHANGES TO FOREIGN EXCHANGE MARKETS AND COMMODITY PRICES

In 2012, financial disruptions led to major variations in exchange rates.. The lack of exchange rate adjustment to short term economic fundamentals persisted and emerging countries continued to accumulate reserves, but to a lesser extent. On average, the Euro depreciated in comparison to the American Dollar at 1.2849 in 2012, i.e. CFAF 510.51 for one Dollar against 1.3917 in 2011, i.e. CFAF 471.34 for one Dollar.

Concerning Commodity prices, the price of agricultural products increased during the first quarter, mainly sustained by a fall in the offer, due to harshness of weather conditions, and by the increasing global food demand.

There was a drop in export products' prices, except for oil prices which recorded an increase of 1.4 % thereby settling at USD 105.4 per barrel, against USD 103 in 2011.

**Table 1: Prices trend of Main Products Exported by the CEMAC Area (in %)**

| Products | Prices in Dollars or in Cents | | | Annual Variations (in %) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 Prov. | 2010 | 2011 | 2012 Prov. |
| Robusta Coffee (c/lb) | 84.1 | 116 | 111.9 | -27.4 | 37.9 | -3.5 |
| Cocoa ($/tonne) | 3,130.6 | 2,978.5 | 2,378.5 | 12.5 | -4.9 | -20.1 |
| Cotton (c/lb) | 103.5 | 154.6 | 89.3 | -12.0 | 49.4 | -42.2 |
| Palm Oil ($/t) | 858.9 | 1,076.5 | 946.4 | -25.4 | 25.3 | -12.1 |
| Undressed timber ($/m3) | 278.2 | 391.8 | 359.9 | -1.7 | 40.8 | -8.1 |
| Rubber ($/t) | 165.7 | 218.5 | 154.4 | -26.5 | 31.9 | -29.3 |
| Oil ($/barrel) | 79 | 103.9 | 105.4 | -36.3 | 30.6 | 1.4 |

*Sources: IMF, Global Economic Perspectives, October 2012; National Administrations; Afristat*

## 1.1.5. WORLD TRADE

The report on world trade in 2012, elaborated by the World Trade Organisation (WTO), shows that trading increased by 5.0 % in 2011, after the exceptional recovery of 13.8 % recorded in 2010.

The consequences of the disastrous earthquake in Japan, the floods in Thailand, the Arab Spring and the sluggish growth in the countries of the European Union, all had a strong effect on trading. The volume of exports progressed by 5.0 %, with Asia leading with a growth of 6.6 %, while those of Africa tightened to 8.3 % due mainly to a drop in oil exports from Libya. On the other hand, African imports increased by 5.0 %.

# 1.2. ECONOMIC SITUATION IN CEMAC

Economic activity in CEMAC was consolidated in 2012, despite Global fragile economy. Focus remained on increasing production capacity, The global budget balance strengthened, but the current account balance deteriorated slightly.

## 1.2.1. EVOLUTION OF THE REAL SECTOR

The real sector of the economy was marked by growth consolidation, a slight improvement of the labour market and inflationary pressure

### 1.2.1.1. GDP

Growth in the CEMAC area remained strong in 2012. It settled at 5.6 % against 4.6 % in 2011. Various factors contributed to this performance: (i) an increase in oil production and prices together with a favourable USD/CFAF exchange rate; (ii) an increase in the non-oil sector sustained by a vigorous domestic demand.

Talking about sectoral distribution of the GDP, the activity in the non-oil sector remained strong. Indeed, it grew by 5.4 %, while gross oil production increased by 2.6 %. The good results of the non-oil sector can be explained partly by the consolidation of agricultural activities, manufacturing industries and public buildings and works. This is also due to an increase in mine production which benefitted from stable world prices.

Concerning the demand, production was set off by a strong domestic demand which contributed to growth by 6.2 points, while the external demand took part in it negatively (-0,6 point), despite an increase in the volume of crude oil exports. The firmness of domestic expenditure resulted from the dynamism of household expenses boosted by wage increase, by the distribution of revenues resulting from the creation of jobs in the modern sector, and by the rise in the purchase price from farmers. Domestic expenditure was also sustained by good investment trends, particularly the capital expenditure of public administrations and the non-oil sector. On the other hand, oil sector investment only contributed slightly to growth (0.8 point).

### 1.2.1.2. Employment

Global employment improved thanks to recruitments, particularly in the Health and Education sectors. Moreover, staff turnover in companies increased slightly, due to the firmness of the economic activity recorded in the last few years. In the tradable sector, staff increase was mainly seen in the fields of public buildings and works , manufacturing industries as well as services.

### 1.2.1.3. Consumer Prices

The CEMAC Area experienced inflationary pressures in 2012. Indeed, inflation settled at 3.7 % on average for the year, after reaching 2.7 % in 2011. Price increases were particularly strong in Chad (7.0 %), in the CAR (5.0 %), in Equatorial Guinea (4.0 %) and in Congo (3.7 %). On the other hand, prices remained stable in Gabon and Cameroon, with an inflation rate below the 3.0 % threshold found in the economic community.

Consumer prices' increase throughout Member States mainly owed to external factors, namely the increase in the prices of imported food commodities.

## 1.2.2. PUBLIC FINANCES

In 2012, the main objective of the fiscal policy of member States was to continuously contribute towards increasing budgetary revenues, particularly through generating new non-oil revenues in oil-producing countries, while safely managing public expenditures, through implementing a harmonised regulatory framework for managing public finances in CEMAC.

Sound management of public finances in the CEMAC Area led to a surplus in the basic budget balance of 4.8 % of the GDP, against 5.6 % in 2011. Moreover, compared to 2011, the primary surplus was at 5.5 % of the GDP against 6.0 %.

## 1.2.3. BALANCE OF PAYMENTS

Despite a positive trade balance, following an increase in the oil price and an important volume of exports, CEMAC's external aggregates deteriorated. As such, the deficit of the balance of current transactions reached 5.9 % of the GDP, after 4.3 % in 2011. This unfavourable trend is due to increasing deficits in income accounts.

The surplus balance of the financial account and capital was strengthened with CFAF 1,215.1 billion, to reach CFAF 4,520,3 billion in 2012. This result was due, among others, to the positive evolution of the net flows of direct foreign investments.

Eventually, CEMAC's global balance was strengthened to reach a surplus of CFAF 2,055.3 billion against CFAF 1,495 billion in 2011. This surplus reinforced the official assets of the States.

Concerning the public debt, external debt ratios deteriorated slightly. The external debt burden ratio was at 13.0 % of the GDP, after being at 11.9 % in 2011. In parallel, the debt service ratio related to the export of non-factor goods and services was at 2.2 % against 2.0 % the previous year. Likewise, the public debt service ratio on budgetary revenues was at 4.5 % against 4.1 % one year before.

## 1.2.4. MONETARY SITUATION

The evolution of the main monetary aggregates of the Sub region on December 31, 2012 was marked by an increase in net external assets, an increase in credit to the economy, an improvement in the exposed net liability position of the States and an increase in money supply.

Net external assets increased by 30.7 % to reach CFAF 10,606.6 billion, in relation to the commercial surplus. Credit to the economy increased by 22.7 % and settled at CFAF 5,606.7 billion, in line with a vigorous activity. The exposed net liability position of the States was reinforced by 31.9 % to reach CFAF -4,466.1 billion against CFAF -3,041.8 billion on December 31, 2011.

The evolution of the previous monetary aggregates resulted in an increase in the money supply of 22.1 %, with CFAF 10,512.9 billion at the end of December 2012, against CFAF 8,608.4 billion.

## 1.2.5. CEMAC'S 2013 ECONOMIC OUTLOOK

CEMAC 2013 macroeconomic outlook seems encouraging. Growth should be steady, there should be a decrease in inflation, public finances should be robust, there should be a slight improvement in the balance of current transactions, as well as a satisfactory external coverage of the currency.

Activity in the real sector should progress by 5.8 %. This slight improvement could come from the consolidation of results from the non-oil sector, and from the performance of oil production. These favourable perspectives could lead to an increase of 3.0 % in household consumer prices and to better employment rates in the modern private sector.

Moreover, public accounts should continue to improve under the combined effect of, on the one hand, an increase in tax revenue from the oil sector and from collection efforts and, on the other hand, the control of recurrent expenditures reinforced by the progressive set up of directives in the States for the harmonised framework of CEMAC finances. The cautious management of public accounts as a result would lead to a global budget surplus, a basis for commitment, excluding grants of 5.0 % of the GDP.

Concerning external trade, the deficit in current transactions would decrease only slightly, from 5.9 % to 5.5 % of the GDP, thanks to an increase in the export of non-factor goods and services. Monetary aggregates, as to them, would maintain a good trajectory, resulting in a rate of external backing of note issue of 103.5 % against 101.4 % in 2012 (the standard rate being 20.0 %).

However, the low level of world economic activity expected in 2013 could reduce global demand and affect CEMAC exportations. This situation could indeed lead to a drop in the price of raw resources exported by CEMAC countries, with some consequences at the macroeconomic level.

At the social level, the trend of CEMAC area's economic growth is still unlikely to significantly alleviate unemployment and poverty. The authorities of each country should pursue and accelerate implementation of further economic policies aiming at promoting the growth of the non-oil private sector, the viability of public finances and external accounts. To this end, the authorities are encouraged to implement pluri-annual investment plans through budgets based on realistic and credible macroeconomic frameworks. Likewise, in order to reach the Millennium Development Goals, it would be necessary to intensify diversification policies aimed at the productive sector, by emphasising priority investments in the domains of (transport, energy and telecommunication) infrastructures, health and training, and by pursuing reforms to improve the business climate and good governance.

## 1.2.6. RELATIONS BETWEEN CEMAC STATES AND THE INTERNATIONAL FINANCIAL COMMUNITY

Globally, relations between CEMAC States and the international financial community focused on the IMF consultations on the grounds of Article IV. For each country, the IMF made recommendations concerning economic and social policies in 2011 and 2012, focusing mainly on the improvement of the mobilisation of non-oil revenues, the reinforcement of public expenditure management and the improvement of overall business environment, among other important measures.

## 1.3. POVERTY TREND IN MEMBER STATES

Despite a relatively sustained production growth these last years (except in 2009), the social situation of CEMAC member States remains preoccupying. Indeed, the economic results recorded by the States did not have a significant impact on the living conditions of the populations:

- Nearly half of CEMAC's population continues to live on less than USD 2 per day;
- Unemployment, among young graduates in particular, remains very high;
- Food insecurity is difficulty to reduce;
- Social inequalities are obvious;
- There is a serious progress in the number of persons in need of financial assistance.

In this context, the progress to reach the Millennium Development Goals, those concerning hunger, maternal and child health, access to drinking water and monitoring diseases in particular, is still hardly perceptible.

The situation described above is confirmed by the CEMAC countries' poor ranking o in the 2012 UNDP Human Development Index.

**Table 2: Evolution of CEMAC Countries' HDI Rank**

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|
| Cameroon | 153rd | 131st | 150th | 150th |
| Central Africa | 179th | 159th | 179th | 180th |
| Congo | 136th | 126th | 137th | 142nd |
| Gabon | 103rd | 93rd | 106th | 106th |
| Equatorial Guinea | 118th | 117th | 136th | 136th |
| Chad | 175th | 163rd | 183rd | 184th |
| Number of countries | 182 | 169 | 187 | 184 |

*Source: UNDP*

# PART TWO

## ACTIVITIES

# 2.1. FINANCING ACTIVITIES IN 2012

The Board of Directors approved eighteen (18) operations, including 15 loans and 3 advances for studies. These operations concern the sectors of infrastructures (CFAF 110,000 million including the advances for studies), industries and agribusiness (CFAF 55,500 million), real estate and services (CFAF 8,752 million), as well as the financial sector (CFAF 500 million).

## 2.1.1. SITUATION OF COMMITMENTS

Commitments made during 2012 totalled CFAF 178,164 million, excluding a non-refundable contribution of CFAF 35 million, against an annual objective of CFAF 130,000 million, i.e. an achievement rate of 137%. Approvals granted related to the partial financing of the following projects, programmes and studies:

- Construction of a cement manufacturing plant in Limbé, Cameroon, by AFKO Cement Production;
- Acquisition of production machines and equipment by Carrières du Moungo SA in Cameroon;
- Extension and modernisation project of a Hospital Centre by Groupe Santé Afric S.A. in Cameroon;
- Building of the Kumba-Mamfe road in Cameroon;
- Extension, modernisation and diversification of an integrated unit for melting and reducing high carbon grade metal, at the rate of 50,000 tons of steel per year by company Metafrique Cameroon SARL;
- Acquisition and development of MTN Cameroon's telecommunication equipment by IHS Cameroon;
- Implementation of Income generating activities in the northern part of Cameroon, through microfinancing institutions by FOFIDES SA;
- Creation of an agricultural complex in Mouyondzi (Republic of Congo);
- Establishment of an oil palm plantation and a crude palm oil refinery by Olam Palm Gabon S.A.;
- Construction of a cement manufacturing complex in Mindouli by Diamond Cement Congo S.A.;
- Maximization of Gabon's hydroelectric capacities through hydroelectric installations on the Fé II and Impératrice Falls by Compagnie de Développement des Énergies Renouvelables (CODER), as a private-public partnership;
- Drainage of the city of Libreville: Development of the Gué-Gué water catchment and full resettlement planning by the Gabonese Government;
- Construction of the Mandalia dairy farming complex consisting of multipurpose farms;
- Construction of 1,000 houses in Ndjamena by INERCON Tchad;
- Creation of a formulation, bagging and marketing plant for mineral and organic fertilizers by Société Tchadienne des Intrants (STI);
- Financing of feasibility studies for the construction of a hydroelectric power station on the Dimoli site (Central African Republic);
- Financing of technical, economic, environmental and social feasibility studies for the construction of the railway line between Bangui (CAR) and Belabo (Cameroon);
- Financing of studies for a water purification project in the rural areas of the Central African Republic.

BDEAC's commitments in 2012 can be assessed in terms of risks and sectoral distribution or geographic distribution.

### 2.1.1.1. Controlling Risks through Co-Financing Policy

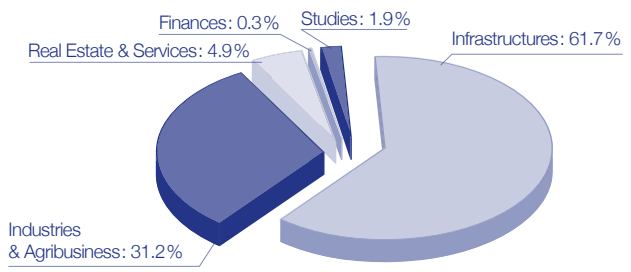
The need to share risks and experience has led to a mechanism whereby the Bank finances no more than 50 % of project costs and systematically seek the collaboration of national and international partners to co-finance such projects.

This policy reinforces the joint follow-up of clients. Around twenty commercial banks and international financial institutions are associated with BDEAC in financing projects in 2012. Among these institutions, we find Afriland First Bank, Société Commerciale de Banque Cameroon, BGFI BANK, CCEI BANKGE, BCC, ORABANK, Commercial Bank Cameroon (CBC), Commercial Bank Chad (CBT), ECOBANK Cameroon, ECOBANK Gabon, ECOBANK Chad, ECOBANK CONGO, La Congolaise de Banque (LCB), Société Générale de Banque au Cameroon (SGBC), Standard Chartered Bank, among others, as well as the following financial institutions: AFD, ADB-FAD, EIB, DEG, FDS, FMO.

### 2.1.1.2. Sectoral Distribution

Infrastructures are still first with 51 % out of a total amount of CFAF 110,000 million. These operations are in conformity with the objectives of the member States to develop infrastructures in order to boost the private sector and improve the living conditions of populations.

*Graph 5: Sectoral Distribution of Financings*




Approved loans in the infrastructure sector mainly relate to the Kumba-Mamfe road building project in Cameroon for CFAF 25,000 million, the Maximization of Gabon's hydroelectric capacities through hydroelectric installations on the Fé II and Impératrice Falls by Compagnie de Développement des Énergies Renouvelables (CODER) for CFAF 25,000 million as a public-private partnership, the draining programme of Libreville in Gabon through the catchment area of Gué-Gué and relevant population resettlment for CFAF 40,000 million, as well as the project for the acquisition and development of MTN Cameroon's telecommunication equipments by IHS Cameroon for CFAF 20,000 million.

The industries and agribusiness sector is in second place with 31.2 % of overall financing, i.e. CFAF 55,500 million, considering the financial needs involved in the establishment of agribusiness complexes. Approved loans in the industries and agribusiness sector relate to the construction of a cement manufacturing plant in Limbé, Cameroon, by AFKO Cement for CFAF 7,000 million, the acquisition of production machines and equipment by Carrières du Moungo SA in Cameroon for CFAF 1,000 million, the establishment of an oil palm plantation and a crude palm oil refinery by Olam Palm Gabon S.A. for CFAF 10,000 million, the construction of a cement manufacturing complex in Mindouli by Diamond Cement Congo S.A. for CFAF 10,000 million, the construction of the Mandalia dairy farming complex for CFAF 20,000 million, the creation of a formulation, bagging and marketing plant for mineral and organic fertilizers by Société Tchadienne des Intrants (STI) for CFAF 2,500 million, the extension, modernisation and diversification of an integrated unit for melting

and reducing high carbon grade metal, at the rate of 50,000 tons of steel per year by company Metafrique Cameroon SARL for CFAF 3,500 million, and the creation of an agricultural complex in Mouyondzi in the Republic of Congo for CFAF 1,500 million.

Real estate and services are relatively recent talking of BDEAC's traditional operations; they come in third place and represent 4.9 % of the Bank's operations in 2012, for CFAF 8,752 million.

BDEAC's support was less sought after by financial institutions in 2012. The financial sector therefore accounts for only 0.3 % of its operations in 2012, with commitments equalling CFAF 500 million.

Operations approved for studies's grants concern:

- feasibility studies for the construction of the Dimoli's hydroelectric power station (Central African Republic) for CFAF 1,260 million;
- feasibility studies for the construction of the railway line between Bangui (CAR) and Bélabo (Cameroon) for CFAF 1,902 million;
- Studies for a water purification project in the rural areas of the Central African Republic drinkable, for CFAF 250 million.

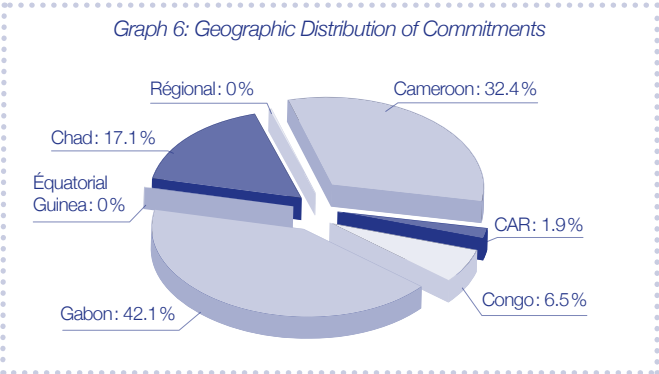
### 2.1.1.3. Geographic Distribution

**Table 3: Distribution of Commitments by country (In millions of CFAF)**

| Countries | Number of operations | Loans | Studies | Subsidies | Operations in general |
|---|---|---|---|---|---|
| Cameroon | 7 | 57,752 | - | 35 | 57,787 |
| Central African Republic | 3 | | 3,412 | - | 3,412 |
| Congo | 2 | 11,500 | - | - | 11,500 |
| Gabon | 3 | 75,000 | - | - | 75,000 |
| Equatorial Guinea | 0 | 0 | - | - | 0 |
| Chad | 3 | 30,500 | - | - | 30,500 |
| Regional | 0 | 0 | - | - | 0 |
| **Total** | **18** | **174,750** | **3,412** | **35** | **178,199** |

*Source: UNDP*

In terms of commitments' geographic distribution, all regional Member countries-except for the Republic of Equatorial Guinea where identified operations did not lead to financing-, benefitted from BDEAC's financing distributed as follows: Cameroon, CFAF 57,787 million (32.4 %); Central African Republic, CFAF 3,412 million (1.9 %); Congo, CFAF 11,500 million (6.5 %); Gabon, CFAF 75,000 million (42.1 %); and Chad, CFAF 30,500 million (17.1 %).




## 2.1.1.4. Impact on Commitments' trend

**Table 4: Commitments trend since 2003 (in million)**

| Designations | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Operations approved per financial year | 1,702 | 6,000 | 20,213 | 23,081 | 27,541 | 23,306 | 41,730 | 0 | 159,145 | 178,199 |
| Trend of annual approvals (%) | | +253 | +237 | +14 | +19 | - 15 | 79 | -100 | - | 12 |
| Gross accumulated financing | 1,702 | 7,702 | 27,915 | 50,996 | 78,537 | 101,843 | 143,573 | 143,573 | 302,718 | 480,919 |
| Including loans and credit lines | 1,484 | 7,484 | 26,802 | 47,234 | 77,711 | 100,006 | 141,706 | 141,706 | 295,836 | 470,588 |
| Confirmed/approved total operations | 1,702 | 7,702 | 27,915 | 50,996 | 75,537 | 94,243 | 133,473 | 133,473 | 275,179 | 307,205 |
| Including confirmed loans and credit lines | 1,484 | 7,484 | 26,802 | 47,234 | 74,711 | 92,406 | 131,606 | 131,606 | 243,236 | 302,988 |
| Confirmation rate (5/3) | 100 | 100 | 100 | 100 | 89 | 80 | 94 | - | 72 | 34 |
| Cancellations (million CFAF) | - | - | 1,100 | 2,116 | 5,259 | 12,654 | 22,154 | 22,154 | 50,254 | 50,254 |
| Net operations volume | 1,702 | 7,702 | 26,815 | 48,880 | 73,278 | 89,189 | 121,419 | 121,419 | 252,464 | 430,663 |
| Including loans and credit lines | 1,484 | 7,484 | 25,702 | 45,118 | 72,452 | 87,368 | 119,568 | 11,568 | 24,598 | 420,350 |

Financing by the Bank since resuming operations in June 2003 totalled CFAF 480,917 million for 90 projects on December 31, 2012, as direct loans or refinancing lines, equity acquisition operations, subsidies for studies or institutional support, or signed commitments.

These operations are distributed as follows:

- CFAF 470,588 million as loans and credit lines, i.e. 97.9 % of overall financing, allocated to 75 projects or programmes, as well as CFAF 453,046 million direct loans for 64 operations, and CFAF 17,542 million for on-lending to three commercial banks, one leasing company, five microfinance institutions and one women-owned SME;
- CFAF 4,491 million, i.e. 0.9 % of overall financing as grants for eleven studies relating to regional integration projects, including fees for co-publishing a book with UNECA's Central Africa's office on CEMAC's economies, a contribution to the budget of PDCT-AC Technical Steering Committee, and the study of the Special Regional Fund for Agricultural Development with the ECCAS;
- CFAF 140 million in the form of non-refundable contributions charged to the Swiss Fund, for institutional support within the framework of credit lines for five microfinance institutions and one women owned SME;
- CFAF 700 million, i.e. 0.1 % of overall financing, representing equity acquisition operations for two regional companies (BVMAC and SMAC) and the Congolese Habitat Bank- Banque Congolaise de l'Habitat (BCH);
- CFAF 5,000 million, i.e. 1.0 % of overall financing as a guarantee granted to support local microfinance institutions development activities.

## 2.1.2. DESCRIPTION OF APPROVED OPERATIONS

### 2.1.2.1. PROJECTS

1- Project for the extension, modernisation and diversification of an integrated unit for melting and reducing high carbon grade metal, at the rate of 50,000 tons of steel a year by company Metafrique Cameroon SARL:

Project objectives: Establishment of an integrated iron and steel manufacturing complex of a capacity of 50,000 tons a year.

Location: Industrial area of Bassa in Douala.

BDEAC Financing: CFAF 3,500 million.

**Table 5: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | Amount | % |
|---|---|---|
| Borrowers' equity | 2,700 | 37.5 |
| BDEAC | 3,500 | 48.6 |
| Afriland First Bank | 1,000 | 13.9 |
| **Total** | **7,200** | **100.0** |

2- Project for the establishment of an oil palm plantation and a crude palm oil refinery by Olam Palm Gabon S.A.

Project objective: (i) Planting palm groves on long lease concessions with a total surface area of 300,000 ha and (ii) building a factory to transform fresh fruit into crude palm oil and crude palm kernel oil.

Location: Komo Kango Department (Estuary Province) ; Abanga-Bigné Department (Moyen Ogooué Province); Abanga-Bigné and Ogooué and the Lakes (Middle Ogooué Province); Tsamba Magotsi Department (Ngounié Province); Dola Department (Ngounié Province); Doutsila Department (Nyanga Province).

BDEAC Financing: CFAF 10,000 million.

**Table 6: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | Amount | % |
|---|---|---|
| Borrower's equity including | 68,584.5 | 30.0 |
| Subordinated loan Olam International Ltd | 62,024.9 | |
| Debt including | 160,030.5 | 70.0 |
| - Instalment A in CFAF | 60,000.0 | |
| • Ecobank Group | 30,000.0 | |
| • BGFI Group | 30,000.0 | |
| - Instalment A in Euro by Afreximbank | 45,896.0 | |
| - Instalment B in CFAF by BDEAC | 10,000.0 | |
| - Instalment B in Euro by FMO & DEG | 44,134.5 | |
| **Total** | **228,615.0** | **100.0** |

### 3- Project for the acquisition of production machines and equipment by Carrières du Moungo S.A.

Project objective: Acquisition of new machines to increase and optimise the production of gravel and, consequently, that of tiles, vibrated concrete cobblestones and ready-mixed concrete.
Location: Edea along the Kribi road

BDEAC Financing: CFAF 1,000 million.

**Table 7: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | Amount | % |
|---|---|---|
| Borrower's Equity | 858 | 36.0 |
| BDEAC | 1,000 | 42.0 |
| SGBC | 300 | 12.0 |
| Afriland First Bank | 250 | 10.0 |
| **Total** | **2,408** | **100.0** |

### 4- Project for the acquisition and development of MTN Cameroon's telecommunication infrastructures by company IHS Cameroon Limited.

Project objective: Acquisition of the asset portfolio of company MTN Cameroon which represents 677 towers, and building new infrastructures in Cameroon.

Project location: Towers located mainly in the Centre and Littoral Regions.

BDEAC Financing: 20,000.

**Table 8: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | Amount | % |
|---|---|---|
| Borrower's Equity | 50,000 | 50.0 |
| BDEAC | 20,000 | 20.0 |
| Co-financiers | 30,000 | 30.0 |
| **Total** | **100,000** | **100.0** |

### 5- Credit line in favor of the Fund for Social Development (FOFIDES S.A.) to finance income-generating activities in the northern region of Cameroon through Microfinance Institutions

Project objective: financing income generating activities.

Location: Northern part of Cameroon which includes the Far North, the North and the Adamaoua Regions.

BDEAC Financing: CFAF 535 million of which 35 million as subsidies.

**Table 9: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | Amount | % |
|---|---|---|
| Borrower's Equity | 351 | 39.0 |
| BDEAC | 535 | 60.0 |
| Other sources | 7 | 1.0 |
| **Total** | **893** | **100.0** |

### 6- Project for the construction of 1 000 council houses in Ndjamena by INERCON Chad

Project objective: Building 1,000 F3- and F4-type council houses on three (3) sites in Ndjamena (Gassi, Toukra and Sadjere).

Project location: Gassi, Toukra and Sadjere, North-East of Ndjamena.

BDEAC Financing: CFAF 8,000 million.

**Table 10: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | Amount | % |
|---|---|---|
| INERCON Chad | 5,000 | 29.0 |
| BDEAC | 8,000 | 47.0 |
| ORABANK | 4,000 | 24.0 |
| **Total** | **17,000** | **100.0** |

### 7- Project for the construction of a cement manufacturing plant in Limbé (Cameroon) by company AFKO Cement Production (AFKO):

Project objective: Building a cement manufacturing plant with an annual production capacity of 800,000 tons.

Location: Limbé.

BDEAC Financing: 7,000,000,000.

**Table 11: Project Financing Scheme (In millions of CFAF)**

| Funding sources | | Amount | % |
|---|---|---|---|
| Equity | Shareholders | 7,000 | 19.7 |
| | State of Cameroon | 2,000 | 5.6 |
| **S/Total Equity** | | **9,000** | **25.4** |
| Quasi-Equity | Shareholders | 1,000 | 2.8 |
| | State of Cameroon | 2,000 | 5.6 |
| **S/Total Quasi-Equity** | | **3,000** | **8.5** |
| Debts | First Bank | 7,000 | 19.7 |
| | CCEI BK GE | 4,500 | 12.7 |
| | BDEAC | 7,000 | 19.7 |
| | Banque Atlantique | 5,000 | 14.1 |
| S/Total Loans to MT | | 23,500 | 66.2 |
| **Total** | | **35,500** | **100.0** |

### 8- Project for the construction of a cement manufacturing complex by Diamond Cement Congo S.A.:

Project objective: building an integrated cement manufacturing complex including the construction and operation of a clinker plant with a capacity of 650,000 tons/year, expandable to 1 million tons per year, and a cement manufacturing plant with a total capacity of 600,000 tons per year, expandable to 1 million tons per year.

Project location: Mindouli (Pool Region)

BDEAC Financing: CFAF 10,000 million.

| Table 12: Project Financing Scheme (In millions of CFAF) | | |
|---|---|---|
| Funding sources | Amount | % |
| Capital | 15,000 | 33.0 |
| Groupe ECOBANK | 15,000 | 33.0 |
| - Ecobank Congo | 5,000 | 11.0 |
| - Ecobank Cameroon | 4,500 | 10.0 |
| - Ecobank Gabon | 2,500 | 6.0 |
| - Ecobank Chad | 3,000 | 7.0 |
| BDEAC | 10,000 | 22.0 |
| La Congolaise de Banque | 5,000 | 11.0 |
| **Total** | **45,000** | **100.0** |

### 9- Project for the creation of an agricultural complex in Mouyondzi in the Republic of Congo:

Project objective: Production of food products (maize, manioc, beans, peanuts, soya and Cajan peas) and livestock products (fresh eggs and poultry).

Project location: Mouyondzi District.

BDEAC Financing: CFAF 1,500 million.

| Table 13: Project Financing Scheme (In millions of CFAF) | | |
|---|---|---|
| Funding sources | Amount | % |
| Borrower's own resources | 1,416 | 44.0 |
| Crédit du Congo | 300 | 9.0 |
| BDEAC | 1,500 | 47.0 |
| **Total** | **3,216** | **100.0** |

### 10- Project for the maximization of Gabon's hydroelectric capacities through the construction of the Fé II and Imperatrice falls power plants by the Renewable Energy Development Company (CODER) as a public-private partnership initiative):

Project objective: Building hydroelectric installations on the Fé II and Impératrice Falls with a view to supplying around 750 GWh of hydroelectricity to the network by 2014.

Location: The site of the Impératrice waterfalls is located in Fougamou (Ngounié Province), while Fe II is 25 km away from Mitzic on the Okano River (Woleu-N'tem Province).

BDEAC Financing: CFAF 25,000 million.

| Table 14: Project Financing Scheme (In millions of euros) | | | |
|---|---|---|---|
| Funding sources | | Amount | % |
| Equity: | - PANGOLA | 22.9 | 10.3 |
| | - ACTIS | 18.3 | 8.2 |
| | - COMPAGNIE de la LOWE | 4.5 | 2.1 |
| Quasi-Equity: | - ACTIS | 31.6 | 14.2 |
| | - PANGOLA | 0 | - |
| | - SOCOBA | 0 | - |
| **Total Equity** | | **77.3** | **32,0** |
| Main Debt: | - ADB | 57.5 | 25.9 |
| | - BDEAC | 40 | 18.0 |
| | - FMO | 23.8 | 10.7 |
| | - DEG | 23.8 | 10.7 |
| **Total debt** | | **145** | **62.0** |
| Additional Cost Cover | | 10.1 | 4.0 |
| **Total** | | **232.4** | **100.0** |

### 11- Project for the creation of a formulation, bagging and marketing plant for mineral and organic fertilizers by Société Tchadienne des Intrants (STI):

Project objective: building a plant with a capacity of 40,000 tons of fertilizer per year to help improving the productivity of main crops per hectare (cotton, rice, maize, onions, millet, etc.) and food security in Chad and neighbouring countries.

Project location: Toukoura in Ndjamena.

BDEAC Financing: CFAF 2,500 million.

| Table 15: Project Financing Scheme (In millions of CFAF) | | |
|---|---|---|
| Funding sources | Amount | % |
| Capital | 2,500 | 31.2 |
| BCC | 1,000 | 12.5 |
| BDEAC | 2,500 | 31.2 |
| AFB | 2,000 | 25 |
| **Total** | **8,000** | **100.0** |

### 12- Project for the construction of the dairy farming complex of Mandalia together with multipurpose farms by the Government of Chad:

Project objective: (i) Contributing to the country's food security as far as dairy products are concerned; (ii) Introducing new production techniques to increase productivity; (iii) Establishing community and social centres to support sustainable rural development.

Project location: Mandalia, 50 km south of Ndjamena.

BDEAC Financing: CFAF 20,000 million.

| Table 16: Project Financing Scheme (In millions of CFAF) | | |
|---|---|---|
| Funding sources | Amount | % |
| Government of Chad | 17,000 | 41.0 |
| Mori Investments Ltd | 5,000 | 12.0 |
| BDEAC | 20,000 | 47.0 |
| **TOTAL Inclusive of all taxes** | **42,000** | **100.0** |

### 13- Priority Programme for drainage of the city of Libreville: Development of the Gué-Gué water catchment and full resettlement planning by the Gabonese Government

Project objective: (i) Equipping the population with a sanitary sewerage network and coherent servicing integrated into the Urban Development Master Plans (SDAU); (ii) Reducing the occurrence of water-borne diseases; (iii) Reducing the environmental impact of the catchment area on the natural environment (iv); Supporting the establishment of a framework for drainage governance as well as institutional, legislative and financial tools for planning and managing the drainage at the local and national levels.

Project location: Libreville.

BDEAC Financing: CFAF 40,000 million.

| Table 17: Programme Financing Scheme (In millions of CFAF) | | | |
|---|---|---|---|
| Funding sources | | Amount | % |
| Development/Catchment area of Gué-Gué | AFD | 70,000 | 100.0 |
| | BDEAC | 0 | - |
| | Government of Gabon | 0 | - |
| **S/Total** | | **70,000** | **100.0** |
| Population resettlement | AFD | 0 | - |
| | BDEAC | 40,000 | 65.0 |
| | Government of Gabon | 22,000 | 35.0 |
| **S/Total Quasi-Equity** | | **62,000** | **100.0** |
| **Total** | | **132,000** | **100.0** |

### 14- Building the Kumba-Mamfé road in Cameroon

Project objective: Building and tarring the Kumba-Bachuo Akagbe road (RN8) in the South-West Region. The section to be tarred is 149 km long. It starts outside the city of Kumba, crosses the towns of Konyé, Mbakwa Supe, Kumbe Bakundu and Nfaitock, and ends in Bachuo Akagbe at around ten kilometres from the town of Mamfé.

Project location: Kumba-Mamfé road section.

BDEAC Financing: CFAF 25,000 million

| Table 18: Programme Financing Scheme (In millions of CFAF) | | |
|---|---|---|
| Funding sources | Amount | % |
| State of Cameroon | 23,053 | 27.0 |
| BDEAC | 25,000 | 29.0 |
| ADB-FAD | 37,369 | 44.0 |
| **Total** | **85,422** | **100.0** |

15- Complementary loan for the partial financing of the extension and modernisation project of the Hospital Centre of Groupe Santé Afric S.A. in Cameroon

Project objectives: Increasing the bedding capacity of the GSA S.A (60 beds with 6 VIP flats) and modernising its technical expertise by acquiring ultramodern medical equipment (MRI, 64-channel scanner as well as computerised operation among others).

Project location: Bonandjo in Douala.

Supplementary BDEAC financing: CFAF 752 million.

### 2.1.2.2. STUDIES

1- Financing technical, economic, environmental and social feasibility studies for the construction of the railway line between Bangui (CAR) and Belabo (Cameroon)

Objective of the study: Carrying out a detailed technical study or execution project for building and equipping the Bangui (CAR) to Bélabo (Cameroon) railway line, of around 800 km long with the possibility of interconnecting with Camrail, the Cameroon railway network.

Location of study: Cities of Bangui in the CAR and Belabo in Cameroon.

BDEAC Financing: CFAF 1,902 million, i.e. the total cost of the study.

2- Financing for feasibility studies of the Dimoli hydroelectric power station project

Project objectives: Carrying out studies for this project, with the markets targeted being those of the CAR, Cameroon and Congo, which constitutes a step forward towards the creation of a sub-regional electricity market. These studies will make it possible to assess the feasibility of the project and to provide relevant information to support final investment decision making process.

Project location: Hydroelectric site of DIMOLI

BDEAC Financing: CFAF 1,260 million, i.e. the total cost of the study.

3- Financing studies for a water purification project in CAR's rural areas.

Project objective: Running a water purification programme in the rural areas of the Central African Republic.

Project location: Communes of Bimbo, Mbaîka, Boda, Bania, Sibut, Kaga-Bandoro, Bria, Mobaye, Kembé and Bangassou in the Central African Republic.

BDEAC Financing: CFAF 250 million.

### 2.1.3. PORTFOLIO GROWTH STRATEGY

The reconstitution of the potential portfolio of the Bank benefitted from the traditional tools of prospection and preparation of operations, which made it possible to estimate a volume of CFAF 245 billion in maturing operations. Indeed:

- Prospective borrowers from the private sector were called upon again: some were invited to the Bank's head office for working sessions. Others provided regular feedback to surveys, as part of their projects review process in various sectors like agribusiness, tourism, finances and services;
- Public projects identification, in addition to direct contacts, was maintained through BDEAC's active participation in follow up meetings on current regional programmes, along players from the international financial community, particularly in the infrastructure and energy sectors: for instance, PDCT-AC and PEAC meetings.

The 2012 portfolio promises growth for 2013's operations.

### 2.1.4. DISBURSMENTS AND CAPITAL REPAYMENT TRENDS

**Table 19: Payments/Reimbursements**

| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Disbursements | 11,841 | 15,714 | 20,991 | 5,055 | 23,286 | 32,277 |
| Capital repayments | 314 | 944 | 2,656 | 6,710 | 7,194 | 9,177 |

## 2.2. LOAN PORTFOLIO SITUATION

Outstanding performing loans to the clientele on December 31, 2012 progressed by 32.8 %, to settle at CFAF 111,636 million against CFAF 84 034 million in 2011.
This noteworthy evolution results mainly from an improvement in payments compared to previous years.

### 2.2.1. PORTFOLIO RISK PROFILE

Thirteen (13) out of eighteen (18) loans that were approved by the Board of Directors in 2012 were subject to an initial rating with scores between 3 and 4 points, the five (5) others being direct loans to Regional Member States.

The gross credit risk profile (except for loans to Regional member states) on December 31, 2012 was 3.91 against 3.51 on December 31, 2011. This performance is close to 4, a rating associated to moderate risks and in conformity with the Bank's goals in terms of risks.

Moreover, the detailed statement of operations subject to risk assessment since 2003 is as follows:

| Table 20: Portfolio Risk Profile | | |
|---|---|---|
| Ranking | Type of Risk | Number of Operations |
| 1 | Very low risk | 0 |
| 2 | Low risk | 3 |
| 3 | Moderate risk | 14 |
| 4 | Acceptable risk | 17 |
| 5 | High but acceptable risk | 7 |
| 6 | High risk | 5 |
| 7 | Very high risk | 0 |

Overall, out of seventy-three (73) loans approved, forty-six (46) were subject to a risk analysis.

### 2.2.2. PORTFOLIO GROWTH

From June 2003 when financing resumed, to the end of 2012, the Board of Directors of the Bank approved seventy-five (75) loans for a total amount of CFAF 470,947 million, including: 1 loan in 2003 for CFAF 1,483 million, 1 loan in 2004 for CFAF 6,000 million, 7 loans in 2005 for a total amount of CFAF 19,678 million, 6 loans in 2006 for a total amount of CFAF 22,932 million, 8 loans in 2007 for a total amount of CFAF 27,327 million, 10 loans in 2008 for a total amount of CFAF 22,945 million, 10 loans in 2009 for a total amount of CFAF 41,700 million, 17 loans in 2011 for a total amount of CFAF 154,145 million, and 15 loans in 2012 for a total amount of CFAF 174,752 million.

| Table 21: Loan Portfolio trend (million CFAF) | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Portfolio | Global outstanding amounts | | Due outstanding amounts | |
| | December-11 | December-12 | December-11 | December-12 |
| Performing loans | 79,827 | 107,850 | 4,572 | 1,210 |
| Non-performing loans | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Doubtful loans | 3,610 | 3,786 | 23 | 1,813 |
| Pending loans | 597 | 0 | 597 | 0 |
| **Total** | **84,034** | **111,636** | **5,192** | **3,023** |

In accordance with its policy on interest reserve and provision, the Bank, by December 31, 2012, appropriated provisions for the depreciation of client accounts, for up to CFAF 2,322 million, in addition to provisioning CFAF 1,089 million for general risks.

The risk on client loans, net of provisions for depreciation on the one hand, and of reserved interests on the other, was assessed at CFAF 105,454 million at the end of the 2012 financial year, against CFAF 78,037 million one year earlier, i.e. an increase of 35.1 %.

## 2.3. DISPUTED LOANS

In 2012, the Bank reinforced legal measures to further secure its operations. It also intensified collection actions for all its debts. As a result, there was no disputed loan in its books on December 31, 2012.

## 2.4. RESOURCE MOBILISATION ACTIVITIES

In 2012, the Bank pursued the implementation of its resource mobilisation programme revolving around the following:

- capital payments due following last share capital's increase on April 6, 2009;
- mobilisation of new borrowing;
- management of different dedicated funds;
- continued implementation of reform programme activities.

### 2.4.1. CAPITAL PAYMENTS

The Bank focused its efforts on the collection of arrears and on the full payment of the third portion of the capital, in accordance with the chronogram determined on the 6th of April 2009 during the last capital increase.

### 2.4.2. MOBILISATION OF NEW LOANS

In 2012, the Bank's strategy concerning mobilising new resources mainly relied on the recycling of CEMAC States' budget surpluses into the productive system.

Along the same lines, after an initial successful experience with the Republic of Congo, discussions are underway with other member States for concessional loans.

During the 2012 FY, the Bank managed to draw a CFAF 610 million balance from the CFAF 10 billion revolving credit granted by BEAC. Moreover, the Bank re-entered into negotiations with the Central Bank, with a view to intensifying co-operation between the two institutions.

Concerning the credit line of the EIB, called "the Global EIB IV Loan of Euro 25 Million", it must be noted that, despite the extension of the mobilisation and withdrawal deadline, no withdrawal was made in 2012. The Bank is continuously negotiating with the EIB for more concessional conditions to be applied to the credit line.

Moreover, actions were carried out in 2012 to enable the Bank to identify projects likely to benefit from Arab Bank for Economic Development in Africa (BADEA credit line, which is worth USD 5 million from the), under a financing agreement signed on the 16th of July 2009.
This credit line is intended to finance private projects in the sectors of agriculture, agribusiness, farming and fishing in the Republic of Congo.

The Bank signed an agreement with Ecobank Congo, under which the latter entrusted the Institution with the management of a portion of its financial resources.

Efforts were made to intensify negotiations with other potential lenders. Contacts for financial cooperation with China Development Bank are well underway. The Bank aims to mobilize a credit line of up to Euros 30 million from the Chinese institution.

### 2.4.3. DEDICATED FUNDS

Concerning the management of special funds, the Bank as the financial agent of the Community Development Fund (FODEC), contributed to stimulating this tool by taking part in the different meetings on the Fund, and by ensuring payments in favour of related projects. In this light, payments in favour of integrating projects such as inland fishing and Sydonia were made in 2012.

## 2.5. CO-OPERATION

In 2012, the Bank consolidated and intensified co-operation with its traditional partners in the Sub-Region. It also extended its relations to new partners outside the economic area of the CEMAC.

### 2.5.1. PARTICIPATION OF THE BANK IN VARIOUS MEETINGS

The Bank took part in several meetings, particularly in the Summit of the CEMAC Heads of States in Brazzaville, during which the new Vice President was appointed.

In general, the Bank attended all usual economic and financial meetings. Relying on its cooperation policy, it made the most of these meetings to consolidate relations with its current partners, as well as to seek new partnership opportunities.

### 2.5.2. REFORM PROGRAMME

The reform programme of the Bank aims at building capacities by setting up modern governance and intervention tools. It falls within the framework of the Project for Building the Capacities of the Community Institutions of the CEMAC. This programme, financed by the financial partners of BDEAC, has many components.

#### 2.5.2.1. Human Resources

The human resources section focused on the recruitment of a consultant responsible for defining the human resources strategy, including the skills management system. The assignment was to make a diagnosis of what exists already (operation, skills, organisation, regulations, human resources information system, etc.), and supplied many deliverables exploited in 2012 for the first time. This section is financed by the World Bank.

#### 2.5.2.2. Equipment

The execution of this section, financed by the World Bank, led to the acquisition of equipment (office furniture, generators, vehicles, videoconference systems and computer equipment) intended for the Representation Offices.

### 2.5.2.3. Information Technology

Project management support targets the definition and automation of the new information system of BDEAC, with the production of a computer master plan for the Bank. The tender documents were finalised in 2012 and sent to the World Bank for non-objection, before BDEAC sent national and international invitations to tender, for the establishment of a new network infrastructure, the acquisition of hardware and professional software application programmes, which aim at setting up a unique automated information system to international standards in 2013. This section is financed by the World Bank.

### 2.5.2.4. Finance

With support from World Bank, ADB and AFD, the finance component benefitted from the services of an individual consultant working on the establishment of a regulatory framework for mobilising resources and optimising funds. In addition to activities related to the structuring of financial data and loans, the consultant produced, among other things, specifications for the automation of the Bank's funds management, as well as tools for planning cash flow and following up on operations, and for producing financial performance indicators.

The finance section was also carried out through the migration of the Chart of Accounts of BDEAC to international IAS/IFRS standards, and the progressive establishment of an analytical accounting system based on absorption costing.

### 2.5.2.5. Risk

The execution of this section resulted in the realisation of the bank discount rates curve and of the agreements on inter-segment sale rates to be applied to loans. Moreover, the intervention of the consultant expert in risk analysis helped the Bank to acquire guides and policies on banking risk, a credit risk rating system, tools for capital assessment to Basel capital standards, and a scoring system.

### 2.5.2.6. Audit

The execution of this section led to the standardisation of internal audit professional reference systems, and to the capacity building of auditors, thanks to the acquisition of a risk mapping tool, an audit committee charter, an internal audit charter, and thanks to recommendations for standardising internal audits.

# INSERT: BDEAC Vision by 2025

***"To be a […] successful bank, a reference partner for the CEMAC, playing a major role in financing regional integration and investments oriented towards human development",*** this is the long term vision of BDEAC.

This vision relates to seven (7) strategic objectives concerning resource mobilisation as well as development projects and programme funding.

***The first strategic objective*** concerns the future positioning of the Bank in the field of infrastructure project funding favouring the emergence of States. It intends to play a priority role in financing major energy, transport and telecommunication projects. To this end, it is working together with the States in realising many projects for the construction of dams and hydroelectric power stations, and in materialising the Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale (PDCT-AC).

The search for innovative funding sources through the mobilisation of State budget surpluses, so as to redirect them towards founding projects, constitutes the second strategic main line of the vision and represents an important stake. A first experience in this regard took place with the Republic of Congo. The sums mobilised made it possible to finance road building, agro-industrial and hydroelectric power station building projects. The Bank is going to great lengths to convince the other member States to subscribe to this initiative.

The third strategic main line concerns the place which BDEAC wants to occupy by becoming a reference institution as regards financing private and public tradable sector investments, and by creating wealth and jobs. To this end, the Bank intends (i) to give support to the modernisation and development of large private companies, (ii) to complement the financial resources of SMEs/SMIs, thanks to a targeted assistance making it possible for them to have an appropriate legal status and equip themselves with an appropriate financial information system, (iii) to become more involved in co-financing together with the other local financial institutions, and (iv) to accompany direct foreign investments within the framework of the public-private partnership.

BDEAC intends to position itself as a reference bond issuer on the CEMAC financial market, as projected in its strategic plan (5th objective). Interventions on this market will be intensified to mobilise resources intended for private sector funding in particular.

The fifth strategic objective consists in contributing to the fight against poverty, thanks to the financing of basic infrastructures in rural and peri-urban areas, by directly allocating resources to producers with a view to supporting revenue generating activities. In order to reinforce its means of action, the Bank will devote itself to search for adapted resources, intended for developing the intervention capacities of micro-financing institutions.

The sixth strategic objective the role which BDEAC wants to play by becoming, for international money lenders, a reference partner in the CEMAC sub-region. The Bank intends to use its knowledge of the field and project management to position itself as a major financial and technical relay in project funding. To this end, it intends to contribute significantly to the execution of the Regional Economic Programme, thanks to the projects qualifying for the French Global Budget Support (ABG). The Bank is also the financial agent of the Community Development Fund (FODEC), intended to finance integrating projects.

Finally, BDEAC intends to become a strategic partner of the States for sustainable development, through actions aiming at protecting the Congo Basin Forest and Lake Chad, as well as through the promotion of renewable energies by financing hydroelectric power stations in particular.

## 2.5.3. REGIONAL INTEGRATION

In addition to preparing the Donors' round Table of the PDCT-AC as well as French Global Budget donors' meeting, within the framework of the Regional Economic Programme project funding, activities linked to regional integration focused on Air CEMAC meetings.

Concerning the Round Table of PDCT-AC donors, a meeting held with the African Development Bank in Tunis in April 2012, the 6th meeting of the COS for which BDEAC provided chairmanship and the 4th meeting of the CMS held in Kinshasa in September 2012, made it possible to adopt the documents relating to the Round Table, and to elaborate a road map towards the event to be held in March 2013 in Tunis. The donors' Round Table is organised by the COS (BDEAC, ECCAS, CEMAC and CEA/BSR-AC) with the support of ECCAS member States and the African Development Bank.

BDEAC's contribution was major towards launching the website of the PDCT-AC (www.pdctac.org), which is currently operational. COS experts were trained to use the website.

Concerning the French Global Budget Aid, the Bank finalised the instruction procedures of eligible projects and took part in the review of the selection criteria in order to adapt them to the realities of the portfolio.

Moreover, the Bank took part in the meetings held at experts' level as well as high level for the setting up of regional Airline (Air CEMAC), and the General Meeting thereof in July 2012 in Brazzaville.

# PART THREE

## GOVERNANCE

# 3.1. DECISION-MAKING BODIES' ACTIVITIES

## 3.1.1. GENERAL MEETING

In 2012, the Shareholders General Meeting held as an ordinary meeting on June 29 and as an extraordinary meeting on September 21. During its meetings, it approved:

- The income statement of the financial year ending December 31, 2012 and decided to allocate it to the debit retained earnings account;
- The 2011 financial year annual report;
- The recruiting of two new external auditors, namely ERNST & YOUNG, Brazzaville (Republic of Congo) and CAC International, Douala (Republic of Cameroon).

The appointment of Mr Andre NZAPAYEKE as BDEAC's Vice-President was as well confirmed. Besides, the Shareholders acknowledged the Bank's vision for 2025, and examined the 2013-2017 Strategic Plan.

Regarding the recovery of assets invested in the PRIMEO FUND, the Meeting acknowledged developments thereof and approved the payment of the deposit required by the Vienna Court for the legal proceedings undertaken by the Bank.

## 3.1.2. BOARD OF DIRECTORS

In 2012, the Board of Directors met four times; on March 14, June 8, September 20 and December 19.

During these meetings the Board of Directors adjudicated on the financing of projects submitted for review and on financial files. It also presented several proposals to the General Meeting, particularly those related to the appointment of new directors and the length of the mandate of directors representing the Shareholders at the Audit Committee.

### 3.1.2.1. Appointments

The Board of Directors submitted the following appointments for approval by the Shareholders General Meeting:

- Mrs NEPIDE DOSSOUM POPEE, Head of Public Accounting Department, as alternate director for Chad's Republic for three (3) years.
- Mr Dieudonné TOKOFEISSE, Director of Cabinet of CAR's Finance and Budget Minister, as director, and Mr Alain Fred Pépin BONEZOUI, Head of CAR's customs General Directorate as alternate, for three (3) years.
- Mr Anselme IMBERT, Financial Advisor for Africa As director, and Mr Arnaud GUIGNE, Deputy head of « Afrique subsaharienne et Agence française de développement » as alternate director for France for three(3) years
- Besides, the mandate of Mr Roger Charles NGOSSO, Independent director and former President of the Audit Committee, was renewed for three (3) years.

### 3.1.2.2. Amendment of BDEAC's By-laws

The Board of Directors submitted a few amendments to the Bank's By-laws for approval by the Shareholders Meeting. Such amendments relate to provisions of Article 24 and pertain to the mandate of Audit Committee members, as well as the structure of the Committee; it is proposed that the Committee consists of 5 instead of 3 members, of which one (1) Representative of the Member Country holding the presidency of CEMAC STATES Heads of States Conference, acting as the Committee's President, one (1) Representative of shareholders, one (1) Representative of the Central Bank (BEAC), and two (2) Independent Directors.

The duration of the mandate of Independent Directors would remain three (3) years renewable once, and that of the Shareholders' Representative is extended from one to two (2) years.

### 3.1.2.3. Adopting the 2013 Budget

The Board meeting of December 19, 2012 adopted the budget proposal for the 2013 financial year as well as its attachments, in the amount of CFAF 15,095,269, including CFAF 11,089,776,903 under operating expenses, with estimated income amounting to CFAF 14,976,907,908.

### 3.1.2.4. Adoption of the 2013 Budget

The meeting of the Board of Directors held on December 19, 2012 adopted the 2013 budget proposal, with expenditures and products projections amounting to CFAF 15,095,565,269 (Of which CFAF 11,089,776,903 for operating expenses) and CFAF 14,976,907,908 respectively.

## 3.1.3 AUDIT COMMITTEE

After having recommended a few Audit missions when adopting the annual Internal Audit Plan for FY 2012, the Audit Committee carried out key control activities in 2012 as follows:

- Review of financial statements and of 2013 budget proposal;
- Review of external auditors' various reports;
- Approval of the Audit Plan for 2013's first quarter, while expecting the submission of final risks map draft by external experts.
- Input towards ongoing capacity building process of internal audit.

Besides, the Audit Committee agreed with BDEAC's management on important actions to be undertaken in six (6) key areas:

- Establishing a list of counterparties, as well as scheduling a mid year assessment of such counterparties and defining investment limits for each of them;
- Reviewing the list of conditions precedent to disbursements, strengthening the vetting and approval process of loans requests, and making sure that debt security mechanism is put in place;
- Reinforcing technical and financial follow up field missions, putting in place disbursement thresholds, and hiring, whenever necessary, external consultants to support BDEAC's teams, while planning for staff increase;
- Making sure that the financing scheme of each project is finalized, prior to submitting a loan proposal to the Board of Directors;
- Making sure that all subsequent accounting amendments are submitted to the Audit Committee for review;
- Strengthening actions toward repayment of loans' capital:

The Committee commended:

- Efforts undertaken to improve the quality of financial information provided by related departments;
- Developments in the reform programme, namely the capacity building of internal audit Department and its repositioning;
- Actions undertaken in the field of project appraisal and management of financial risks.

# 3.2. BANK MANAGEMENT

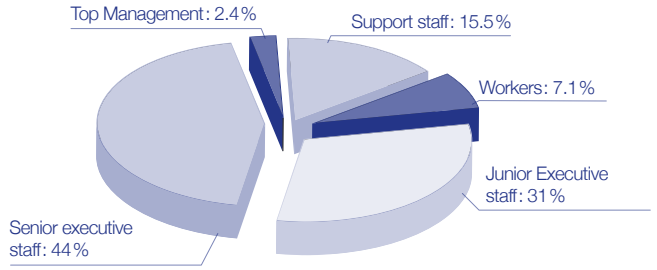
In 2012, BDEAC's management key undertaking translated into staff increase, to keep up with the growth of the Institution's operations.

## 3.2.1. RECRUITMENT AND STAFF INCREASES

As at December 31, 2012, the staff turnover was 84 employees, compared to 79 as at December 31, 2011; it comprised of 60 men (71.4%) and 24 women (28%). By the end of FY 2012, BDEAC staff (not including the President and the Vice-president) was made of 37 professionals, 26 juniors, 13 support staff and 6 agents. The breakdown per socio professional class is as follows:

- Support staff: 9
- Workers: 6
- Junior executive staff: 23
- Senior executive staff: 39
- Senior Management: 2

*Graph 7: Staff Distribution*




Besides, Staff age averaged 42 years. Staff femininization rate stood at 28% like in 2011. The body of senior executive staff, made up of a 37 employees, comprised of seven (7) women.

## 3.2.2. TRAINING

In terms of training, internal capacity building workshops were coached by technical consultants in the fields of Risks, Audit and Finance. A training programme will be schedule following the issuing of a report by the firm in charge of drafting the new Human resource Strategy, and recommendations from technical consultants relating to needs arising from the implementation of new working tools.

# 3.3. INTERNAL AUDIT SYSTEM

The Technical capacity building programme of Internal Audit Department and auditors thereof led to a critical analysis of BDEAC's former audit professional practices framework , an identification of gross risks, a drafting of residual risks map, and of a control processes manual.

# PART FOUR

## FINANCIAL POSITION

# 4.1. FINANCIAL STATEMENTS AT DECEMBER 31, 2012

BDEAC earned a CFAF 1,959 million net profit for the financial year 2012, mainly attributable to the performance of its core activities.

This result translates an increase in growth as illustrated by an unequaled rise in gross operating income to CFAF 6,708 million. This achievement represents 91.1% of the projected annual budget and accounts for a 286 % increase, against the previous year's performance.

Structurally speaking, the balance sheet's main aggregates amounted to CFAF 199,015 million on 31 December 2012, against CFAF 194,473 million, i.e. an increase of 2.3%.

Furthermore, off-balance sheet commitments given and the off-balance sheet commitments received reached CFAF 315 billion and CFAF 434 billion respectively.

These financial statements were prepared according to UDEAC (nowadays referred to as CEMAC)'s accounting standards applying to Banks and Financial Institutions, and as adopted by the Bank's Board of Directors during the meeting held on May 22, 1979.

They are summarized as follows:

- balance sheet;
- income statement;
- resources and commitments statement;
- compared balance sheets (2010/2011/2012);
- compared net earnings (2010/2011/2012).

## 4.1.1. BALANCE SHEET

As at December 31, 2012 the balance sheet was estimated at CFAF 199,015 million, with a 2.3% increase compared to 2011's CFAF 194,473 million.

### Assets and off-balance sheet assets

On the asset side of the balance sheet, the "accounts receivable" item"– excluding grants for studies and different other loans – represents the most significant category, making up 54.9% of the total balance sheet.

Accounts receivable - of which the total gross outstanding amount equals CFAF 111,636 million – consist of:

- performing loans, for up to CFAF 107,850 million (96.6%);
- doubtful loans, for up to CFAF 3,786 million (3.4%), of which a net CFAF 1,463 million provision for the CFAF 2,322 million depreciation account.

The net loan portfolio recorded an increase of 33.7% in a year, rising from CFAF 82,105 million at December 31, 2011 to CFAF 109,788 million at December 31, 2012. This represents 55.1% of overall assets. The portion of performing loans in the portfolio has increased to 98.2% compared to 2011's 97.2%.

Loans staff decreased to CFAF 474 million from CFAF 634 million in the previous year.

Loans for Studies also decreased to CFAF 34 million, from CFAF 325 million in 2011.
BDEAC's net cash flow was made up of share capital payments, after its recent increase to CFAF 250 billion, and proceeds from a counterparty for up to CFAF 8,000 million.

The Bank also had to avail resources for loan disbursements.

The Net cash flow therefore amounted to CFAF 77,083 million at December 31, 2012, broken down as follows:

- demand deposit accounts for up to CFAF 51,682 million;
- cumulated fixed term deposit for up to CFAF 10,000 million, net of provision for depreciation;
- Savings bonds for CFAF 15,367 million;
- Available cash for CFAF 33 million.

A 17.5% decline was thus recorded therein, compared to the previous year.

Commitments received are made up of net callable share capital for up to CFAF 105,279 million, securities worth CFAF 199,490 million and borrowings amounting to CFAF 118,586 million.

### Liabilities and Commitments given

On the liability side, called-up capital represents 29.2% of the total balance sheet. This corresponds to a CFAF 58,156 million at December 31, 2012.

It is important to note that in line with the resolution of the Shareholders' General Meeting n° 167/AGE/49/09 signed on April 6, 2009, the Bank's authorized capital rises to CFAF 250,000 million, of which the subscribed amount is CFAF 227,545 million and corresponds to the portions of the Republic of Cameroon, the Central African Republic, the Republic of Congo, the Gabonese Republic, the Republic of Equatorial Guinea, the Republic of Chad , the Republic of France, and the Central Bank of CEMAC States (BEAC).

BDEAC's equity has increased to CFAF 54,797 million on December 31, 2012, i.e. 22.1%, compared to 2011's CFAF 44,856 million. Its weight on overall liabilities has also increased to 27.5% compared to 23% in the previous year.

External resources as well as the Shareholders' Current Accounts totaled CFAF 111,679 million at December 31, 2012 compared to CFAF 112,504 million the previous year. Except for the lines BEI 4, BADEA and the balance of borrowings from the Congolese government which are awaiting withdrawal, the outstanding debt underwent a decline in reimbursements carried out.

An overdue interest reserve account was created under liabilities, due to constraints in the repayment of certain loans. It amounted to CFAF 4,334 million and was made up of:

- capitalized loan interests: CFAF 2,870 million;
- interests reserved on doubtful loans: CFAF 1,464 million

Commitments given amounted to CFAF 314,964 million. They consisted of:

- confirmed loans: CFAF 138,824 million;

- loans approved but not yet confirmed : CFAF 172,452 million;
- studies : CFAF 3,628 million;
- equity participation : CFAF 60 million.

## 4.1.2. INCOME STATEMENT

Operating profit

Operating profit for the 2012 financial year showed an increase to CFAF 12,240 million compared to CFAF 5,731 million in the previous year (+113.6%). It was mainly comprised of loan interest and fees (CFAF 8,451 million) as well as interests paid on cash deposits (CFAF 3,503 million).

Loan interests and fees recorded a significant increase of 75.9% and 429.2% respectively in 2012, compared to 2011.

Operating Costs

Operating expenses showed a slight increase, as they stood at CFAF 10,903 million, compared to CFAF 10,588 million in 2011; i.e. a rise of 3.0%. These expenses mainly comprise :

- interests and fees paid (CFAF 5,246 million);
- overheads (CFAF 1,562 million CFAF);
- personnel expenses (CFAF 2,720 million);
- Provisions, depreciation and amortization (CFAF 1,282 million).

Operating result

In 2012, the Bank's operating margin was at CFAF 3,205 million, a net increase compared to the 2011 financial period (CFAF 2,644 million), due to the relatively high disbursement volume.

BDEAC's net banking income also increased from CFAF 1,735 million as at December 31, 2011 to CFAF 6,708 million at December 31, 2012, i.e. a +286.6% performance.

The operating income - after taking into account depreciation and amortization charges, as well as provisions – shows a CFAF 1,337 million profit compared to 2011's CFAF 4,858 million deficit.

The net result for the financial year is positive –from CFAF -4,822 million in 2011 to CFAF +1,959 million for the year under review.

## 4.1.3. RESOURCES VERSUS COMMITMENTS

A comparison of available resources and overall Bank's commitments shows a gross deficit valued at CFAF 102,261 million, compared to 2011's CFAF 46,152 million surplus.

This deficit however seems provisional, as negotiations are well underway with BDEAC's partners for fresh resources.

In conclusion, the Bank's financial situation in 2012 shows a net profit of CFAF 1,959 million compared to the CFAF 4,822 million loss recorded in 2011.

**Table 22: Financial Indicators (million CFAF)**

| | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|
| Total Balance Sheet | 135,648 | 194,473 | 199,015 |
| SHAREHOLDERS' EQUITY | 41,670 | 44,856 | 54,797 |
| External Resources | 50,678 | 62,504 | 61,504 |
| Net loan commitments | 64,843 | 77,726 | 104,784 |
| Cash assets | 43,056 | 93,407 | 77,083 |
| Solvency | 64.0 % | 57.7 % | 52.2 % |
| Gross financial margin | 3,785 | 1,735 | 6,708 |
| Operating income | 31 | -4,857 | 1,337 |
| **Net income** | **142** | **-4,822** | **1,959** |
| Financial self-sufficiency | 30.7 % | 23 % | 27.5 % |

The debt ratio (52.2%), which may be equated to the risk coverage ratio, was affected by loan commitments decreasing trend. Improvements were however noted in the Bank's financial self-sufficiency (27.5%), measured through the relationship between SHAREHOLDERS' EQUITY and the balance sheet total.

| POSITION AT DECEMBER 31, 2012 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **INCOME STATEMENT** | | | |
| | | | **Debits** | |
| **80. MARGIN OF BANKING ACTIVITY** | Operating items | Non-operating items | **Total** | **Total** |
| | | | **31/12/2012** | **31/12/2011** |
| Interests and fees paid | 5,246,309,126 | | 5,246,309,126 | 3,730,164,678 |
| **MARGIN OF BANKING ACTIVITY** | 3,204,563,235 | | 3,204,563,235 | 1,073,469,518 |
| **Total** | **8,450,872,361** | | | |
| **81. GROSS OPERATING INCOME** | | | | |
| Intermediate consumption | | | | |
| Equipment and supplies | 133,585,572 | 1,579,414 | 135,164,986 | 154,031,060 |
| Transport consumed | 445,362,530 | 8,609,920 | 453,972,450 | 277,654,600 |
| Other services consumed | 983,296,168 | 19,351,932 | 1,002,648,100 | 835,249,289 |
| **GROSS OPERATING INCOME** | 1,699,592,191 | | 1,699,592,191 | (96,279,569) |
| **Total** | **3,261,836,461** | | | |
| **82. NET OPERATING INCOME** | | | | |
| **082. AND NON-OPERATING INCOME** | | | | |
| Payment balance | | | | |
| Miscellaneous operating costs | 60,553,893 | (2,142,003) | 58,411,890 | 93,628,244 |
| Personnel expenses | 2,720,015,220 | 21,918,354 | 2,741,933,574 | 2,004,896,617 |
| Dues and taxes | | | 0 | 0 |
| Depreciation and provision | 1,281,710,697 | 162,862 | 1,281,873,559 | 3,546,141,584 |
| Grants committed | 33,085,293 | | 33,085,293 | 40,352,178 |
| Shareholding (attracting new subscriptions) | | | 0 | 0 |
| Credit balance | | | | |
| **NET OPERATING INCOME** | 1,337,160,831 | | 1,337,160,831 | (4,857,796,534) |
| **Totals** | **543,525,934** | **49,480,479** | **17,194,715,235** | **8,422,132,092** |
| **84. COMPUTATION OF TRANSFERRED ASSETS COMPUTATION** | | entailing capital losses | entailing capital gain | |
| Entry value of transferred assets | | | 198,662,705 | |
| Transfer costs | | | | |
| Credit balance: CAPITAL GAIN | | | | 0 |
| | **Totals** | **0** | **198,662,705** | **0** |
| **85. COMPUTATION OF NET PROFIT BEFORE TAX** | | | | |
| Non-operating income | | | (681,544,970) | (35,852,929) |
| Capital loss | | | 60,019,816 | 0 |
| Credit balance **NET PROFIT BEFORE TAX** | | | 1,958,685,985 | (4,821,943,605) |
| | | **Total** | **1,337,160,831** | **(4,857,796,534)** |
| **870. APPROPRIATION OF NET INCOME** | | | | |
| Income tax | | | 0 | 0 |
| Credit balance **PORTION TO BE APPROPRIATED** | | | 1,958,685,985 | (4,821,943,605) |
| | | **Total** | **1,958,685,985** | **(4,821,943,605)** |

| POSITION AS AT DECEMBER 31, 2012 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | INCOME STATEMENT | | | |
| | Credits | | | |
| 80. MARGIN OF BANKING ACTIVITY | Operating items | Non-operating items | Total | Total |
| | | | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
| | | | | |
| Interests and fees paid | 8,450,872,361 | 0 | 8,450,872,361 | 4,877,148,221 |
| **Total** | **8,450,872,361** | | | |
| | | | | |
| 81. GROSS OPERATING INCOME | | | | |
| Gross margin (payment balance) | 3,204,563,235 | | 3,204,563,235 | 1,073,469,518 |
| Other services supplied | 57,273,226 | | 57,273,226 | 83,709,639 |
| Costs to be fixed/transferred | | | | |
| **Total** | **3,261,836,461** | | | |
| | | | | |
| 82. NET OPERATING INCOME | | | | |
| 082. AND NON-OPERATING INCOME | | | | |
| Value added (payment balance) | 1,699,592,191 | | 1,699,592,191 | (96,279,569) |
| Miscellaneous profit and income items | 196,436,726 | 20,408,063 | 216,844,789 | 142,284,630 |
| Various Grants | | | | |
| Financial proceeds and profits | 3,503,411,724 | 912,328 | 3,504,324,052 | 58,4524,562 |
| Reversal of provisions. And overdue interest reserve | | 709,705,058 | 709,705,058 | 132,155,415 |
| Grants committed | 33,085,293 | | 33,085,293 | 40,352,178 |
| Debit balance: | | | | |
| NON-OPERATING INCOME | | (681,544,970) | (681,544,970) | (35,852,929) |
| **Totals** | **5,432,525,934** | **49,480,479** | **17,194,715,235** | **6,801,511,665** |
| | | | | |
| 84. COMPUTATION OF TRANSFERRED ASSETS | | Entailing capital loss | Entailing capital gain | |
| Transfer value | | | 25,900,260 | |
| Amortization of transferred assets | | | 112,742,629 | |
| Debit balance: CAPITAL LOSS | | | 60,019,816 | 0 |
| | **Totals** | **0** | **198,662,705** | **0** |
| | | | | |
| 85. COMPUTATION OF NET INCOME BEFORE TAX | | | | |
| Operating income | | | 1,337,160,831 | (4,857,796,534) |
| Capital gain | | | 0 | 0 |
| | | **Total** | **1,337,160,831** | **(4,857,796,534)** |
| | | | | |
| 870. NET INCOME ALLOCATION | | | | |
| | | | 1,958,685,985 | (4,821,943,60) |
| Net income to be appropriated | | **Total** | **1,958,685,985** | **(4,821,943,605)** |

| BDEAC | BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2012 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ASSETS | Gross Amounts | Amortization & Provisions | Net amounts | Totals 31/12/12 | Totals 31/12/11 |
| **CASH, BANK AND SECURITY DEPOSITS** | | | | **77,083,052,888** | **93,407,386,476** |
| Cash | 38,418,771 | 5,000,000 | 33,418,771 | | |
| Demand deposits | 51,682,271,104 | 0 | 51,682,271,104 | | |
| Term deposits | 20,444,078,356 | 10,444,078,356 | 10,000,000,000 | | |
| Proceeds from bonds' issuance | 15,367,363,013 | 0 | 15,367,363,013 | | |
| | **87,532,131,244** | | | | |
| **SUSPENSE AND SUNDRY ACCOUNTS** | | | | **2,138,106,031** | **1,613,834,279** |
| Personnel | 13,224,545 | 1,019,139 | 12,205,406 | | |
| Other sundry expenses | 108,565,282 | 30,093,483 | 78,471,799 | | |
| Sundry cost related to Premiums | 755,166,369 | 0 | 755,166,369 | | |
| Assets regulation account | 1,082,190,174 | 0 | 1,082,190,174 | | |
| Suspense account | 221,401,576 | 11,329,293 | 210,072,283 | | |
| | **2,180,547,946** | | | | |
| **SHAREHOLDERS** | | | | **4,822,500,000** | **12,684,062,494** |
| Balance due on called up capital | 4,822,500,000 | 0 | 4,822,500,000 | | |
| **CUSTOMERS** | | | | **109,788,300,108** | **82,104,830,062** |
| Performing loans | 107,850,457,902 | 0 | 107,850,457,902 | | |
| Non-performing loans | 0 | 0 | 0 | | |
| Doubtful loans | 3,785,699,244 | 2,322,278,427 | 1,463,420,817 | | |
| Disputed loans | 0 | 0 | 0 | | |
| Miscellaneous | 520,611,453 | 46,190,064 | 474,421,389 | | |
| | **112,156,768,599** | | | | |
| **FINANCED STUDIES** | | | | **33,834,114** | **325,122,104** |
| Unspecified term loans | 62,950,614 | 29,116,500 | 33,834,114 | | |
| **FIXED COSTS** | | | | **0** | **0** |
| Financed studies | 0 | | 0 | | |
| Other fixed costs | 0 | | 0 | | |
| | **0** | | | | |
| **FIXED ASSETS** | | | | **3,299,205,718** | **3,331,169,434** |
| Headquarters building | 3,115,094,607 | 2,375,152,956 | 739,941,651 | | |
| Main Office Building installation | 3,771,330,404 | 1,996,224,159 | 1,775,106,245 | | |
| Furniture and equipment | 2,526,211,632 | 1,742,053,810 | 784,157,822 | | |
| | **9,412,636,643** | | | | |
| **OTHER FIXED ASSETS** | | | | **1,849,529,947** | **1,006,487,796** |
| Exceptional costs | 1,307,158,881 | 459,915,476 | 847,243,405 | | |
| Retirement savings. and monetary compensation following settlement of old annual leave dispute | 449,689,936 | 449,689,936 | 0 | | |
| Current fixed assets | 0 | 0 | 0 | | |
| Staff Furniture allowances | 51,773,267 | 0 | 51,773,267 | | |
| Refurbishing works | 0 | 0 | 0 | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Deposits and securities | 846,924,222 | 103,376,532 | 743,547,690 | | |
| Shares | 622,164,045 | 420,563,510 | 201,600,535 | | |
| Flight tickets | 5,365,050 | 0 | 5,365,050 | | |
| | **3,283,075,401** | | | | |
| | | **TOTALS** | | **199,014,528,806** | **194,472,892,645** |
| **OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS** received | | | | 434,224,646,778 | 387,564,519,470 |

| **LIABILITIES** | | **Totals** | **Totals** |
|---|---|---|---|
| | Net Amounts | **31/12/12** | **31/12/11** |
| | | | |
| **BANK DEPOSITS** | | **0** | **0** |
| Current accounts | | | |
| | | | |
| **SUSPENSE AND SUNDRY ACCOUNTS** | | **5,526,272,698** | **1,509,190,188** |
| Suppliers | 433,757,737 | | |
| Various creditors | 216,159,788 | | |
| Annual Leave grants | 169,859,733 | | |
| Liability adjustment accounts | 811,707,401 | | |
| Suspense accounts | 2,115,253,042 | | |
| Governments and international bodies | 2,273,328 | | |
| BEAC Credit Line – 1 year | 684,000,000 | | |
| EIB 3 Credit Line – 1 year | 1,093,261,669 | | |
| | | | |
| **SPECIAL RESOURCES** | | **16,713,641,138** | **17,394,145,258** |
| FODEC: Dedicated Fund for integration projects | 681,407,736 | | |
| | | | |
| **PEAC** (Central African Power Pool) | 22,674,165 | | |
| **CEMAC ENERGY FACILITY** | 266,928,158 | | |
| French GBS Fund | 15,742,631,079 | | |
| | | | |
| **CAPITALIZED AND RESERVED INTERESTS** | | **4,333,866,798** | **4,068,193,501** |
| Compound interest on CAR loan | 2,869,867,553 | | |
| Reserved interests for doubtful loans | 1,463,999,245 | | |
| Reserved interests for disputed loans | 0 | | |
| Frozen interest | 0 | | |
| | | | |
| **EXTERNAL RESOURCESL** | | **61,518,169,578** | **62,504,452,741** |
| Swiss Cooperation deposits | 494,156,740 | | |
| Deposits older than 1 year | 17,131,536,696 | | |
| BEAC refinancing line | 4,830,047,617 | | |
| EIB III Credit line | 5,466,308,325 | | |
| World Bank grant (institutional support) | 327,861,218 | | |
| Bond Offer 2004 | 0 | | |
| Bond offer 2007 | 3,268,258,982 | | |
| Bond public offering « APE 2010-2017 5.5 net » | 30,000,000,000 | | |
| | | | |
| **PROVISIONS FOR LOSSES AND COSTS** | | **1,630,412,610** | **1,695,803,615** |
| Provisions for general risks | 1,088,793,194 | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Provisions for general banking risks | 0 | | |
| | | | |
| Provisions for major repairs | 0 | | |
| Excep. Provisions for gen. risks | 0 | | |
| Provisions for foreign exchange losses | 0 | | |
| Provisions for losses and costs | 541,619,416 | | |
| **A CLASS A SHAREHOLDERS' CURRENT ACCOUNTS** | | **50,161,111,111** | **50,000,000,000** |
| Cameroon's current account | 0 | | |
| CAR's current account | 0 | | |
| Congo's current account | 50,161,111,111 | | |
| Gabon's current account | 0 | | |
| Chad's current account | 0 | | |
| Equatorial Guinea's current account | 0 | | |
| | | | |
| **REGULATED FUNDS** | | **3,280,047,296** | **3,296,589,943** |
| Fund for feasibility studies | 1,176,105,892 | | |
| Fund for Interest subsidy | 544,876,351 | | |
| Fund for equity acquisition | 830,000,000 | | |
| Fund for Foreign exchange rate losses | 729,065,053 | | |
| | | | |
| **ALLOCATED GRANTS** | | **634,720,738** | **746,916,545** |
| Subsidies for main office Refurbishing and BADEA grant) | 275,883,930 | | |
| AFD and ADB | 358,836,808 | | |
| | | | |
| **RESERVES** | | **10,123,622,259** | **10,123,622,259** |
| Statutory reserves | 1,186,071,809 | | |
| Non allocated reserves | 8,937,550,450 | | |
| | | | |
| **BALANCE CARRIED FORWARD** | | **(17,709,764,37)** | **(12,887,820,774)** |
| Balance carried forward | **(17,709,764,37)** | | |
| | | | |
| **CAPITAL AND PREMIUM** | | **60,843,742,974** | **60,843,742,974** |
| called up and paid up share capital | 53,333,750,000 | | |
| called up and unpaid share capital | 4,822,500,000 | | |
| Paid up capital share premium | 2,086,442,190 | | |
| Unpaid capital share premium | | | |
| | | | |
| **INCOME ON DECEMBER 31,** | | **1,958,685,985** | **(4,821,943,605)** |
| **TOTALS** | | **199,014,528,806** | **194,472,892,645** |
| **OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS GIVEN** | | 314,963,883,441 | 183,264,286,087 |

| BDEAC | | | SITUATION ON DECEMBER 31, 2012 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | STATEMENT OF RESOURCES AVAILABILITY AGAINST COMMITMENTS | | | | | | | | |
| | | | | (in millions of CFAF) | | | | | | |
| RESOURCES | OUTSTANDING | RECEIVABLES | TOTAL | COMMITMENTS | OUTSTANDING | PAYABLE | TOTAL | DIFFERENCES | | |
| **I - SHAREHOLDERS' EQUITY** | | | | **I - CAPITAL ASSSETS** | | | | | | |
| Paid-up capital | 53,334 | 4,823 | 58,157 | Tangible Assets | 3,299 | 0 | 3,299 | resources | | 60,221 |
| Capital Share Premium | 2,086 | 601 | 2,687 | Costs and Capital assets | 0 | 0 | 0 | | | |
| Regulated funds | 3,280 | 0 | 3,280 | Other fixed assets | 1,850 | 60 | 1,910 | Commitments | | 5,209 |
| Reserves | 10,124 | 0 | 10,124 | | | | | | | |
| Provision for general risks | 1,089 | 0 | 1,089 | | | | | Income | | **55,012** |
| Subsidies | 635 | 0 | 635 | | | | | | | |
| Balance carried forward | (17,710) | 0 | -17,710 | | | | | | | |
| Profit as at 31 December 2012 | 1,959 | 0 | 1,959 | | | | | | | |
| | **54,797** | **5,424** | **60,221** | | **5,149** | **60** | **5,209** | | | |
| | | | | | | | | | | |
| **II - MED. AND LONG-TERM RESOURCES.** | | | | **II - MED. AND LONG-TERM COMMITMENTS** | | | | | | |
| **Resources from Shareholders' current accounts Ass.** | | | | | | | | | | |
| Congo's current account | 50,161 | 50,000 | 100,161 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| **External resources** | | | | | | | | | | |
| BEAC | 5,514 | 0 | 5,514 | Net outstanding | 104,784 | 0 | 104,784 | Resources | | 259,046 |
| Bond offer 2004 | 0 | 0 | 0 | Confirmed loans | 0 | 138,824 | 138,824 | | | |
| Bond offer 2007 | 3,268 | 0 | 3,268 | Authorized loans | 0 | 172,452 | 172,452 | Commitments | | 416,433 |
| SWISS DEPOSIT | 494 | 0 | 494 | Confirmed grants (using Swiss funds' resources) | 210 | 163 | 373 | | | |
| OTHER DEPOSITS | 17,132 | 0 | 17,132 | | | | | Income | | (157,387) |
| EIB 3 Credit line3 | 6,559 | 0 | 6,559 | | | | | | | |
| EIB 4 Credit line | 0 | 16,399 | 16,399 | | | | | | | |
| BADEA Credit line | 0 | 2,187 | 2,187 | | | | | | | |

| BDEAC | | | SITUATION ON DECEMBER 31, 2012 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | STATEMENT OF RESOURCES AVAILABILITY AGAINST COMMITMENTS | | | | | | | | |
| | | | | (in millions of CFAF) | | | | | | |
| RESOURCES | OUTSTANDING | RECEIVABLES | TOTAL | COMMITMENTS | OUTSTANDING | PAYABLE | TOTAL | DIFFERENCES | | |
| APE 2010-2017 5.5% net (Bond issue 1rst tranche) | 30,000 | 0 | 30,000 | | | | | | | |
| APE 2010-2017 5.5% net (Tranche 2) | | 70,000 | 70,000 | | | | | | | |
| World Bank loan | 328 | 7,004 | 7,332 | | | | | | | |
| | **113,456** | **145,590** | **259,046** | | **104,994** | **311,439** | **416,433** | | | |
| **III - R. SHORT TERM** | | | | **III -E. SHORT TERM** | | | | | | |
| | | | | | | | | Resources | | 1,364 |
| SWISS CNR | 0 | 0 | 0 | Net outstanding | 155 | 0 | 155 | | | |
| Allocated provision | 542 | 0 | 542 | Various debtors | 845 | 0 | 845 | Commitments | | 1,250 |
| Various creditors | 822 | 0 | 822 | Funded studies | 34 | 216 | 250 | | | |
| | | | | | | | | **Income** | | **114** |
| | **1,364** | **0** | **1,364** | | **1,034** | **216** | **1,250** | | | |
| | | | | | | | | **Outstanding** | **Receivable** | **Total res.** |
| **IV – SUMMARY** | | | | **IV – SUMMARY** | | | | | **Payable** | **T. comm.** |
| SHAREHOLDERS' EQUITY | 54,797 | 5,424 | 60,221 | FIXED ASSETS | 5,149 | 60 | 5,209 | 49,648 | 5,364 | 55,012 |
| R. M. + L. TERM RES | 113,456 | 145,590 | 259,046 | MED. AND L. TERM COM. | 104,994 | 311,439 | 416,433 | 8,462 | (165,849) | (157,387) |
| R. SHORT TERM RES | 1,364 | 0 | 1,364 | SHORT TERM COM | 1,034 | 216 | 1,250 | 330 | (216) | 114 |
| | **169,617** | **151,014** | **320,631** | | **111,177** | **311,715** | 422,892 | **58,440** | **-160,701** | **-102,261** |
| | | | **RESOURCES' GROSS SURPLUS AGAINST COMMITMENTS:** | | | | **-102,261** | **CFAF MILLION** | | |

| BDEAC | STATEMENT OF OPERATIONS FOR 2010/2011/2012<br>Amounts in million CFAF | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EXPENSES | 2010 | 2011 | 2012 | PROFITS | 2010 | 2011 | 2012 |
| Interests and fees paid | 2,128 | 3,730 | 5,246 | Interest and fees received | 5,752 | 4,804 | 8,451 |
| Office supplies and stationery | 133 | 150 | 134 | Other fees received | 77 | 84 | 57 |
| Transport. fees | 209 | 277 | 445 | Sundry profits | 52 | 141 | 196 |
| Other services paid for | 743 | 827 | 983 | Investment income | 161 | 662 | 3,503 |
| Incurred losses | 39 | 96 | 60 | Reversal of provision for subsidy fund | 47 | 40 | 33 |
| Personnel expenses | 1,808 | 1,922 | 2,720 | | | | |
| Depreciation and provisions | 920 | 3,546 | 1,282 | | | | |
| Grants committed | 47 | 40 | 33 | | | | |
| Communication costs | 0 | 0 | | | | | |
| **TOTAL EXPENSES** | **6,027** | **10,588** | **10,903** | **TOTAL PROFITS** | **6,089** | **5,731** | **12,240** |
| **OPERATING INCOME** | | | **1,337** | **OPERATING INCOME** | **-62** | **4,857** | |
| | **Breakdown in %** | | | | | | |
| EXPENSES | 2010 | 2011 | 2012 | PROFITS | 2010 | 2011 | 2012 |
| Interests and fees paid | 35.3 | 35.2 | 48.1 | I Interest and fees received | 94.5 | 83.8 | 69.0 |
| Office supplies and stationery | 2.2 | 1.4 | 1.3 | Other fees received | 1.3 | 1.5 | 0.5 |
| Transport. fees | 3.5 | 2.6 | 4.1 | Sundry profits | 0.9 | 2.5 | 1.6 |
| Other services paid for | 12.3 | 7.8 | 9.1 | Investment income | 2.6 | 11.6 | 28.6 |
| Incurred losses | 0.6 | 0.9 | 0.6 | Reversal of provision for subsidy fund | 0.8 | 0.7 | 0.3 |
| Personnel expenses | 30.0 | 18.2 | 24.9 | R Reversal of provision for overdue interests | | | 0.0 |
| Depreciation and provisions | 15.3 | 33.5 | 11.8 | | | | |
| Grants committed | 0.8 | 0.4 | 0.3 | | | | |
| **TOTAL EXPENSES** | **100** | **100** | **100** | **TOTAL PROFITS** | **100** | **100** | **100** |
| | **Trend in % compared to previous years** | | | | | | |
| EXPENSES | 2010 | 2011 | 2012 | PROFITS | 2010 | 2011 | 2012 |
| Interests and fees paid | 317.3 | 75.3 | 40.6 | Interest and fees received | 484.0 | -16.5 | -32.1 |
| Office supplies and stationery | 4.7 | 12.8 | -10.7 | Other fees received | -36.9 | 9.1 | 39.0 |
| Transport. fees | 43.2 | 32.5 | 60.6 | Sundry profits | -64.9 | 171.2 | 429.2 |
| Other services paid for | 22.8 | 11.3 | 18.9 | Investment income | -90.6 | 311.2 | -17.5 |
| Incurred losses | -9.3 | 146.2 | -37.5 | . Reversal of provision for subsidy fund | -14.5 | -14.9 | |
| Personnel expenses | 23.3 | 6.3 | 41.5 | Reversal of provision for overdue interests | | | |
| Depreciation and provision | 98.7 | 285.4 | -63.8 | | | | |
| Grants committed | -14.5 | -14.9 | -17.5 | | | | |
| **TOTAL EXPENSES** | **71.9** | **75.7** | **3.0** | **TOTAL PROFITS** | **101.7** | **-5.9** | **113.6** |

| BDEAC | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | COMPARED BALANCE SHEET FOR 2010/2011/2012 Amounts in million CFAF | | | | | | |
| ASSETS | 2010 | 2011 | 2012 | LIABILITIES | 2010 | 2011 | 2012 |
| Cash and bank deposits | 43,056 | 93,407 | 77,083 | Banks | 0 | 0 | 0 |
| Suspense and sundry accounts | 1,520 | 1,614 | 2,138 | Suspense and sundry accounts | 19,243 | 18,903 | 22,239 |
| Shareholders | 20,143 | 12,684 | 4,823 | Retained earnings | 2,578 | 4,068 | 4,334 |
| Customers | 66,259 | 82,430 | 109,822 | External resources and hareholders 'current accounts | 50,678 | 112,504 | 111,679 |
| Net fixed assets | 4,670 | 4,337 | 5,148 | Provisions for losses and expenditures | 1,355 | 1,696 | 1,630 |
| | | | | Regulated Funds | 3,317 | 3,296 | 3,280 |
| | | | | Reserves and grants | 71,334 | 71,714 | 71,603 |
| | | | | **CARRY FORWARD** | **-13,029** | **-12,887** | **-17,710** |
| | | | | **NET INCOME** | **142** | **-4 822** | **1 959** |
| **TOTAL ASSETS** | **135,648** | **194,472** | **199,014** | **TOTAL LIABILITIES** | **135,648** | **194,472** | **199,014** |
| **COMMITMENTS RECEIVED*** | **301,438** | **387,564** | **434,225** | **COMMITMENTS GIVEN** | **52,606** | **183,264** | **314,964** |
| *(including the callable share capital)* | | | | | | | |
| | **Structure in %** | | | | | | |
| ASSETS | 2010 | 2011 | 2012 | LIABILITIES | 2010 | 2011 | 2012 |
| Cash and Bank deposits | 31.7 | 48.0 | 38.7 | Banks | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Suspense and sundry | 1.1 | 0.8 | 1.1 | Suspense and sundry accounts | 14.2 | 9.7 | 11.2 |
| accounts Shareholders | 14.8 | 6.5 | 2.4 | Retained earnings | 1.9 | 2.1 | 2.2 |
| Customers | 48.8 | 42.4 | 55.2 | External resources and Share-holders' current accounts | 37.4 | 57.9 | 56.1 |
| Net fixed assets | 3.4 | 2.2 | 2.6 | Provisions for losses and expenditures | 1.0 | 0.9 | 0.8 |
| | | | | Regulated Funds | 2.4 | 1.7 | 1.6 |
| | | | | Reserves and grants | 52.6 | 36.9 | 36.0 |
| | | | | **CARRY FORWARD** | **-9.6** | **-6.6** | **-8.9** |
| | | | | **NET INCOME** | **0.1** | **-2.5** | **1.0** |
| **TOTAL ASSETS** | **100.0** | **100.0** | **100.0** | **TOTAL LIABILITIES** | **100.0** | **100.0** | **100.0** |
| **Trend in % compared with previous year** | | | | | | | |
| ASSETS | 2010 | 2011 | 2012 | LIABILITIES | 2010 | 2011 | 2012 |
| Cash and Bank deposits | 71.4 | 116.9 | -17.5 | Banks | | | |
| Suspense and sundry accounts | 16.5 | 6.2 | 32.5 | Suspense and sundry accounts | 1,047.5 | -1.8 | 17.6 |
| Shareholders | | | | Retained earnings | -24.9 | 57.8 | 6.5 |
| Customers | 195.5 | 24.4 | 33.2 | External resources | 339.3 | 122.0 | -0.7 |
| Net capital assets | 4.8 | -7.1 | 18.7 | Provisions for losses and expenditures | -59.0 | 25.2 | -3.9 |
| | | | | Regulated Funds | -6.8 | -0.6 | -0.5 |
| | | | | Reserves and grants | 139.7 | 0.5 | -0.2 |
| | | | | **CARRY FORWARD** | | | |
| | | | | **NET INCOME** | **421.2** | **-2 903.5** | **-140.6** |
| **TOTAL ASSETS** | **154.5** | **43.4** | **2.3** | **TOTAL LIABILITIES** | **154.5** | **43.4** | **2.3** |
| **COMMITMENTS RECEIVED** | **248.7** | **28.6** | **12.0** | **COMMITMENTS GIVEN** | **42.6** | **248.4** | **71.9** |

# 4.2. NOTES ON THE FINANCIAL STATEMENT OF THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2012

## SUMMARY OF GENERALLY ACCEPTED ACCOUNTING PRINCIPLES

The financial statements as at December 31, 2012 were approved in compliance with the accounting methods and practices approved and adopted by the Bank in previous financial years, and are summarized as follows:

***Note a: The financial statements are denominated in CFAF.***

Transactions in foreign currencies are translated into their corresponding value in CFAF. As of December 31, 2012, foreign exchanges rates were as follows:

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| 1 Euro | CFAF 655.957 | CFAF 655.957 |
| 1 US Dollar | CFAF 497.29 | CFAF 497.13 |
| 1 British Pound | CFAF 768.47 | CFAF 800.234 |
| 1 Swiss Franc | CFAF 429.100 | CFAF 542.055 |
| 1 Japanese Yen | CFAF 6.4239 | CFAF 5.76709 |

***Note b: fixed assets and capitalized costs***

Capital assets are valued at their cost price and presented in the balance sheet at their low depreciation cost as of the balance sheet date. Depreciation is calculated on a straight-line basis according to an annual rate, over their estimated useful lives between 3 and 40 years.

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Assets and capitalized costs | 0 | 0 |
| Gross fixed assets | 9,512,233,263 | 9,412,636,643 |
| Other fixed assets | 2,132,108,163 | 3,283,075,401 |
| Gross total | 11,644,341,426 | 12,695,712,044 |
| Depreciation | (7,306,684,196) | (7,546,976,379) |
| Net fixed assets | 4,337,657,230 | 5,148,735,665 |

***Note c: Cash position***

The Bank's cash in hand is invested in a number of banks within CEMAC and in Europe, as term deposits and investments. Following the international financial crisis, Primeo Funds investments were subject to 100% provisioning, corresponding to CFAF 10,444,078,356.

As at December 31, 2012, the cash and deposits item was as follows:

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Cash | 8,051,409 | 33,418,771 |
| Demand accounts | 30,526,809,314 | 51,682,271,104 |
| Term accounts | 62,872,465,753 | 25,367,363,013 |
| **Total** | **93,407,386,476** | **77,083,052,888** |

***Note d: Accounts receivable***

The Bank's loans are extended for a maximum maturity of 20 years. Loans to the staff are equally registered in accounts receivable, under the heading ("Other loans").
Advances for studies leading to funding by the Bank are recorded in a separate account, under "Open end loans".

In net value, loans are distributed as follows:

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Performing loans | 79,826,587,934 | 107,850,457,902 |
| Non accruing loans | 0 | 0 |
| Doubtful loans | 1,307,189,458 | 1,463,420,817 |
| Disputed loans | 337,479,411 | 0 |
| Loans to staff | 633,573,259 | 474,421,389 |
| **Total** | **82,104,830,062** | **109,788,300,108** |

Performing loans are loans whose due balances are settled within a maximum maturity of six months.

Non-accruing loans are those to the States or endorsed by them, as well a loans secured by public bodies, in respect of which credit events have been registered for the past six months. These are loans whose final recovery is not impaired.

Doubtful loans are unsecured private loans, neither endorsed/secured by States nor public bodies, and which have recorded a payment incident for the past six months.

Disputed loans are doubtful loans that have led to litigation.

***Note e: Shareholders***

The "Shareholders' called-up capital" account refers to the unpaid amounts of the called-up capital. The payable share capital having been fully called-up, the share capital structure is as follows

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Subscribed capital | 227,545,000,000 | 227,545,000,000 |
| Callable share capital | 169,388,750,000 | 169 388,750,000 |
| Called-up capital | 58,156,250,000 | 58,156,250,000 |
| Called-up and paid-up capital | 45,472,187,500 | 53,333,750,000 |

As at December 31, 2012, the CFAF 755,166,369 Libya's arrear for share premium is till pending.

***Note f: Shareholders' equity***

BDEAC Shareholders' equity consists of paid-up capital, reserve and regulated funds, general provisions, grants paid and retained earnings. As of December 31, 2012, the Shareholders' equity totaled CFAF 54,796,297,283.

Regulated funds at December 31, 2012 totaled CFAF 3,280,047,296, including the fund for studies, the interest rebate fund, the general acquisitions fund and the currency hedging fund.

***Note g: External resources***

External resources consist of borrowing (CFAF 94,053,587,253) and deposits older than a year, including the Swiss cooperation deposit (CFAF 509,156,740).

Importantly, the total amount of loans granted and treasuries issued by the Bank should not be three times higher than its Shareholders 'equity, without the outstanding borrowing exceeding 100% of callable share capital.

***Note h: Shareholders' account***

BDEAC has been granted a CFAF 50,161,111,111 loan by the Republic of Congo (Class A Shareholder).

***Note i: Commitment limits***

The Bank's highest commitment level to a project is 10% of its investment capital (equity and external resources). As such, the Bank's commitment to a project or a program should not exceed 75% of the estimated investment cost.

The ceiling of the Bank's commitment to the same borrower is 45% of equity.

***Note j: Special resources***

Special resources mainly consist of FODEC's counter I funds for regional integration projects, managed by BDEAC in its capacity as Fiscal Agent pursuant to Regulation 03/03-CEMAC-046-DM-09 of 9 January 2003. These special resources are granted at the interest rate of 0.5% pursuant to Final Regulation ° 01/07-UEAC-046-CM-15 of March 11, 2007.

They also include resources managed on behalf of the Central African Energy Pool account (CFAF 22,674,165), the CEMAC Energy Facility (CFAF 266,928,158) as well as those received for the Global Budgetary Assistance (CFAF 15,742,631,079).

***Note k: Contingency reserves***

These comprise the Provision for general risks corresponding to 10 per thousand of outstanding loans, reserves for accounts receivable and reserves for losses in the strictest sense.

| | 2011 | 2012 |
|---|---|---|
| Provision for general risks | 840,344,681 | 1,088,793,194 |
| Reserve for general banking risks | 0 | 0 |
| Reserve for major repairs | 0 | 0 |
| Reserves for losses | 855,458,934 | 541,619,416 |
| Exceptional contingency reservesrisks | 0 | 0 |
| Allowance for decline in foreign exchange value | 0 | 0 |
| **Total** | **1,695,803,615** | **1,630,412,610** |

Reserves for accounts receivable are recorded on all loans in difficulty and financed studies, excluding those granted to States or that are endorsed by them. These were recorded in loan accounts as subtractive assets, and as at December 31, 2012 stood at CFAF 2,368,468,491.

At December 31, 2012, reserves for sundry accounts payable (CFAF 42,441,915) were also entered and registered as subtractive assets.

Pension obligations were valuated and recorded CFAF 479,904,031 at December 31, 2012. In future financial periods, these obligations will be subject to systematic calculation and provisioning. The same applies to the staff and senior management's leave entitlements registered in the off-balance sheet liabilities for the amount of CFAF 231,575,118, which includes CFAF 169,859,733 reserved for annual leaves.

***Note l: Foreign exchange gains and losses***

Foreign currency borrowings are valued at the closing date exchange rate, as at December 31. Unreleased foreign exchange gains and losses resulting from this valuation are posted respectively based on the exchange rate adjustment as assets or liabilities. Foreign exchange gains and losses released in repayments are posted as unrealized gains and losses.

***Note m: Overdue Interest reserves***

Overdue interests are calculated on accounts receivable (public or private) in case of default occurring within six months. They are deducted from the Bank's income and posted to a liability suspense account pending their possible encashment.

Some problem loans were subject to positive restructuring which led to outstanding debt consolidation (capital and interest). Prior interest reserves on such loans were then reclassified as liability suspense accounts under that heading "Compound Interest". A portion of these interests is said to be frozen, as it does not yield interest.

At December 31, 2012, the position of overdue interests is as follows:

Interest reserved or frozen on:

- Central African Republic loan (Sovereign loan): CFAF 2,541,237,339
- Loans to private sector: CFAF 1,792,629,459
- Total CFAF 4,333,866,798

# APPENDICES

## PROJETS FINANCED

| No | PROJECT TITLE | GRANTING DATE | AMOUNT Millions of CFAF | COUNTRY | SECTOR |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | BISSEGUE electrical transformer sub-station (SEEG) | 25/11/78 | 600.0 | Gabon | Energy |
| 2 | Clinker factory of Ntoum, Gabon cement plant | 25/11/78 | 450.0 | Gabon | Industry |
| 3 | Construction of the Maya-Maya Hotel in Brazzaville | 25/11/78 | 300.0 | Congo | Profitable infrastructure |
| 4 | Rehabilitation of berths No 1 & 2 of Douala Port Authority (CNPA) | 22/05/79 | 500.0 | Regional/Cam. | Basic infrastructure |
| 5 | Rehabilitation and extension of the Loutété domanial cement plant (CIDOLOU) | 05/12/79 | 350.0 | Congo | Industry |
| 6 | Modernisation and extension of telephone network in Libreville (OPT/BGD) | 05/12/79 | 500.0 | Regional/Gabon | Telecommunications |
| 7 | Cameroon cement works - CIMENCAM IV at Bonaberi and Figuil | 05/12/79 | 350.0 | Cameroon | Industry |
| 8 | Purchase of a tugboat for the Pointe Noire Port (ATC) | 25/05/80 | 290.0 | Regional/Congo | Transport |
| 9 | Extension of industrial installations of the Douala rolling mill (SOLADO) | 25/05/80 | 350.0 | Cameroon | Industry |
| 10 | Modernisation and extension of telephone network in Bangui (OCPT/SPART) | 25/05/80 | 240.0 | Regional/CAR | Telecommunications |
| 11 | Acquisition of a road works unit (SNCT)* | 25/05/80 | 325.0 | Regional/CAR | Basic infrastructure |
| 12 | VehicleMeeting plant in Bangui (GACOA) | 06/12/80 | 150.0 | CAR | SMI |
| 13 | Extension of IMPRECO factory in Brazzaville* | 06/12/80 | 120.0 | Congo | Industry |
| 14 | Rehabilitation and development of Brazzaville Airport | 06/12/80 | 300.0 | Regional/Congo | Basic infrastructure |
| 15 | Creation of bonding storage at the Douala Port for landlocked countries (CNPA) | 15/04/81 | 500.0 | Regional/Cam. | Basic infrastructure |
| 16 | Construction of a ferry and concrete access ramps in Eboro | 15/04/81 | 145.0 | Regional/Gabon | Basic infrastructure |
| 17 | Establishment of a medium-sensitivity earth station in Bangui (SOCATI) | 08/07/81 | 387.1 | CAR | Telecommunications |
| 18 | Chad's contribution to the construction of BDEAC's registered office | 08/07/81 | 432.5 | Regional/Chad | Miscellaneous |
| 19 | Joinery, sawmill and lumbering industry in Ngaoundere (SOMENO) | 04/12/81 | 250.0 | Cameroon | SMI |
| 20 | Modernisation and extension of PLACONGO activities in Pointe-Noire* | 04/12/81 | 460.0 | Congo | Industry |
| 21 | Central African industrial food and derivatives processing plant (SICPAD) | 04/12/81 | 150.0 | CAR | Industry |
| 22 | Gabon steel factory (SOGASIDER) * | 09/06/82 | 600.0 | Gabon | Industry |
| 23 | Bossongo date grove | 09/06/82 | 400.0 | CAR | Agroindustry |
| 24 | 4th Bossembele-Bossangoa road project | 04/12/82 | 500.0 | CAR | Basic infrastructure |
| 25 | Modernisation and extension of telephone network in Bangui (OCPT/SPART) | 04/12/82 | 500.0 | CAR | Telecommunications |
| 26 | Nkolayop Industrial polyculture (PIN) | 22/03/83 | 350.0 | Gabon | SAME (Agriculture) |
| 27 | Cameroon large oil mills* | 22/03/83 | 800.0 | Cameroon | Industry |
| 27bis | Cameroon large oil mills* | 22/03/83 | 350.0 | Cameroon | Industry |
| 28 | Ouesso Port extension of | 22/03/83 | 574.0 | Congo | Basic infrastructure |
| 29 | Congo logging company in Ouesso (SCBO) | 22/03/83 | 800.0 | Congo | Logging |
| 30 | Drug production from local drug plants (AFRICAPHARM) | 23/07/83 | 250.0 | Cameroon | SMI |
| 31 | Extension and modernization of Albert MANON Armament | 23/07/83 | 304.0 | Gabon | SAME (Fishery) |
| 32 | Cameroon Agro-pastoral and Industrial company (SAPICAM)* | 26/11/83 | 540.0 | Cameroon | Agroindustry |
| 33 | Bangui Micro wave beam system (CAR – OCPT) – Impfondo (Congo – ONPT)* | 26/11/83 | 255.0 | Regional/Congo | Telecommunications |
| 33bis | Bangui Micro wave beam system (CAR – OCPT) – Impfondo (Congo – ONPT)* | 26/11/83 | 720.0 | Regional/CAR | Telecommunications |
| 34 | 4 ferries, pontoons and slipways in Chad | 26/11/83 | 570.0 | Regional/Chad | Basic infrastructure |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 35 | Modernisation and extension of telephone network in Bangui (OCPT/SPART) | 26/11/83 | 815.0 | Gabon | Telecommunications |
| 36 | Extension of water and electrical distribution network in Port-Gentil (SEEG) | 23/03/84 | 1,460.0 | Gabon | Energy |
| 37 | Integrated Rural Development in cotton growing area: Rural hydraulics | 23/03/84 | 921.0 | CAR | Basic rural develop. |
| 38 | Sanitary articles manufacturing in Pointe-Noire* | 23/03/84 | 400.0 | Congo | Industry |
| 39 | Modernisation of national stock production corporation SONAPA (ex CMPA) | 04/07/84 | 500.0 | Chad | Basic rural develop. |
| 40 | OUAKA sugar complex | 04/07/84 | 1,000.0 | CAR | Agroindustry |
| 41 | 2nd phase of the fourth road project | 04/07/84 | 300.0 | CAR | Basic infrastructure |
| 42 | Congo logging company (SCBO) | 04/07/84 | 600.0 | Congo | Industry |
| 43 | Central African Total management Company (TOCAGES)* | 03/11/84 | 280.0 | CAR | Energy |
| 44 | Central African industrial and trading Company (DIANA-SICAC) | 03/11/84 | 1,000.0 | Cameroon | Industry |
| 45 | Electrification of eastern Cameroon * | 16/03/85 | 1,200.0 | Cameroon | Energy |
| 46 | Industrial foam and panels manufacturing unit (POLYCAM) | 16/03/85 | 315.0 | Cameroon | SMI |
| 47 | Extension of the Port of Brazzaville / container wharf* | 23/07/85 | 900.0 | Congo | Basic infrastructure |
| 48 | 2nd phase of the oil palm agro-industrial complex SANGHAPALM | 23/07/85 | 2,000.0 | Congo | Agroindustry |
| 49 | Modernisation of CICAM factories in Douala and Garoua | 23/07/85 | 1,000.0 | Cameroon | Industry |
| 50 | 1st phase of rubber growing project in Ntokou* | 30/11/85 | 2,000.0 | Congo | Agroindustry |
| 51 | 1st phase of rubber growing project in Kango | 30/11/85 | 1,200.0 | Gabon | Agroindustry |
| 52 | Installation of coolers in Brazzaville and Pointe-Noire (SIFROID) | 10/07/86 | 150.0 | Congo | Profitable infrastructure |
| 53 | Tabulating machinesMeeting unit in Douala (CAM-MECA) | 10/07/86 | 290.0 | Cameroon | SMI |
| 54 | Extension of a garment plant in Yaoundé (BLAZ – DESIGN) | 10/07/86 | 245.0 | Cameroon | SMI |
| 55 | Data processing forms production unit in Brazzaville (POLYGRAPH) | 10/07/86 | 149.0 | Congo | SMI |
| 56 | Rehabilitation of electricity network in the town of BATA | 10/07/86 | 360.0 | Eq. Guinea | Energy |
| 57 | Regional transit centre for postal parcels in Douala* | 24/11/86 | 3,000.0 | Cameroon | Profitable infrastructure |
| 58 | Rural mobile service* | 24/11/86 | 1,000.0 | Cameroon | Profitable infrastructure |
| 59 | Construction of 3 bridges in Bangui | 24/11/86 | 315.0 | CAR | Basic infrastructure |
| 60 | Hosiery industry in Nyen-Mbo (KANTEX) | 20/03/87 | 350.0 | Cameroon | SMI |
| 61 | Paint, varnish and derivatives plant in Douala (KAPEC)* | 20/03/87 | 344.0 | Cameroon | SMI |
| 62 | 2nd phase of rubber growing in Mitzig | 20/03/87 | 1,703.0 | Gabon | Agroindustry |
| 63 | First phase of rubber growing in Bitam | 20/03/87 | 2,148.0 | Gabon | Agroindustry |
| 64 | Allotment of the 3rd tranche of North Douala (MAETUR) | 30/07/87 | 3,000.0 | Cameroon | Profitable infrastructure |
| 65 | Lay out and rehabilitation of a sawmill in Owendo (AFRICAPACK) | 23/11/87 | 150.0 | Gabon | SMI |
| 66 | Industrial breeding of laying hens in Yaoundé (C3A)* | 25/03/88 | 545.0 | Cameroon | SAME (livestock) |
| 67 | Renovation of the Pointe-Noire bus station (STPN) | 25/03/88 | 975.0 | Congo | Transport |
| 68 | Cellulose wadding manufacturing in Douala* | 25/03/88 | 500.0 | Cameroon | SMI |
| 69 | Production of concentrated tomatoes in Foumbot, Noun Division (SCAN) | 27/07/88 | 800.0 | Cameroon | Industry |
| 70 | Drug production from local drug plants (AFRICAPHARM II) | 18/10/88 | 135.0 | Cameroon | SMI |
| 71 | Manufacturing of leisure and sportswear (CASWEM) | 04/08/89 | 110.0 | Cameroon | SMI |
| 72 | Nkolayop Industrial polyculture (PIN) – deficiency loan* | 08/08/89 | 150.0 | Gabon | SAME (Agriculture) |
| 73 | Modernization and extension of POLYGRAPH-CONGO | 09/08/89 | 150.0 | Congo | SMI |
| 74 | Guelendeng-Bongor-Moundou road* | 21/07/89 | 3,150.0 | Chad | Basic infrastructure |
| 75 | OUAKA sugar complex – deficiency loan | 21/07/89 | 900.0 | CAR | Agroindustry |
| 76 | Production of inject able solutions in Pointe-Noire (BIOCONGO*) | 29/03/90 | 250.0 | Congo | SMI |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 77 | Modernization of equipments at the CAR's national computer office (ONI) | 25/07/90 | 129.5 | CAR | Profitable infrastructure |
| 78 | Extension of drug production installations in Douala (LDN) | 25/07/90 | 200.0 | Cameroon | SMI |
| 79 | Guelendeng-Bongor-Moundou road additional loan | 25/07/90 | 540.0 | Chad | Basic infrastructure |
| 80 | Production of inject able solutions and solid oral forms (SIPT) | 25/07/90 | 700.0 | Chad | Industry |
| 81 | Mineral water production in Bangui (CATTIN) | 25/07/90 | 600.0 | CAR | SMI |
| 82 | Goods carriage unit (EL CHICO) | 21/03/91 | 140.0 | CAR | SME (Transport) |
| 83 | Beef slaughter, cutting and packing unit (BAGARA)* | 21/03/91 | 300.0 | CAR | SMI |
| 84 | Modernization of the Brazzaville industrial centre (AIR-AFRIQUE) | 27/07/91 | 2,500.0 | Regional | Profitable infrastructure |
| 85 | Integrated Rural Development in cotton growing area: rural hydraulics phase II* | 27/07/91 | 1,365.0 | CAR | Basic rural develop. |
| 86 | Production of inject able solutions and solid oral forms (SIPT)-deficiency loan* | 11/07/94 | 154.0 | Chad | Industry |
| 87 | Construction of ship and oil drilling rigs repair facilities (CNIC) | 24/06/2003 | 1,484.0 | Regional | Basic infrastructure |
| 88 | PSE ASECNA 1st phase | 02/04/04 | 6,000 | Regional | Profitable infrastructure |
| 89 | Programme for the rehabilitation and modernisation of ten provincial airports | 01/04/05 | 3,800 (2) | Gabon | Transport infrastructure |
| 90 | Refinancing project for Commercial Bank of Chad (CBT) for CST | 01/04/05 | 2,500 | Chad | Financing |
| 91 | Refinancing project for Commercial Bank of Cameroon (CBC) for financial engineering | 01/04/05 | 1,000 | Cameroon | Financing |
| 92 | GSM network extension programme for Celtel Chad | 17/11/05 | 4,000 | Chad | Telecommunications |
| 93 | Programme for the extension by 2000 ha of HEVECAM plantations 1st phase | 17/11/2005 | 3,500 | Cameroon | Agroindustry |
| 94 | Refinancing of Credit du Sahel | 03/08/ 2005 | 175 | Cameroon | Microfinance |
| 95 | Project for the rehabilitation and equipment of Cotontchad factories | 17/11/2005 | 4,378 | Chad | Agroindustry |
| 96 | AES-SONEL five-year investment plan 2005/2009 | 28/03/2006 | 6,560 | Cameroon | Energy |
| 97 | Programme for the construction and equipment of MUCODEC professionals premises | 28/03/2006 | 3,000 | Congo | Microfinance. |
| 98 | Programme for the enhancement and extension Telecel CAR GSM network | 25/11/2006 | 2,500 | CAR | Telecommunications |
| 99 | Lay out of a packing supplies manufacturing plant by the BIOPHARMA laboratories | 25/11/2006 | 1,372 | Cameroon | Drug industry |
| 100 | Financing of ASECNA's service and equipment Plan (PSE) 2000-2006 – 2nd phase | 25/11/2006 | 8,000 | Regional | Airport facilities |
| 101 | Construction of 32 public housings in Libreville by the housing company Nenuphar du Gabon II | 25/11/2006 | 1,500 | Gabon | Housing |
| 102 | Pilot stage of the moringa oleifera farming and transformation project in Brazzaville | 09/03/2007 | 36 | Congo | Rural and sub-urban dev. |
| 103 | Programme for the extension and modernisation of CELTEL CONGO GSM network | 27/03/2007 | 3,000 | Congo | Telecommunications |
| 104 | Project for the extension and modernisation of the Panafrican Health Centre Group Santé Afric (GSA) | 19/09/2007 | 1,445 | Cameroon | Services |
| 105 | Project for the construction of an administrative and commercial centre in Brazzaville | 19/09/2007 | 2,300 | Congo | Housing |
| 106 | Refinancing of Africa Leasing Company (ALC)* | 30/11/2007 | 3,000 | Cameroon | Financing |
| 107 | Programme for the rehabilitation and recovery of the Gabon Shipping Line (CNI S.A.) | 30/11/2007 | 2,800 | Gabon | Transp. Infrastructure |
| 108 | Project for the rehabilitation of MBAMOU PALACE hotel in Brazzaville | 30/11/2007 | 6,560 | Congo | Tourism |
| 109 | Regional project for the construction and launching of the first Pan African telecommunications satellite (RASCOM STAR QAF) | 30/11/2007 | 8,200 | Regional | Telecommunications |
| 110 | Refinancing of the Commercial Bank of Cameroon* | 27/06/2008 | 5,000 | Cameroon | Financing |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 111 | Construction and running of the Berthe et Jean private secondary school in Essassa, in Gabon | 27/06/2008 | 1,000 | Gabon | Services |
| 112 | Financing of the Development Finance Company (SOFIDE)'s income-generating activities in rural and sub-urban areas | 19/09/2008 | 155 | Congo | Financing |
| 113 | Project for the extension and consolidation of UCEC-MK activities in Chad* | 19/09/2008 | 76 | Chad | Financing |
| 114 | Extension of the accommodation capacity of NewTech Institute SA school and university Complex in the Central African Republic | 25/09/2008 | 650 | CAR | Services |
| 115 | Funding of the follow-up programme for the building and equipping of MUCODEC Federation's professional facilities | 25/09/2008 | 4,000 | Congo | Housing |
| 116 | 2nd phase of the HEVECAM S.A. plantations extension programme (HEVECAM II) | 12/12/2008 | 2,500 | Cameroon | Agroindustry |
| 117 | Project for the extension OLYMPIC PALACE hotel* | 12/12/2008 | 2,000 | Congo | Tourism |
| 118 | Project for the setting up of a palm oil refining and fractionating factory* | 12/12/2008 | 2,600 | Congo | Agroindustry |
| 119 | Refinancing of the Gabon Housing Bank (BHG) | 12/12/2008 | 5,000 | Gabon | Financing |
| 120 | Construction project for 160 houses in Douala* | 05/04/2009 | 2,500 | Cameroon | Housing |
| 121 | Construction of new industrial maintenance site and the purchase of a barge for Douala* | 05/04/2009 | 7,000 | Cameroon | Infrastructures |
| 122 | Construction of new premises for the Douala Higher Management Institution (ISMA) | 05/04/2009 | 1,700 | Cameroon | Services |
| 123 | Priority Investment Program (PIP) for the Pointe Noire Port Authority (PAPN) | 05/04/2009 | 6,000 | Congo | Infrastructures |
| 124 | Construction of 15 high-level buildings in Libreville | 05/04/2009 | 1,000 | Gabon | Housing |
| 125 | Handing over of market equipment in Moundou Sarh | 05/04/2009 | 7,000 | Chad | Infrastructures |
| 126 | Construction of an industrial complex, consisting of a palm oil refining unit, a splitting unit, a palm oil pummeling unit, a soap factory and a margarine factory in Bekoko, 18km from Douala | 26/06/2009 | 6,000 | Cameroun | Agroindustry |
| 127 | Drainage of the Patte d'Oie (formation of three avanues radiating in the form of a goose foot from a central point) area in Ndjamena | 26/06/2009 | 6,000 | Chad | Infrastructures |
| 128 | Extension of the AZUR International Hotel in Pointe Noire | 24/09/2009 | 1,500 | Congo | Tourism |
| 129 | Purchase of a Bombardier Dash 8 Q314 aircraft | 19/12/2009 | 3,000 | Gabon | Infrastructure: Air transport |
| 130 | Modernizing and extending the refining capacity of SONARA in Limbe | 25/03/11 | 15,000 | Cameroon | Refineries |
| 131 | Upgrading the MANDJI Hotel in Port Gentil to STARWOOD standards | 25/03/11 | 3,000 | Gabon | Tourism |
| 132 | Complete studies on the transport network for electrical energy associated with the power plant construction on the Fe II and Imperatrice falls | 25/03/11 | 3,200 | Gabon | Infrastructures |
| 133 | Issuing a deposit guarantee letter for the Fédération des Mutuelles Congolaises d'Epargne et de Crédit (MUCODEC) | 25/03/11 | 5,000 | Congo | Financing |
| 134 | Building a Modern Hospital Center in Bata for the AFROM-Guinea S.A. | 25/03/11 | 3,000 | Equatorial Guinea | Housing |
| 135 | 2NA SA | 24/06/11 | 4,000 | Cameroon | Industries |
| 136 | Producing medical compresses and cotton wool gauze rolls in Douala by the SITRACO S.A. company | 24/06/11 | 700 | Cameroon | Industries |
| 137 | Restoring, renovating and extending the LAAICO hotel Maya-Maya in Brazzaville | 24/06/11 | 2,450 | Congo | Tourism |
| 138 | Modernizing the BAYO dairy in Brazzaville | 09/09/11 | 1,595 | Congo | Agro-industries |
| 139 | Planning the Special Economic Zone of NKOK | 09/09/11 | 15,000 | Gabon | Infrastructures |
| 140 | Lom-Pangar power plant construction | 09/09/11 | 20,000 | Cameroon | Infrastructures |
| 141 | Building a butane thermal power plant by KPDC in Kribi | 09/09/11 | 15,000 | Cameroon | Infrastructures |
| 142 | Building the Edith Lucie Bongo housing complex | 16/12/11 | 8,000 | Congo | Housing |
| 143 | Renovating, modernizing and extending the DJOUE power plant* | 16/12/11 | 15,000 | Congo | Infrastructures |
| 144 | Credit line for the Fonds d'Actions Mutuelles (FAM)aimed at financing income-generationg activities | 16/12/11 | 200 | Congo | Financing |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 145 | Creating an industrial complex in OWENDO by the Gabonese National Wood-products company | 16/12/11 | 8,000 | Gabon | Industries |
| 146 | Program to produce tractors for the 2010 to 2014 harvests by the Chadian Industrial Company for Agricultural Equipment and Assembling Tractors (SIMATRAC) | 16/12/11 | 15,000 | Chad | Agro-industries |
| 147 | Building an industrial complex to exploit ruminants in DJARMAYA | 16/12/11 | 20,000 | Chad | Agro-industries |
| 148 | Cement Plant construction project In Limbe (Cameroon) by the AFKO CEMENT production Company (AFKO) | 14/03/2012 | 7,000 | Cameroon | Industry |
| 149 | Project to acquire gears and production equipment by the CARRIERES DU MOUNGO SA Company | 14/03/2012 | 1,000 | Cameroon | Industry |
| 150 | Building a cement factory by the DIAMOND CEMENT Congo S.A. Company | 14/03/2012 | 10,000 | Congo | Industry |
| 151 | Complementary loan to partially finance an extension/ modernization project for the panafrican hospital - Groupe Sante Afric | 14/03/2012 | 752 | Cameroon | Infrastructures |
| 152 | .Project to set up a palm-oil plant and refinery unit for crude palm oil by OLAM PALM GABOM S.A. | 08/06/2012 | 10,000 | Gabon | Agro-industries |
| 153 | Constructing the Kumba-Mamfe road in Cameroon | 20/09/2012 | 25,000 | Cameroon | Infrastructures |
| 154 | Project to extend, modernize and diversify an integrated metal melting unit to reduce 50,000 tons of high carbon content steel annually by the METAFRIQUE CAMEROON SARL Company | 20/09/2012 | 3,500 | Cameroon | Industries |
| 155 | Create an agropastoral complex at MOUYONDZI in the Republic of Congo | 20/09/2012 | 1,500 | Congo | Agro-industry |
| 156 | Project to strengthen the hydroelectric power in Gabon through the PPP development of power plants on the Fe II and Imperatrice falls by the Renewable Energy Development Company (CODER) | 20/09/2012 | 25,000 | Gabon | Infrastructures |
| 157 | Project to acquire and develop MTN Cameroon telecom infrastructures by the I.H.S. Cameroon Limited Company | 19/12/2012 | 20,000 | Cameroon | Infrastructures |
| 158 | Credit line for the Social Development Financing Fund (FOFIDES) S.A. to finance income-generating activities in the southern area of Cameroon through Microfinance Institutions (EMF) | 19/12/2012 | 535 | Cameroon | Financing |
| 159 | Priority sanitation program for Libreville: development of the Gue-Gue slope basin and a complete plan to relocate the population by the Gabonese government | 19/12/2012 | 40,000 | Gabon | Infrastructure |
| 160 | Building an industrial dairy in Mandalia, combined with multipurpose farms by the Chadian government | 19/12/2012 | 20,000 | Chad | Agro-industries |
| 161 | Construction project for 1,000 public housing units in Ndjamena by INERCON Chad | 19/12/2012 | 8,000 | Chad | Tourism |
| 162 | Build a formulating, packaging and marketing factory for mineral and organic fertilizers by the Société Tchadienne des Intrants (STI) | 19/12/2012 | 2,500 | Chad | Agro-industry |

# STUDIES FINANCED

| No | Date | TITLE OF THE STUDY | AMOUNT Millions of CFAF | COUNTRY | SECTOR |
|---|---|---|---|---|---|
| 3 | 04/12/1982 | Pastoral Hydraulics in Northern Cameroon | 60.0 | Cameroon | Rural Develop. |
| 4 | 02/02/1983 | Bangui Micro wave beam system | 35.5 | CAR | Telecommunications |
| 5 | 20/03/1984 | Rural hydraulics | 22.5 | CAR | Rural Develop. |
| 6 | 18/10/1984 | CACEU/CHAD area of Douala Port | 37.5 | CAR | Telecommunications |
| 7 | 27/04/1984 | Trypanotolerant cattle rescue | 28.3 | CAR | Rural Develop. |
| 8 | 11/04/1984 | Assessment of SONAPA (ex CMPA) | 6.5 | Chad | Rural Develop. |
| 9 | 19/08/1985 | Milk processing. room in Bangui | 14.5 | CAR | Rural Develop. |
| 10 | 21/09/1985 | Oil palm rural plantations | 65.4 | CAR | Rural Develop. |
| 11 | 06/09/1986 | Forest community of the Estuary | 32.1 | Gabon | Industry |
| 12 | 20/06/1986 | Rural development seminar | 13.2 | Chad | Rural Develop. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 13 | 31/07/1986 | Assistance to SONAPA management | 45.5 | Chad | Rural Develop. |
| 14 | 03/09/1986 | Bongor Compartment-A rehabilitation project | 50.3 | Chad | Rural Develop. |
| 15 | 03/09/1986 | Fishery products from Chari and Logone | 28.7 | CAR | Rural Develop. |
| 16 | 15/09/1986 | Cattle production development | 62.5 | CAR | Rural Develop. |
| 17 | 29/10/1986 | Charcoal in CAR | 13.5 | CAR | Energy |
| 18 | 12/11/1986 | Cassava processing into flour | 7.0 | Regional | Rural Develop. |
| 19 | 30/11/1988 | Study-Action of farm installations | 120.7 | Congo | Rural Develop. |
| 20 | 30/04/1988 | Study-Action of traditional polder development | 150.0 | Chad | Rural Develop. |
| 21 | 30/03/1989 | Adapting BDEAC's financing to small holdings | 82.0 | Regional | Rural Develop. |
| 22 | 29/06/1989 | Updating mini-dairy feasibility | 15.8 | CAR | Rural Develop. |
| 23 | 06/11/1989 | Setting up a Monitoring Department | 18.6 | Regional | - |
| 24 | 07/11/1989 | Essassa pig farm | 2.9 | Gabon | Rural Develop. |
| 25 | 17/03/1990 | Congo dry fish market | 5.8 | Congo | Industry |
| 26 | 03/10/1990 | Study-Action of agri-food processing plants | 12.5 | CAR | Rural Develop. |
| 27 | 10/04/1991 | Updating CACEU studies on pharmaceutical products | 40.0 | Regional | Industry |
| 28 | 25/09/1991 | Pilot trial for the breed. of small ruminants in the East Province | 22 | Cameroon | Rural Develop. |
| 29 | 20/07/1992 | Seminar on market surveys | 13.0 | Regional | - |
| 30 | 24/06/2003 | Research on socio-economic conditions in Central Africa for 2004 | 18.0 | Regional | Economic environment |
| 31 | 01/04/2005 | Updating feasibility study for the Memve'ele hydro-development plant | 230 | Cameroon | Energy |
| 32 | 17/11/2005 | Follow-up feasibility study for Memve'ele hydro-development plant and for assistance to the project's monitoring committee | 329 | Cameroon | Energy |
| 33 | 2005 Decision | Edou oil mill feasibility studies | 58 | Congo | Agroindustry |
| 34 | 28/03/2006 | Consensual Master Line of Transport in Central Africa (PDCT-AC) | 91 | Regional | Basic infrastructure |
| 35 | | Financing the studies relating to the implementation of the institutional schedule of the Boali-Bangui Interconnected Electricity System | 250 | CAR | Energy |
| 36 | 12/12/2008 | Consensual Master Line of Transport in Central Africa (PDCT-AC) – complementary to COS-PDCT-AC budget | 75 | Regional | Basic infrastructure |
| 38 | 25/03/2011 | Complete studies on transporting electrical energy related to the hydro-development project on the Fe II and Imperatrice falls | 3,200 | Gabon | Basic infrastructure |
| 39 | 20/09/2012 | Financing technical, economic, environmental and social feasibility studies related to building a railroad between Bangui (CAR) and Belabo (Cameroon) | 1,902 | CAR | Basic infrastructure |
| 40 | 20/09/2013 | Financing feasibility studies related to building a power plant on the Dimoli site | 1,260 | CAR | Energy |
| 41 | 20/09/2013 | Financing studies related to a water purification plan in rural areas | 250 | CAR | Rural Develop. |
| | | **TOTAL** | **8,748.6** | | |

# ACQUISITIONS

| No | Date | ACQUISITION'S TITLE | AMOUNT In millions of CFAF | COUNTRY | SECTOR |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 21/07/1989 | Chad Development Bank (CDB) | 100.5 | Chad | Financial |
| 2 | 24/06/2003 | Central African Stock Exchange (BVMAC) | 200 | Regional | Financial |
| 3 | 01/04/2005 | Central Africa's Electronic Banking Company | 300 | Regional | Financial |
| 4 | 20/07/2007 | Congolese Habitat Bank | 200 | Congo | Housing |
| | | **TOTAL** | **800.5** | | |

# AUDITOR’S REPORT

*Note: The Auditor's report herein has been issued in French, and the English translation is provided for information purposes only (see scanned original below)*

## AUDITORS REPORT

Financial year ending December 31, 2012

To the Shareholders of
The Central African States Development Bank (BDEAC)
PO Box 1177
Brazzaville
Republic of Congo

Dear Shareholders,
Pursuant to the assignment entrusted to us by your General meeting, we hereby present our report for the fiscal year ended December 31, 2012 with regard to the following:

- the audit of consolidated financial statements of the Central African States development Bank (BDEAC), as attached to this report and showing Shareholders' equity amounting to CFAF 52,838 million and a net profit of CFAF 1,959 million.
- the specific verification required by law and BDEAC's By-laws.

The consolidated financial statements were approved by the Bank's Board of Directors. It is our task to express an opinion on these financial statements on the basis of our audit

### A-OPINION REGARDING THE FINANCIAL STATEMENT

We have conducted our audit in accordance with:

- the provisions of Article 35 (BDEAC's By-Laws) ;
- International Federation of Accountants' International standards on auditing ;
- Professional standards in Congo, under CEMAC –act No 11/01 dated December 5, 2001

Such standards require that we perform the audit to obtain reasonable insurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also involves assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion herein expressed.

We hereby certify that, from the standpoint of accounting standards under articles.45 of BDEAC's by-laws, the Bank's consolidated financial statements give a true and fair view of its assets, financial position and results for the financial year ended December 31, 2012

Without qualifying our opinion above, we draw your attention to the following information, useful towards understanding the Bank's financial position.

#### Libya's share premium

As at December 31, 2012, Libya's arrears with respect to its share premium, amounting to CFAF 601 million remain pending. However, the new representatives of the Libya Africa Portfolio (LAP), met BDEAC's management in February 2012 to relaunch discussions on the matter, and since then, Libya has been re-attending the Bank's statutory meetings. We could not gather evidence as to whether Libya has solemnly pledged to pay off its arrears.

### B. SPECIFIC VERIFICATION

We have also carried out the specific verification required by law and BDEAC's by-laws.
We have no comments regarding the accuracy of this information and its consistency with the consolidated financial statements.

THE INDEPENDENT AUDITORS

ERNST & YOUNG CONGO CAMEROUN AUDIT CONSEIL

[See name and signature of each independent auditor below]

Done in Brazzaville on April 27, 2013

ERNST & YOUNG

CAC Cameroun Audit Conseil

**ERNST & YOUNG CONGO**
Immeuble des MUCODEC – 3è Etage
Bd. Denis Sassou Nguesso – Centre ville
BP 84 Brazzaville
CONGO

**CAMEROUN AUDIT CONSEIL**
Immeuble CNPS-BÖNANJO
Rue de l'Hôpital
BP 443 Douala
CAMEROUN

Commissaires aux comptes

# BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE
# B D E A C

RAPPORT GENERAL

DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Exercice clos le 31 décembre 2012

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Exercice clos le 31 décembre 2012**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 sur :

- Le contrôle des états financiers annuels de la BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE (BDEAC), tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant ressortir des fonds propres de FCFA 52 838 millions et un résultat net bénéficiaire de FCFA 1 959 millions ;
- Les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi et par les statuts de la Banque.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la Banque. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers annuels.

### A- OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon :

- Les dispositions de l'article 35 des statuts de la BDEAC.
- les normes internationales d'audit édictées par la Fédération Internationale des Experts Comptables,
- les normes professionnelles applicables en République du Congo dans le cadre du Règlement CEMAC n°11/01 du 05 décembre 2001.

Ces différentes normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers de la période ne comportent pas d'anomalies significatives.

Une mission de commissariat aux comptes consiste à examiner, sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Elle consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale au 31 décembre 2012, établis conformément aux règles, principes comptables définis par l'article 45 des statuts de la BDEAC, sont réguliers et sincères, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la BDEAC à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion ci dessus, nous attirons votre attention sur l'information suivante, utile à l'appréciation de la situation financière de la Banque :

***Primes d'émission au titre de l'entrée de la Lybie dans le capital de la Banque***

Au 31 décembre 2012, la prime d'émission de FCFA 601 millions sur les actions souscrites par la Libye en 2007 dans le cadre de l'augmentation de capital demeure impayée.

Mais, en février 2012 la Banque a reçu la visite des nouveaux représentants du LAP (Libya Africa Portfolio). Depuis lors, la Lybie est de nouveau présente aux réunions statutaires de la Banque. Nous n'avons eu connaissance d'aucun engagement formel pris par la Lybie pour le paiement de la prime d'émission.

**ERNST & YOUNG CONGO** **CAMEROUN AUDIT CONSEIL**

## B- VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession et aux statuts de la Banque, aux vérifications spécifiques.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport adressé par le Président à l'Assemblée Générale sur la situation financière et les états financiers annuels.

Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG CONGO**

Ludovic NGATSE

**CAMEROUN AUDIT CONSEIL**

Jérôme MINLEND

Brazzaville, le 27 avril 2013

# RESOLUTIONS OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 175/AGE/53/13

The Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Republic of Congo), after having reviewed the presentation relating to the membership of the Audit Committee, and the duration of its members' mandate, -approves the amendment of the provisions of article 24 (BDEAC's by-laws) and decides of its rephrasing as follows:

**"Article 24: BOARD OF DIRECTORS**

**The Bank's Board of Directors is composed of:**

- **The Bank's President, its chairman,**
- **A Director representing each shareholder, replaced when not available, by an alternate ;**
- **A Representative of CEMAC Commission, and,**
- **Two independent Directors.**
- **Directors representing the Bank's Shareholders and their alternates, as well as independent directors, are appointed for three (3) years renewable once (1).**
- **Directors and their alternates shall be experts in the fields of economy, finance, and development financing activities.**
- **Independent Directors are to be selected by the Bank's Shareholders or their alternates on the basis of an international vacancy**

**The Board sets up an advisory body, the Audit Committee, endowed with investigative and assisting powers, in order to:**

- **Assess the role and effectiveness of the internal audit department**
- **Review the quality of BDEAC books' external audit, and make recommendations with respect to the appointment of external auditors, their fees and their deliveries;**
- **Review the accuracy of financial statements and ensure the presentation of comprehensive data ;**
- **Assess the relevance of accounting processes and methods;**
- **Monitor the implementation of decisions taken by the Bank's decision making and control bodies.**

**The Audit Committee is made up of five (5) members appointed by the Board meeting, i.e. :**

- One (1) Director representing the member State chairing the CEMAC Heads of States' Conference as well as the Bank's Audit Committee;
- One (1) Director representing Shareholders;
- A (1) Representative of CEMAC's Central Bank (BEAC);
- Two (2) Independent Directors

**The length of t independent Directors' mandate within the Audit Committee is three (3) years renewable once, while the Shareholders' Representative is appointed for two (2) years.**
**The Representative of CEMAC Central Bank (BEAC) is a Board permanent member.**
**The Audit Committee Charter is adopted by a Board of Director's resolution.**
**A Shareholder may not appoint two representatives at the Audit Committee. "**

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 199/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Republic of Congo), approves the appointment of **Mr Dimanche Bertin-Rufin**, as Director, and of **Mr Alfred Pépin BONEZOUI**, as Alternate Director representing the Central African Republic (RCA) for a three (3) years mandate.
Such appointment shall be considered effective as of April 26, 2013.

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 200/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Republic of Congo), approves the appointment of **Mr Marcelo BETA ECHUAGA**, as Director, and of **Mr Juan NVE MBA MANGUE**, as Alternate Director representing the Equatorial Guinea for a three (3) years mandate.
Such appointment shall be considered effective as of April 26, 2013.

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 201/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Congo Republic), having examined the Board's proposal and considered Auditors' report, approves BDEAC's results for the year ended on December 31, 2012, with a net income amounting to one billion, nine hundred fifty-eight million, six hundred eighty-five thousand, nine hundred eighty-five CFA Francs (CFAF1,958,685,985) and decides to appropriate it as follows:

- Net income for the financial period: CFAF 1,958,685,985
- President's extra allowance (Resolution N°181/AGO/52/10 dated April 19, 2010) : CFAF 29,380,290
- Former Vice President: CFAF 14,690,145
- New Vice President: CFAF 3,264,477
- Retained earnings: CFAF 1,911,351,073

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 202/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Republic of Congo), having reviewed the annual report for FY 2012, approves it.

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 203/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Congo Republic), having examined the Auditors' report and related information, grants the Board of Directors discharge for their management.

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 204/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Congo Republic), having reviewed BDEAC's Vision for 2025, as well as the Strategic Plan for 2013-2017, acknowledged its

- Strategic goals
- Sectoral policies and operational strategies
- Organizational strategies
- Financial Strategies
- Operational objectives
- Financial Outlook for 2017

Approves BDEAC's 2013-2017 Strategic Plan, as well as authorizes the Bank's President to implement it.

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman

## CENTRAL AFRICAN STATES DEVELOPMENT BANK

### RESOLUTION N° 205/AGO/56/13

The Annual General Meeting of Shareholders of the Central African States Development Bank (BDEAC), held on May 3, 2013 in Brazzaville (Republic of Congo), upon examining a proposal pertaining to the second BDEAC's Bond issue as a public offering amounting to seventy (70) billion CFAF, authorizes the President to proceed with the issuance.

Done in Brazzaville on May 3, 2013

Luc OYOUBI
Chairman